

打造专科强院“潍坊样本”

——山东省潍坊市第二人民医院砥砺发展纪实

山东省潍坊市第二人民医院始建于1950年，是一所学科设置齐全、医疗设备完善，以呼吸疾病诊治为优势，集医疗、科研、教学、预防、保健、康复、急救为一体的三级综合医院。

在公立医院改革不断深化的背景下，加强核心专科能力建设成为医院“做精、做专、做强”的重要举措。

近年来，医院不断突出“强专科、大综合”的发展理念，全力构建多学科立体交融的现代呼吸学科体系，呼吸系统疾病综合诊疗能力明显提升，专科强院的“潍坊样本”日趋完善。



医院外景

院士领航 学科发展驶入快车道

作为一家结防系统专科医院，在竞争激烈的医疗环境中找出突围的方向，2014年，医院党委立足呼吸学科优势，提出了“强专科、大综合”的发展理念。

为铸造强力推动发展的“人才引擎”，2015年5月，由王辰院士领衔、国内23位顶尖专家组成的呼吸病院士专家工作站在医院挂牌成立。

在王辰院士的指导下，医院加挂“潍坊呼吸病医院”牌子，确立了呼吸病学与危重症医学捆绑式发展的战略，重点攻坚呼吸学科，确立自身特色。

院士专家工作站成立以来，王辰院士先后17次到医院调研指导工作，为医院呼吸与危重症医学科发展“问诊把脉”，更为医院带来了先进文化和价值理念的变化。

医院根据临床各亚专业组实际需要，联系院士专家团队的专家来院授课、会诊；每季度举办一次呼吸病学科亚专业的专题学术会；选派业务骨干到北京进修学习，加强专科人才队伍建设，呼吸系统疾病诊治水平不断提升。

2015年至今，医院连续成功举办7届“潍坊呼吸论坛”，立足齐鲁，面向全国，成为展示呼吸病专业最新研究成果、推动呼吸病学科全面发展的一个重要平台，为推动呼吸疾病规范化防治体系与能力建设做出了积极贡献。

依托院士专家团队的技术、人才

优势，医院呼吸与危重症医学科逐步发展成为具有核心竞争力的品牌，学科示范、引领、带动和辐射作用不断增强。

2015年7月，医院成立中国肺癌防治联盟潍坊肺结节诊治中心；2017年5月，成立全国首家地市级呼吸专科医联体；2018年6月，成为呼吸与危重症医学科（PCCM）规范化建设全国首批示范单位；2019年1月，成为国家呼吸临床研究中心核心单位。

精耕细作 建立“大呼吸”专业学科群

呼吸系统疾病的防治常常涉及多个学科，与其他学科形成广泛、立体的交叉。

为保障患者得到全面、精准的治疗，近年来，医院围绕呼吸疾病综合治疗要求，建立起“大呼吸”专业学科群。2012年，医院呼吸科正式更名为呼吸与危重症医学科，呼吸科与危重症医学科实现捆绑式发展。

医院建立集诊断、治疗、患者教育于一体的呼吸中心诊疗区，设置呼吸慢病、戒烟、肺癌、睡眠与呼吸障碍、中医肺病等门诊，实现对呼吸疾病的早诊、早治和全程管理，为患者提供一站式、规范化综合诊疗；呼吸与危重症医学科成立9个亚专业科室，涵盖弥漫性肺病、睡眠障碍、肺小

结节、气道阻塞性疾病、肺血管病、结核病及非结核分枝杆菌肺炎（NTM）、感染与胸膜疾病、尘肺、烟草、间质性肺病以及呼吸系统肿瘤、呼吸介入等所有呼吸系统类疾病，为不同患者制定精准、专业的治疗方案。

医院建立完善的病原微生物实验室、转化医学研究中心，为精准诊疗和科研提供有力保障。

医院设立呼吸药理、呼吸病理、呼吸康复、呼吸检验、呼吸治疗、呼吸介入、肺功能实验室和呼吸影像专业平台，大大提高了诊疗效率。目前，呼吸相关专业床位达700余张，是地市级同类医院中收治患者规模较大的呼吸专业学科群。

近年来，医院呼吸与危重症医学科先后获评市级医学重点学科、市优秀医学学术品牌、市临床精品特色专科、县域省级临床重点专科，在全省呼吸疾病防治领域走在前列。

医院每年开展胸外科手术1000余台次，气管镜手术5000余台次，肺穿刺活检千余例，内科胸腔镜手术100余台次，并开展了CT引导下微波治疗及经皮介入栓塞化等技术，多项高难度介入技术跻身省内先进行列。

搭建平台 开展多学科一体化诊疗服务

医院按照“大呼吸”专业学科群建设要求，以提高临床疗效和方便患

者为目的，从疾病临床诊疗的整体性出发，整合资源，成立由呼吸与危重症医学科、胸外科、介入科、放射科、病原微生物实验室、呼吸内镜、病理科等组成的多学科立体交融的呼吸系统疑难病会诊中心和呼吸肿瘤多学科会诊中心，畅通疑难危重患者的就医通道。

医院实行多学科专家共同查看患者，共同听取病历汇报，共同分析病情，共同辨证施治制定诊疗方案，实现“医师围着患者转”“科室围着疾病转”，为患者提供高效、便捷、综合的一体化诊疗服务，使患者在一个科室、一张病床上就能获得诊断、治疗、康复全过程医疗服务。

基层疑难呼吸疾病患者可以通过预约两大会诊平台，免费享受呼吸与危重症医学科专家为主的多学科会诊，让群众不出“家门”就可以享受到优质医疗服务。

近年来，医院“大呼吸”专业学科群率先在全市开展了内科胸腔镜、超声支气管镜、硬质气管镜和心超超声造影、血管超声造影、肺动脉球囊扩张成形术等技术；医院开展高位气管支架植入术等新项目60余项，医疗技术水平不断提升，影响力不断扩大。

勇于创新 探索“大呼吸”疾病诊疗模式

作为国家呼吸临床研究中心核

心单位，医院“大呼吸”专业学科群具有强大的呼吸疾病诊疗能力，在呼吸领域的常见病、多发病，以及疑难病的诊疗方面，积累了较为丰富的经验。

医院超声影像、临床感染与微生物、呼吸介入、呼吸康复等学科强强联合，从呼吸疾病预防、诊断、治疗、康复4个方面创新“大呼吸”疾病诊疗模式，以患者需求为核心，提供诊疗一体化解决方案，救治了大量疑难危重症患者，形成了鲜明的诊疗优势。

在预防方面，医院通过对患者及家属普及呼吸疾病的早筛、早诊、早治基础知识，以及进行慢阻肺早期筛查等，实现疾病的早发现、早治疗。

在诊断方面，医院通过建立精准诊断平台、医院临床微生物与感染实验室、呼吸细胞实验室等，推动疾病早诊早治。患者可以“一站式”完成呼吸疾病的挂号，以及影像CT、病理检查和分子基因检测，实现快速诊断，避免漏诊、误诊。

在治疗方面，医院依托两大多学科会诊中心专家团队，以及与国内知名医院专家进行远程会诊，为患者提供综合性的诊疗方案，实现疾病的精准治疗。

在康复方面，医院呼吸康复团队以专科为方向、专病为核心，专项技术为手段，为呼吸慢病患者提供居家呼吸康复服务，为急危重症患者提供早期呼吸康复服务，并为围手术期高危患者提供肺功能评估与管理服务。

专科互联 构建疾病规范化防治体系

为深化医药卫生体制改革，2017年，医院成立地市级呼吸专科医联体，“大呼吸”专业学科群专家通过网络授课、查房带教、培训考核、微信指导等方式，扎实推进分级诊疗工作的落实。

医院坚持“沉下去”和“走上来”相结合的“对流式”融合互动，促进优质资源、优秀专家“双下沉”，推动基层医院服务能力和服务水平“双提升”。

医院建立基层（呼吸病）首席医师和公卫医师派驻乡镇医院帮扶机制，每年选派10名首席医师和3名公卫医师，到基层医疗卫生机构开展呼吸疾病规范化诊疗及公共卫生服务管理指导。

医院建立呼吸与危重症医学专科医师免费进修制度，为医联体单位培训呼吸医师86人；医院举办基层慢病（呼吸病）首席医师培训班，全市基层医疗卫生机构的60名医务人员参加培训并顺利结业，大大提升了基层医务人员的呼吸疾病诊疗能力。

医院作为潍坊市呼吸病远程医学中心，对上，与王辰院士专家团队和中日友好医院等国内知名医院专家开展疑难病例和病理远程会诊，让患者不出潍坊就享受到国内知名专家的医疗服务；对下，成立潍坊市呼吸病远程医学中心，针对基层医技检查设备不足及专业技术人员缺乏的问题，为96家对口基层医疗卫生机构免费安装远程影像平台，基层医师将患者影像上传系统，医院专家免费阅片会诊。

截至目前，医院远程影像会诊13.25万人次，每天会诊量达200余人次。新冠肺炎疫情常态化防控期间，医院连线北京、上海等地呼吸病领域的权威专家，通过微信直播，为医联体成员单位提供线上指导，增强了基层呼吸科医师应对新冠肺炎疫情的处置能力。

规范建设 推动呼吸学科同质化发展

2018年，为推进慢阻肺分级诊疗在潍坊地区全覆盖，持续提升基层医疗卫生机构的呼吸疾病防治能力，医院以“大呼吸”专业学科群为支撑，在全国率先启动“幸福呼吸”项目，为全市151家基层医疗卫生机构配置肺功能仪436台，呼吸病术前筛查一体机30台；为基层组织开展慢阻肺专业技术培训27次，开展慢阻肺健康教育17次；完成肺功能检查20余万人次，完成问卷筛查近40万人次。

在此基础上，2020年，医院“大呼吸”专业学科群牵头组织开展该基层医疗卫生机构呼吸疾病规范化防治体系与能力建设项目，156家基层医疗卫生机构通过评审，其中优秀单位17家，达标单位85家，培育单位54家，在全国名列前茅。

得益于呼吸疾病规范化防治体系与能力建设，该市逐步形成了健康教育、医生培训、筛查诊断、规范治疗、随访管理、慢病康复、双向转诊的呼吸疾病规范化防控模式，基层医护人员开展呼吸系统疾病预防、诊疗的能力明显提升，在应对新冠肺炎疫情等工作中能够从容面对、规范操作，为做好各项工作打下了良好基础。

（张磊 杨松林 薛其山）

图片由潍坊市第二人民医院提供



医院成为潍坊医学院第二附属医院



医院成立地市级呼吸专科医联体