

扬州江都盘活乡村卫生人才

□本报记者 沈大雷

“以前透析要跑城区，我这身子骨实在吃不消。现在好了，家门口就能透析了，省钱还省心。”11月22日，在江苏省扬州市江都区小纪中心卫生院，刚做完透析的村民毛蓝(化名)表示。

小纪中心卫生院是江都区4家农村区域医疗卫生中心之一。今年3月，该院血透室“开张”，不仅设备、环境不输城区医院，还配备了优秀的医护团队，上级医院专家也定期前来指导带教，受到周边透析患者的信任和欢迎。

在江都，随着乡村卫生人才“家底”的日渐厚实，许多像毛蓝一样的患者在家门口就能“看好病”。

绩效分配改革“稳军心”

“医院要发展，人才是关键。但人才缺口相当大，‘巧妇也难为无米之炊’。”说起前些年的情况，江都区卫生健康委主任陈志芳颇有感慨。

最困难时，江都区有的乡镇卫生院只有2~3名临床医师，麻醉医师和影像医师更是奇缺，“当时许多老百姓有点毛病，就跑到城里的大医院”。

临时招人不可能一蹴而就。“那就先从盘活现有人才资源做起。”陈志芳说，江都卫生人才引育制度改革的第一把火“瞄准了绩效分配”。

“在核定绩效工资总量时，我们注重向基层医疗卫生单位倾斜。而在分配中，充分体现多劳多得、不劳不得、少劳少得原则，将绩效向临床一线、关键岗位、业务骨干、风险度高和贡献突出的医生大幅度倾斜，骨干医生实行协议工资制不纳入单位绩效总额，激发基层人才的干事热情。”陈志芳说。

“2021年，我绩效工资拿了16万元，是医院平均绩效的3倍。加上省级骨干人员奖励、基础工资，到手收入超过30万元，比院长还高。”大桥中心卫生院心内科徐东升副主任医师说，该院形成以服务质量、服务数量和服务效益为核心的绩效考核体系，这让大家觉得“辛苦有回报、发展有奔头”。来自真武中心卫生院的“扬州市名中医”陆春明也深有感触：“这几年，我的门诊服务量越来越大，年度的绩效分配也更多了。这让我增添了扎根基层的信心，让我真切地感受到‘乡村名医别样红’。”

“动真格”的绩效分配改革，成为激发人才活力的突破口。“现在人有了，设备也全了，我越干越有劲。”小纪中心卫生院吴堡分院院长周玉平说。

2018年，他曾在丁沟庵村分院做院长，“当时因为绩效导向不明显，队伍不稳定，我感到灰心丧气，因此提出辞职。当时想，等着退休算了。”周玉平说，可随着绩效改革的推进，基层医疗机构队伍士气逐步提振，他坐不住了，“希望组织上再给一个机会”！

到吴堡分院一年多来，周玉平花大气力招引人才，更新换代医疗设备，新建中、西药房……医院的发展有声有色。

真金白银“引活水”

“我们求贤若渴。每年招聘季，人事、卫生健康、财政等部门齐出动。对于急缺人才，现场面试，通过后‘秒’录取、‘秒’到位。”陈志芳说，近3年，江都基层医疗机构招录卫生紧缺人才590名，为乡镇卫生事业发展补充了新鲜血液。

江都区还拿出“真金白银”吸引人才下基层：对基层招录本科及以上学历毕业生，发放一次性购房补贴和一次性工资补贴；对驻偏远乡镇的全科医师年均增加两万元补助；对主城区单位执业医师在偏远乡镇帮扶1年以上的，优先聘用职称……

江都也加快了“本土化”人才的培

养进程，动员本地考生报考省定向委培医学专业和农村订单定向培养专业。3年来，共吸引93名学生报考省定向委培医学专业，52名学生报考农村订单定向培养专业，“这样一来，我们的‘后备军’有了保证”。陈志芳说。

为了及时填充乡镇医院的人才缺口，江都还创新利用区直公立医院的富余编制建立“卫生事业编制周转池”，专门用于基层招录紧缺型专业人才。目前已统筹调剂50个编制，解了基层缺人的“燃眉之急”。

送出引进“强本领”

近年来，老百姓对优质医疗服务的需求越来越高。“这对我们提出了更高要求。比如普外科手术就越来越向微创化发展，如果不上进，很快就会被淘汰。”江都区樊川中心卫生院医生赵有顺说。

为了帮助人才“强本领”，江都区投入500多万元建设省级示范基层实训基地，每两年对基层护理、全科医生和乡村医生3类人员进行一轮全覆盖培训。引导基层医生参与学历提升和脱产进修工作，每年组织不少于30名执业医师到南京、上海等地三级医院进行脱产培训。

云南开出首张 医疗收费电子票据

本报讯（特约记者黄苏）近日，云南省第一人民医院开出云南省第一张医疗收费电子票据。医疗收费电子票据由财政部门统一监管，与纸质票据具有同等法律效力，可作为报销凭证。

从此，云南省第一人民医院就诊患者缴费后可通过短信、微信小程序、院内服务窗口、就诊告知单、自助机等渠道获取医疗收费电子票据。患者若需要纸质医疗收费票据，可以在收费窗口申请打印。

新疆又增 一家三甲医院

本报讯（记者张楠 刘青 夏莉清）近日，新疆维吾尔自治区第三人民医院（自治区职业病医院）举行“三甲综合医院”授牌仪式。至此，新疆三甲公立医院达到36家。

新疆第三人民医院党委副书记、院长杨成新表示，该院将进一步夯实职业健康工作基础，全面提高职业健康管理和服务水平，以及技术服务支撑能力，规范职业病诊疗行为，提升职业病诊疗、救治、康复能力，大力开展职业健康宣教培训工作，力争在“十四五”期间建成国家十强职防院、国家西部职业医学区域中心。

太原选出首批 职业健康达人

本报讯（记者崔志芳）近日，山西省太原市卫生健康委发布消息称，经过用人单位申报、县(市、区)级审核和市级复核，太原市选出首批“职业健康达人”60名，并推荐10名候选人参加省级“职业健康达人”评选。

据悉，太原市卫生健康委、太原市总工会在全市开展了此次争做“职业健康达人”活动，评选出的市级“职业健康达人”能够自觉树立健康意识、主动践行健康行为、积极参与健康管理、善于传播健康理念、具有较好健康影响力。据悉，“十四五”期间，太原市将总共评选“职业健康达人”500名。

同心筑梦

11月23日，河北省张家口市宣化区小学生轮滑队在迎接冬残奥会开幕倒计时100天活动中进行轮滑表演。当日，在张家口市宣化区，社会各界群众纷纷举办庆祝活动，喜迎冬残奥会。

陈晓东摄

兰州有序恢复正常医疗服务

本报讯（记者王耀 林丽）近日，甘肃省兰州市各家医疗机构有序恢复门诊及住院正常医疗工作。所有就诊患者体温监测正常，出示健康码、通行码，即可经预检分诊进入院区。

目前，甘肃省已无中高风险区。为满足常态化疫情防控形势下群众的正常就医需求，根据甘肃省疫情防控联防联控领导小组《关于调整医疗机构疫情防控有关措施的通知》，甘肃省人民医院、兰州大学第一医院、兰州大学第二医院、甘肃省妇幼保健院、甘肃省第三人民医院、兰州市中医院和兰州市

妇幼保健院等医疗机构，均有序恢复门诊及住院正常医疗工作。

各医院预检分诊人员需测量患者体温，指导患者正确佩戴口罩，查验健康码及行程码，询问流行病学史、旅居史，询问患者有无发热、干咳、肌肉酸痛、味觉改变、嗅觉改变、腹泻等十大新冠病毒感染早期症状。如患者发热、健康码异常，或14天内去过中高风险区，或有任一新冠肺炎早期症状，需引导其至发热门诊就诊。一般住院患者、陪护人员需持48小时核酸检测阴性证明办理入院手续，入院后7天做1次核酸检测。



□特约记者 李茜
本报记者 毛旭

重庆：“精卫鸟”飞入群众心间

本报讯（特约记者李纬 喻芳）“医生，最近孩子老是闷闷不乐，问他他也不愿意跟我说，让我很苦恼。”您可以试试换个对话的场景，或者换一种提问方式，引导他主动敞开心扉。”近日，一场“精卫鸟”党员志愿者服务队心理健康科普公益活动在重庆市精神卫生中心进行。30余名报名前来的家长正在接受该中心心理咨询师的心理测评和专业指导，以更好地处理与青春期孩子的亲子关系。

填写心理检测量表，参加讲座培训，团体互动探讨……活动现场，专家为家长们提供了多种心理服务，“一对一”解答亲子关系难题，并将相关共性

问题的答案分享给在场所有家长。作为重庆市精神卫生中心全力打造的志愿者公益服务品牌，“精卫鸟”志愿者服务活动自2020年7月成立以来，已建立起心理健康科普、老年医养健康、儿童青少年心理健康、应急心理救援、改善患者就诊体验5支特色鲜明的服务队。5支队伍结合中心专业特色和人才队伍优势，通过宣讲、讲座、义诊等形式开展志愿者服务活动，努力提升人民群众全生命周期心理健康。

截至目前，服务队已开展志愿者服务活动160余场次，累计服务群众4万余人次。

每周二、四早晨8时，莱索托王国莫特邦政府医院前的草坪上，都会聚集一大批非洲朋友，他们在等待“中国师父”陈锐医生的到来。自从把八段锦这种锻炼方式带到莱索托后，援非医生陈锐的粉丝越来越多。

去年12月，湖北省武汉市第三医院心内科医生陈锐作为第15批中国援非医疗队成员抵达莱索托，在莫特邦政府医院当内科医生。医院医生每当遇到疑难危重患者都会请中国医生会诊。作为感谢，当地居民会回赠中国医生自己种的蔬菜。熟络起来后，很多当地人见到中国医生，都会来一

援非医生在莱索托收“徒弟”

个李小龙的招牌武术动作，用汉语说声“你好”。陈锐说，好像当地人默认所有中国人都会功夫，于是，他在网站上搜索视频自学，好有“一技傍身”。

陈锐将目光锁定在八段锦上，它是优秀的中国传统保健功法，也是国家体育总局推荐的全民健身运动。跟着视频，陈锐慢慢练出了模样。很快，陈锐有了第一位粉丝。他的一位莱索托同事会在他练习八段锦时，默默跟在后面学习。当陈锐的“徒弟”慢慢多

起来以后，这位同事就当上了教学助理。后来，大家就固定在每周二、四的早晨，在医院门前的草地上练习。

当地居民身材高大，胳膊长、腿长，加上从未接触过中国传统保健功法，练习起来常常有些不得要领。陈锐就请国内同事专门拍摄了一组八段锦标准动作的视频，供大家对照练习。

后来，每到练习日的早晨，练习的队伍整整齐齐，旁边还有围观的人群，这在人们不习惯早起的莱索托很少见。陈

锐说，当地人饮食偏西方化，而且没有锻炼的习惯，超过半数的人有不同程度的肥胖，于是节奏慢、好入门又带有东方色彩的八段锦很受欢迎。

更让陈锐高兴的是，不少当地居民在练习八段锦的过程中迷上中国文化，还有不少医疗同行说希望到中国留学。在非洲被越来越多的人尊称一声“师父”，陈锐非常有成就感。他说，中国医生越来越受欢迎和尊重，归根结底是因为祖国越来越强大了。

（上接第1版）

“我们建设公共卫生临床中心，力争打造国家传染病区域医疗中心分中心。”赵作伟介绍，为了解决医防结合的问题，大连市将市传染病医院、市结核病医院以及市疾控中心部分职能合并组建成大连市公共卫生临床中心；在政策支持方面，突破传统事业单位人员管理限制，采取“双管双聘”模式，成立公共卫生研究院，设立学科首席专家团队，与疾控中心共建实验室，开展一体化全方位合作；在硬件建设方面，启动市传染病医院扩建项目，总投资3.5亿元，该项目建成后将有负压病床542张。

以优势学科带动医 院高质量发展

国家卫生健康委卫生发展研究中心研究员王书平发现，医院里，院长所在的科室一般都发展得比较好，无论是设备还是科研投入都很大。“这并不科学。”王书平表示，应当有一把尺子

客观评估学科定位和发展。

“未来，学科发展的大趋势是组建学科群。”王书平说，学科群的发展要乘上重大工程项目的东风，比如疑难病症诊疗能力提升项目、区域医疗中心建设项目、妇女儿童健康服务能力建设、促进中医药传承创新工程等，围绕规划目标及任务，遴选技术上可行、经济上适度、政策上鼓励、具有示范带动效应的卫生健康发展工程项目，确保“规划带项目，项目带资金”。

大连医科大学附属第一医院依托优势学科，坚持以疾病为中心横向整合，打造特色领军学科群；以亚专科为切入点纵向深入，培育新兴临床高新技术，以“优势特色学科群”带动整个学科融合发展，形成“以国家重点学科为龙头，以省重点学科为骨干，以学校、市重点学科为支撑”的三级学科建

设体系，并加大重点学科方向和优势学科方向的建设力度。目前，该院已建成脑卒中中心、心血管（胸痛）中心、内镜诊疗中心、内分泌代谢一站式诊疗中心、呼吸睡眠障碍中心、肿瘤MDT及精准医学中心、甲状腺/乳腺一站式诊疗中心等多个学科群。

大连医科大学附属第一医院党委书记刘晶说，大型公立医院学科群建设是现代医学发展的必然，发挥着破障、搭桥、渗透、优化、提升作用。学科群建设要设立短期和长期目标，持续推进、久久为功，要充分利用各种资源，同时要注意沟通协调和风险把控。

锦州医科大学附属第一医院副院长宋冰说，目前，我国糖尿病患者已超过1.5亿人，医院更要关注慢病治疗的全周期全过程。内分泌代谢病

学已渗透至其他各相关学科，形成了新的交叉学科，如神经内分泌学、消化内分泌学、肾脏内分泌学和心血管内分泌学等。该院大力发展内分泌专业夯实基础，借力信息化手段，智慧管理慢病患者。该院针对内分泌疾病实行标准化管理，选择内分泌科做模板，筛选糖尿病做病种，梳理关键环节制定标准化管理流程，评估标准化管理成效。

以精细化管理错位 发展

中国医科大学附属盛京医院副院长刘云会认为，建设国家医学中心、区域医疗中心是“拔高”，会吸引更多患者资源，势必会影响其他医院的建设

和发展。

“通过多种方式，全方位帮扶医联体内成员单位。”吉林大学第一医院副院长郭巍介绍，该院打造新的医联体生态系统，形成了三联动体系：收款处设立医联体窗口、放射线科优先检查、医务部免费进修等形式科科联动；成立医联体工作组，各院设置联络员，形成院院联动；成立68个专科联盟，建立专科会诊群，举办学术交流会，即时会诊、双向转诊，形成联盟联动。医联体全方位打造点餐、套餐、配餐、送餐“四个餐”的合作模式。点餐，即上级医院派遣知名专家到下级医院定期坐诊，提高其医疗水平。套餐，即上级医院帮助基层医院建立科室，并传授整条标准化流程。配餐，即下级医院科室缺少技术，由上级医院进行补齐。送餐，即用远程医疗的方式解决下级医院看病理切片、彩超检查片子等问题。

“地市级公立医院与区域医疗中心衔接的同时，要形成差异化发展。”盘锦市中心医院副院长沈晓说，公立医院要以公益属性为前提，以党建

为引领，以患者需求为导向。医院根据市场和患者需求，规划了一些亚专科和专病的发展，以门诊为主体成立了29个亚专科和专病中心，比如男科、女性盆底治疗中心、生殖辅助中心、指甲病治疗中心等。由于盘锦市中心脑血管病发病率比较高，该院着重提供溶栓、取栓、综合治疗和康复全链条治疗和服务。

营口市中心医院党委书记张建军表示，当地党委和政府要对医疗健康事业、公立医疗机构的发展有充分认识，提高重视程度，在基础建设、大型设备、学科建设等方面加大投入，“做好精细化管理，增收节支并行，才能在复杂的医疗市场占有一席之地”。

辽阳市中心医院副院长姜翠芹介绍，该院是辽阳地区唯一的综合性三级甲等医院，在医联体链条中，发挥着承上启下的作用。“未来尽管有多种困难，但只要发挥好绩效考核的指挥棒作用，实现医院高质量发展，就可以更好地为区域内群众的健康保驾护航。”姜翠芹说。