

# 北京朝阳:守卫阳光朝气

□本报记者 王潇雨

王爾科 张方飞

特约记者 姚秀军

作为北京市"东大门"的朝阳区,人口密集,常住人口为344.9万人。1月17日,健康报社记者团队走进朝阳区有关医院和社区卫生服务中心,实地探访医务人员守护居民健康的足迹。

#### 全力救治新冠患者

晨光熹微。在北京市垂杨柳 医院出院部窗口,76岁的张阿姨 坐在轮椅上,在老伴儿的陪同下 办理出院手续。"她之前有糖尿 病,腿脚也不太好,感染新冠病毒 后高烧不退,在重症监护病房住 了十几天,现在好转了,能回家过 年了。"大爷说。

"在新冠患者救治的高峰期, 这里根本下不去脚。"在医院二楼 设立的临时输液区,该院副院长 李贵华说,"这段时间,医院患者 数量明显在减少,发热门诊患者从每天500多人次降低到100多人次,急诊患者数量也下降了30%。"

该院呼吸与危重症医学科有普通 床位 40 张,呼吸重症监护病房床位 12 张。"去年 12 月 17 日,呼吸重症监 护病房开始收治新冠感染患者,2天 之内 12 张床位就满员了。"该科主任 薛兵说,那段时间科室门诊每天都有 240~250位患者就诊,呼吸科虽然面 临前所未有的压力,但这次经历对科 室水平的提高帮助很大。

该院绝大部分工作人员已连续3 年没有回家过年,而今年春节还是选

"3月,被外派接种疫苗;4—6月,被外派负责核酸采样和医疗保障;5月,开启黄码医院;11月,承担4个方舱医院运行与管理。"李贵华扼要回顾了一下2022年的工作,"特别是在去年12月成为新冠患者救治定点医院后,医院从急诊扩充收治能力、发热门诊扩容、扩大病房资源、提升重症救治能力等方面,不断优化医疗救治布局,全力投入急危重症患者救治。"

在这个过程中,该院的信息化团队也在忙碌着。自2022年11月21日以来,该院开设的"云诊疗"从最初

的11个科室逐步扩展至全院各科,患者通过医院微信公众号即可在线预约互联网诊疗和咨询。同时,医院对接物流公司和医保管理部门,为患者提供送药上门服务。

最近,该院开设新冠康复评估门诊,针对患者康复后出现的持续发热、咳嗽、胸闷、呼吸困难、心肺功能受损等症状,进行检查评估,必要时给以干预措施;开设中医新冠康复门诊,为核酸转阴后的患者提供中医方案,帮助患者缓解咳嗽、咽痛、胸闷、关节痛眠等不适症状。

#### 用心照护辖区居民

午后暖晴。朝阳区常营社区卫生服务中心忙忙碌碌。在中医2诊室,医生崔桂兰正在给患者刘女士开汤剂,缓解咳嗽的症状。该中心副主任李昆介绍:"中医康复科是中心特色科室之一,开展治未病服务,为居民提供中药饮片、针刺、艾灸等10余种中医药适宜技术服务。同时,运用体质辨识、养生指导等方法,对居民进行健康管理和干预。"

在该中心家庭医生签约服务台附

近的候诊区,坐着五六位老人。"家庭 医生签约服务是中心全科门诊的一项重要工作。"李昆介绍,全科诊区有 7个诊室,承担着高血压、糖尿病、心 脑血管病等慢性疾病防治,对社区健 康人群与高危人群进行健康管理,依 托医联体聘请三级医院专家坐诊带 教,进行预约转诊,开展院前急救等 T作

"2022年年底,面对门诊发热患者高峰、院前急救高峰,中心进一步做好医疗和药物储备,全力配合'120'转运急救患者。"中心主任闫红梅说,"12月20日那天,就诊人数高达300人次,大家咬着牙坚持下来了。"

#### 拓展特色诊疗服务

日暮时分。在朝阳区东风社区卫生服务中心全科诊室,还有7位患者在候诊。隔壁的发热哨点诊室的医生在为一位患者开药。

该中心主任苗杰说:"从去年12月8日到现在,中心累计治疗发热患者1200余位,最近患者数量回落,已从高峰时期的160多人降到两位数,中心也把之前临时搭建的两个发热哨

点诊室减成了1个。"

在该中心分诊台上,整齐摆放着《新冠病毒自我健康防护》等科普折页;电子屏幕上,播放着治疗新冠病毒感染的朝阳3号方的介绍。

在糖尿病照护门诊,医生李婧正在忙着整理复诊患者的资料。"中心引进三甲医院的糖尿病诊疗新模式,开设共同照护门诊,与三级医院专家合作,为糖尿病患者提供高质量的预防、治疗、管理一体化优质服务。"苗杰介绍,全科医生、营养师、线上护士也在借助手机App等手段对患者进行健康管理、疾病治疗的指导。

"中心还拓展了特色诊疗服务,比如开设青少年视力门诊、开展小儿捏脊疗法等。"该中心副主任刘金凤介绍。

说话间,该中心党支部书记 杜华还拿出了6个"福"字对记者 说,这些都是出自中心照护的精 神障碍患者之手。"阳光驿站"也 是中心的特色诊疗服务之一,可 以帮助精神障碍患者进行科学、 有效的疾病康复,让患者逐步融 入家庭和社会,提高生活质量。

### 徐州市第一人民医院

# 为生命守岁

□通讯员 **黄玉梅** 特约记者 **沈大雷** 

对于很多人来说,春节意味着合家团圆。而江苏省徐州市第一人民医院的许多医护人员选择坚守,为生命守岁。

除夕当天,该院急诊接诊一位80岁的老大爷。患者突然胸闷憋喘,由家人紧急送到急诊。心电监测,开通静脉通道,协助患者取半卧位并立即给予面罩吸氧……主管护师宗虎和护士张威、李玉姣迅速做好急救准备。

"患者听诊两肺湿啰音,氧饱和度最低至61%,呼吸频率为30次/分……"急诊内科医生张蓉经过检查后,诊断患者为呼吸衰竭、左心衰竭、肾衰,立刻给予抗感染、降压、利尿等治疗。1个小时后,患者转危为安,氧饱和度恢复正常

张蓉说,急诊科的医护人员 早已习惯没有昼夜、没有节假日, 每当急救车鸣笛声划破夜的寂静,就会迎来一场新的战斗。

眼科急诊24小时开诊,除夕 当天的白班、夜班共接诊患者近 100人,其中眼外伤近70人。21 时左右,两三辆"120"急救车几 乎同时赶到,其中有五六名眼球 破裂重伤患者,每个患者都有几 名家属陪同,急诊大厅变得拥挤 起来。见此情景,急诊护理组长 孟杰在保证重症患者救治的同 时,积极对患者及家属进行心理 疏导,维护就诊秩序。

眼科立即启动二线班,斜视与小儿眼科副主任司明宇接到电话后15分钟赶到急诊眼科,紧急做第一台急诊手术。有着19年工作经验的司明宇,第一次短期内收治这么多病情复杂的重症患

者,考虑到后半夜就诊患者的不确定性,他给备班眼底病一科副主任医师管莉娜打电话请求支援,并请手术室做好同时作3台手术的准备。

眼科急诊忙碌的同时,眼科病房值班医生陈颖也在接诊住院患者,21时30分至22时30分就接诊了8名眼外伤患者。30岁的患者小敏(化名)是伤情最重的,因不慎被鞭炮炸伤左眼转至该院。陈颖紧急联系耳鼻喉科、神经外科、烧伤整形科等多学科医生会诊,连夜为患者实施了手术。

大年初一,陈颖查房、开医嘱,一直忙到14时多。累归累,可陈颖夸赞的都是别人:"今晚的急救任务重,司明宇和管莉娜敢冒风险主动承担重伤患者手术;门诊的陈露本不需承担病房工作,却为了尽快救治患者,主动到病房协助我开医嘱……"

春节期间,重症医学科的床位全满。重症医学科医护人员的抢救节奏快,监护仪、呼吸机的嘀嘀声此起彼伏。

"患者大量咯血,呼吸困难,马上抢救!"24时左右,66岁的患者王大妈突然出现咯血症状,血氧饱和度快速下降至75%,一场生命营救快速展开。王大妈因支气管扩张、呼吸衰竭在徐州一院呼吸科住院10多年。医生韩玉和值班护士孙旭丽、周婧雯立即展开急救,应用止血药物,监测生命体征,防止出现误吸、窒息……经过紧急抢救,患者的生命体征终于趋于平稳。

除夕共有3名"兔宝宝"在徐州一院顺利降生。"双手迎接新生命的诞生,意义非凡。守护在产妇身边帮助她们顺利分娩,是我们最大的心愿。" 产科主任张曙萱说。

重症医学科副主任医师史为涛与爱人风湿免疫科副主任医师于佳妮,都在徐州市一院工作。作为医生伉俪,他们在除夕之夜舍下了家中年幼的两名孩子。"愿用我们的坚守给生命以希望,圆万家团聚。"史为涛说。



"119""120"联手 8分钟实现 "人机分离"

## 安徽医科大学第二附属医院

# 吃了一半的年夜饭

□特约记者 **颜理海** 

"曹主任,有一名胸外科复合伤的 患者需要紧急手术。"除夕当天18时 左右,正在家里陪父母吃年夜饭的安 徽医科大学第二附属医院胸外科主任 医师曹炜接到科室住院总医师的电 话。他放下吃了一半的年夜饭,紧急

需要紧急手术的患者是一名56岁的男性。当天15时左右,他开车撞到护栏,护栏插入右锁骨上区,先就诊于安徽省舒城县当地医院,后转诊到安徽医科大学第二附属医院急诊。

"护栏插入约40厘米,无法完成检查,我们请消防人员锯断护栏,完成了腹盆CT检查。"住院总医师向匆忙步入医生办公室的曹炜介绍术前检查情况,曹炜随后在电脑上详细查看各种检查结果。"考虑到患者右侧前上胸壁贯穿伤,右侧锁骨、肩胛骨、多发肋骨粉碎性骨折,右侧胸腔大量积气并与外界相通,右侧胸腔积液,C7椎体附件骨折,请求实施联合手术。""护栏取出后,患者可能会大量出血,要和输血科联系,完成备血。"曹炜快速制订治疗方案。

19时许,曹炜与血管外科、骨科等科室专家组成的联合救治团队,同时上台手术。先用腔镜探查胸腔内大

量积血,血量约为800毫升,清除积血后胸腔内无活动性出血,肺部无损伤,胸顶可见暗红色流至胸腔,遂结束胸腔手术。拔出护栏后,可见大量血液涌出,患者血压低,予以输血,探查后见锁骨下动脉、静脉、臂丛神经损伤,予以修复血管、神经后清创缝合。23时,手术顺利完成,患者转入重症监护室继续治疗。

"除夕遇到急诊手术,也是家常便饭。年夜饭可以补,而患者的生命只有一次。"曹炜说,"无论何时,用自己的所学为患者解除病痛,都是一名医生该做的事。"

#### □特约记者 **齐璐璐** 通讯员 **朱恬**

兔年新春,36岁的李先生在经历一场大病后,和家人高兴地过了一个团圆年。而在此前,突如其来的疾病让"活下来"成了他与妻子的唯一心愿。回顾半个多月的救治经历,妻子张女士对医生那句斩钉截铁的"我收"印象深刻,感觉"像抓到了救命稻草"。

李先生是一位异体肾移植的 尿毒症患者,需要持续进行腹膜 透析。2022年12月27日感染新 冠后,他出现意识不清、四肢抽 搐,症状反复持续,辗转求诊,家 属多次收到病危通知。

## 复旦大学附属中山医院

# 一句"我收",一个团圆年

2022年12月29日,家属带着深度昏迷的李先生来到复旦大学附属中山医院。此时的急诊正处峰值运行,全院医疗资源统筹调配。神经内科的王京是当天的总值班医生,也是决定收治李先生的医生。

"我们接诊时患者情况很差,家属 说已经昏迷数日,两天前在家中还出 现了反复抽搐。"王京认为李先生很可能是代谢性脑病,需要尽快予以综合治疗,改善脑功能。

尽管床位紧张,鉴于患者病情复杂危重,救治团队最终决定由神经内科收治,与肾内科联合诊治。神经内科丁晶团队对李先生做了全面的病情评估,由于其已处尿毒症阶段,肾脏功

能很差,几乎完全依靠透析清除体内 代谢废物从而维持生命,治疗用药受 限成为诊疗的重要挑战。在院期间, 除了神经系统病变,李先生的心功能 指标也存在异常。

患者脑、肾、心三重受损,加大了 治疗难度。在神经内科汪昕教授的指 导下,团队联系肾内科、心内科医生会 诊,讨论制订个体化精准治疗方案:在调整腹透方案的同时,给予控制癫痫、抗感染、抗炎等治疗,同时辅以营养神经、补钾、护胃等对症支持治疗,密切关注生命体征和各项指标。

经过十几天综合治疗,李先 生不仅恢复了意识,肢体抽搐的症 状也消失了,精神越来越好,心功 能等较入院时也有了明显改善。

恢复意识后,李先生从妻子口中得知这段时间的经历,说:"这次在鬼门关走了一遭,多亏中山医院及时救治。"张女士说:"医生的那句'我收'让走投无路的我们看到了希望,在我心中他们挽救的不只是一个生命,更是一个家庭。"

## "三医联动"要让 老百姓"有感"

(上接第1版)

■健康报:新阶段的"三医"协同 发展和治理对深化医改提出了哪些更 三要セ?

许树强:健康和健康权的实现是复杂的跨领域问题,单一的治理方式难以实现治理目标,适宜采用多种形式进行协同治理。协同治理具有治理主体多元化、各方主体主动协作、治理过程动态调整、治理功能互补提升等特点,是处理涉及多方主体或多个变域复杂公共问题的有效方式。"三医"协同治理是对医保、医疗、医药等领域的运行机制和参与主体的行动策略协调统一、相互支持,从而共同促进深化医改目标达成的过程。党的二十大报告提出"促进医保、医疗、医药协同发展和治理",反映了对提升治理能力的更高要求。

在目标理念上,要求更加突出以 人民健康为中心。中国式现代化强调 增进民生福祉,把保障人民健康放在 优先发展的战略位置。"三医"要坚持 以人民健康为中心的改革价值导向, 加快转变思想、转变工作模式,促进全 民健康制度体系更加完善。

在参与主体上,要求更加突出调动各方面积极性。要构建一系列的制度和规则,保障医疗、医保、医药相关的行政部门、医疗卫生机构、医药企业、群众等众多健康利益相关方的权益和参与,调动各方积极性。

在治理手段上,要求更加突出系统集成、协同高效。要明晰改革内在逻辑、实现路径、主次顺序,综合运用组织保障机制、决策协调机制、谈判协商机制、激励约束机制、监测评价机制、信息化手段、技术评估方法等,实现改革举措有机衔接、融会贯通,提升改革质量效果。

在成效评判上,要求更加突出提升人民群众的获得感。好的改革要让老百姓"有感",这是"三医"协同发展和治理的目标和必然结果。

■健康报:为更好满足人民群众 日益增长的美好健康生活需要,"三医 联动"该如何进一步深化?

许树强:医保方面,重点是完善多 层次的医疗保障体系,减轻群众自付 费用的负担。健全多层次的医疗保障 体系,是下一步医改要重点研究的问 题。医保方面还要做好多元复合式支 付方式改革、深化医疗服务价格改革 和常态化制度化开展药品耗材集中采 购等工作。改变一种支付方式包打天 下的情况,针对住院医疗、长期慢性病 医疗服务、基层门诊服务等不同医疗 服务的特点,持续深化各类支付方式 改革并做好衔接;推进医疗服务价格 的结构性调整,提高诊疗、手术、康复、 护理、中医等体现医务人员技术劳务 价值的医疗服务价格,降低大型医用 设备检查治疗和检验等费用;推进药 品耗材集中带量采购提速扩面,通过 战略购买,形成规模、形成效益,引导 药品耗材价格回归合理水平。

医疗方面,重点是深化供给侧结 构性改革,更好满足人民群众健康需 求。一是促进优质医疗资源扩容和区 域均衡布局,加快构建有序的就医和 诊疗新格局。更加注重国家医学中 心、区域医疗中心发挥引领作用,省级 高水平医院发挥辐射带动作用,地市 级三甲医院发挥医疗救治的主力军作 用,县级医院发挥县域内龙头作用。 二是深化以公益性为导向的公立医院 改革,推动公立医院高质量发展。关 键是有效推广三明医改经验,重点是 按照"腾笼换鸟"的思路和"腾空间、调 结构、保衔接"的路径调整医疗服务价 格,实现公立医院运行机制新旧转 换。以建立健全现代医院管理制度为 目标,强化体系创新、技术创新、模式 创新、管理创新,推动公立医院高质量 发展。三是发展壮大医疗卫生队伍, 把工作重点放在农村和社区。推动医 学院校普遍成立全科医学教育教学组 织机构,以"5+3"(5年院校培养+3年 规范化培训)为主,结合农村订单定向 免费医学生培养、转岗培训等,力争用 3~5年的时间让基层全科医生质量 和数量都提升一个新的台阶。 医药方面,重点是推进科技自立

自强,着力促进医药产业创新发展。 在继续落实药品生产流通使用全流程 改革举措基础上,加快推进医药科技 自立自强。一是加大研发创新支持 力度。鼓励新药研发创新,推动从 "替代式"创新向"引领式"创新转 变。推进仿制药质量和疗效一致性 评价,健全以临床价值为导向的评估 机制。二是促进新药推广应用。推 进医保战略性购买,推动建立基本医 保制度、商业健康保险等多元化的多 方共付体系。健全新药价格形成机 制,鼓励医疗机构及时采购并合理使 用,激发药品企业创新研发动力。常 态化制度化开展药品耗材集中带量 采购。三是发挥医疗对医药创新的 支撑作用。推动产学研医技术协 作。高水平公立医院要引领高质量 医学创新,做主体、起主导、当主帅。 四是加强药品安全监管。完善药品 器械追溯制度,推进全流程监管。