

让“绿色医疗”融入现代医院管理

——香港大学深圳医院探索公立医院高质量发展新路纪实

□本报记者 王依依

今年5月，香港大学深圳医院践行绿色医疗，打造公立医院高质量发展新标杆的创新做法，获评“2022年广东医改十大创新典型”。

近日，该院党委书记徐小平告诉记者，医院建院11年以来，大胆创新体制机制，赓续深圳“敢为、敢闯、敢干”的精神，首创绿色医疗改革，形成公立医院“办医、管医、就医、行医”绿色医疗新模式，构建“质安、文化、科技、建筑”绿色运营新体系，走出了具有深港融合特色的公立医院高质量发展之路。

敢闯新路，高质量与高效率有机融合

深圳经济特区是全国改革开放的一面旗帜，创新发展的一个标杆，先行示范之地。2012年7月1日，港大深圳医院正式开业，自诞生之日起就承载着“借鉴国际医院管理经验、创新公立医院管理体制”的使命。

港大深圳医院院长张文智告诉记者，深港两地公立医疗补偿机制存在差异，香港公立医院由政府定额投入，注重医疗服务质量；内地公立医院则是通过医疗服务费和财政补贴等渠道补偿，关注公立医院运行效率。

那么，港大深圳医院作为深港合作的首家公立医院，如何走出一条既重质量又重效率的新路呢？徐小平和张文智给出了答案：建立绿色医疗现代医院管理模式。具体来讲，坚持“以患者为中心”，将“香港质量”与“深圳效率”有机融合，兼顾“公平、公益、效率、质量”的均衡，下决心解决人事管理体制不灵活、医疗服务定价不合理、医务人员专业技术价值被低估以及“大处方、大检查”等过度医疗问题，推动人事薪酬、医保收付费改革，努力在优质高效的医疗服务供给和医保可持续发展之间寻找平衡点，大胆闯出一条医院、患者、政府三方共赢的发展路经。

在“办医”中，港大深圳医院追求医疗资源分配的公平公正。一是率先推行全预约服务。医院首推非急诊100%预约诊疗服务制度，开展多渠道预约，减少患者候诊时间，让人满为患现象得到根本性缓解。二是推行“先全科、后专科”。医院设置全科医学与家庭医学门诊，让大病、常见病患

者在此接受治疗，有需要进一步治疗的患者再转入相应的专科，以提高就诊效率和准确度，让专家集中精力看大病和带徒带教，降低医疗服务成本。三是推行团队诊疗服务。医院提供专家领导下的团队诊疗服务，以集体智慧为患者提供优质服务。患者按科室挂号，由科室安排医生为患者提供服务，避免专家看小病，让专家资源得到合理利用，也让年轻医生早临床、多临床、反复临床。

在“管医”中，医院推行“十大家规”“红包零容忍”等措施。“我们对医生的期望不限于专业技术过硬，更希望他们成长为廉洁公正、尊重患者、正直行事的自律人。”徐小平说。

张文智则给出了这样一组数据：2021年，医院门诊抗菌药物使用率仅为3.97%，药品费用占比为19.4%，远低于全国平均值。

首创新人关系科，坚持对医闹和医暴零容忍……医务人员的“家规”与

患者的“约章”共同维护着港大深圳医院的就医环境。

11年来，港大深圳医院先后成为广东省高水平医院建设单位、国家卫生健康委公立医院高质量发展和建立健全现代医院管理制度“双试点”单位。2023年4月，广东省委省政府发布的《关于推进卫生健康高质量发展的意见》明确，在大湾区内地城市合作布局建设一批重点专科，推广港大深圳医院绿色医疗模式。

价值医疗，激发医务人员内生动力

价值医疗的基本理念是追求高性价比的医疗服务，即以同样或较低的成本取得医疗质量或疗效的最大化。为达到这一目的，港大深圳医院主要从内外两方面入手。

（下转第3版）

第三届

中国健康生活方式

医学大会召开

本报讯（记者王潇雨）11月4日，第三届中国健康生活方式医学大会在广东省深圳市召开。本次大会以“健康无界 生活有道”为主题，着重探讨关注未来健康，推动“科技+生活+医学”跨界，预见中国健康生活方式。

开幕式上，国家卫生健康委副主任、党组成员李斌向大会召开表示祝贺。他在致辞中指出，党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央坚持把人民健康放在优先发展的战略地位。“十四五”时期，更要深入贯彻落实“将健康融入所有政策”方针，以一体化、全周期和高品质的医疗健康服务更好地满足百姓对美好生活的期待。从“以治病为中心”到“以人民健康为中心”，是健康中国建设的重要内涵，也是卫生健康服务方向的重大转变。他充分肯定了国家心血管病中心阜外医院在医教研防等方面取得的成果，以及在推动健康生活方式普及、加强重大慢性病防控、提高居民健康素养水平方面的担当作为。

本次大会由国家卫生健康委医疗应急司指导，国家心血管病中心、《中国循环杂志》社联合主办。

（大会相关报道见今日第4版）

上海16家市级医院进博会上签约

采购32台大型医用设备

本报讯（特约记者宋琼芳）作为第六届中国国际进口博览会上海交易团的重要配套现场活动之一，由上海申康医院发展中心与东方国际(集团)有限公司共同主办的“上海市级医院大型医用设备集中采购签约仪式暨新品首发式”于11月8日在国家会展中心举行。申康中心和上海16家市级医院代表与6家跨国医疗器械厂商及外贸代理机构代表共同签署大型医用设备集中采购协议书。

本届进博会开幕前，上海各市级医院提前与进博会全球展商对接洽谈。按照公平、公正、公开的规范流

程，16家市级医院完成前期招评标工作，共32台设备中标，采购金额达4.5亿元。

据了解，自2005年以来，上海市级医院大型医用设备的政府财政投入大幅增加。自2011年起，申康中心开始实施市级医院大型医用设备集中采购。近年来，申康中心组织市级医院充分利用进博会平台，于前五届进博会期间，采购大型医用设备161台，采购金额约为22亿元。这些高端医疗装备为上海市级医院在优化诊疗流程、提升诊断水平、支持科研创新等方面提供了坚实支撑。

为医院高质量发展

扎“根”铸“魂”

□山东省济南市人民医院党委书记 孙堂卿

近年来，山东省济南市人民医院牢固树立“以人民健康为中心”的发展理念，把坚持党的领导、加强党的建设作为医院发展的“根”和“魂”，以“党建+业务”为核心，不断创新基层党建工作方法与路径，构建党建与业务同向发力、同频共振、良性互动、深度融合的新格局，以高质量党建引领医院高质量发展。

党的全面领导贯穿管理全程

《关于加强公立医院党的建设工作的意见》提出充分发挥公立医院党委的领导作用，指明了党建工作的地位与作用，确立了“党建+”的发展方向。按照《意见》相关要求，济南市人民医院充分发挥党组织把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用。

医院将党的方针政策与医院发展规划有机结合，并将党的领导融入医院管理全程，实现党建工作与医院发展目标同谋划、同部署、同推进、同落实，使党建优势转化为创新优势、发展优势、竞争优势。

医院顺应公立医院改革大局，调整发展思路，革新运行管理机制，让党建工作在公立医院的改革发展进程中

更好地起到推动作用。

医院全面落实党委领导下的院长负责制，贯彻民主集中制，实行集体领导和个人分工负责相结合的制度。为了进一步深化党委职责，医院不仅将党建工作相关要求写入医院章程，还修订《党委会议事规则》《院长办公会议事规则》《“三重一大”制度》等议事决策规定和制度。凡属重大问题，医院均按照“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的原则，由党委会集体讨论决定，并按分工抓好落实。

“凝心工程”汇聚发展力量

济南市人民医院从思想政治建设入手，坚持思想建党、理论强党，大力实施“凝心工程”，不断强化党员干部的责任感和使命感，营造勇于担当、干事创业的良好氛围。

医院坚持用党的科学理论武装头脑，通过党委理论中心组学习、专题培训和线上自学等方式，教育引导党员干部锤炼理想信念，牢固树立“四个意识”、坚定“四个自信”，做到“两个维护”。

医院通过创新学习形式和载体，搭建立体化学习平台，着力推动“互联网+党员教育”，推出“云端”党课、“指尖”党课、“共享”党课，增强党员教育内容的丰富性、拓展性、多样性。

（下转第3版）

今年11月9日是第32个全国消防日。11月7日，甘肃省平凉市泾川县举办“119消防宣传月”活动启动仪式。图为在泾川县人民广场，消防救援人员开展消防技能展演。

健康中国·行走广西之高端访谈

推动广西卫生健康事业行稳致远

专访嘉宾：广西壮族自治区卫生健康委党组书记、主任杜振宗

□首席记者 刘志勇
本报记者 肖景丹

“十四五”以来，地处祖国南疆的广西壮族自治区扎实推动优质医疗资源扩容下沉和区域均衡布局，不断夯实基层网底，持续提升医疗卫生服务水平，卫生健康事业发展取得长足进步。近日，广西壮族自治区卫生健康委党组书记、主任杜振宗接受本报记者专访，详细介绍了广西为推动卫生健康事业高质量发展所做的具体工作和未来规划。

■健康报：党的二十大报告对推进健康中国建设作出了全面部署。在全面贯彻党的二十大精神开局之年，健康广西建设做出了哪些努力？取得了怎样的成绩？

杜振宗：广西深入实施健康广西行动，推进机制逐步完善，考核机制基本建立，“大卫生、大健康”理念普遍形成。我们首先从全方位干预健康影响因素入手，积极推动卫生健康事业从“被动医疗”向“主动健康”的理念和模式转变。加快推进健康县区建设，全区居民健康素养水平达到23.15%。推进临床营养服务延伸，全区已建成“广西营养健康食堂”26家。加强无烟党政机关建设，无烟党政机关覆盖率从2020年的24.1%提升至99.98%。在全区设立城乡饮用水水质监测点5321个，持续保持城区（县城）和乡镇水质监测覆盖率达100%，有效保障群众用水安全。国家卫生城市从2020年的5个增加到11个，城乡人居环境明显改善，群众卫生素质显著提高。

广西重点人群的健康保障水平得

到有效提升。广西加快推进民族地区妇幼健康示范区建设，加强儿童健康管理，适龄儿童免疫规划疫苗接种率始终维持在较高水平，实现儿童青少年近视筛查县（市、区）全覆盖。妇幼健康核心指标持续优于全国平均水平，位居西部省区前列。今年1—9月，全区孕产妇死亡率为7.72/10万，5岁以下儿童死亡率为3.79‰，婴儿死亡率为2.32‰，新生儿死亡率为1.26‰，均达历史最低水平，孕产妇系统管理率、7岁以下儿童健康管理率持续提升。广西贯彻实施积极应对人口老龄化国家战略，大力推进医疗服务和养老服务深入融合发展，全区二级及以上综合医院设立老年医学科的比例达73.81%。完善生育支持政策体系，稳步推进3岁以下婴幼儿托育服务，免费为近400家备案托育机构统一购买责任保险，防范和化解托育

机构经营风险。积极增加托育供给，目前全区每千人口拥有3岁以下婴幼儿托位数达3.42个。开展全国婴幼儿照护服务示范城市创建活动，南宁市、柳州市获评首批全国婴幼儿照护服务示范城市。

广西在防控重大疾病方面也取得积极进展。结核病等传染病防治质量稳步提升；职业病发病率维持在较低水平；艾滋病检测数量今年1—9月较去年同期增加47%，抗病毒治疗覆盖率达90.77%，治疗成功率达97.26%。加强疟疾防治，持续巩固消除血吸虫病成果，扎实推进慢性病防治工作，死因监测和肿瘤登记体系实现乡镇和县（市、区）全覆盖，全区“三减三健”专项宣传活动启动县（市、区）覆盖率达99%，心脑血管疾病、癌症、糖尿病防治工作持续推进。

（下转第2版）

陕西全面启动

消除母婴传播工作

本报讯（记者张晓东）近日，陕西省消除艾滋病、梅毒和乙肝母婴传播工作启动会议在西安市举行。会上，12个设区市的卫生健康行政部门领取“消除母婴传播工作”责任旗。

陕西省卫生健康委副主任、一级巡视员赵岚在会上表示，切实增强做好消除母婴传播工作的责任感、紧迫感，结合实际，深入分析研究，细化目标和策略措施，确保在2024年年底以市为单位基本完成消除工作；充分利用“世界艾滋病日”“世界肝炎日”等健康宣传日，联合妇联、工会等部门，组织开展消除母婴传播工作进社区、进学校、进医院、进家庭活动，动员全社会力量共同参与，不断增强妇女儿童的幸福感和获得感。

中国疾控中心妇幼保健中心、陕西省卫生健康委妇幼处有关专家分别就消除母婴传播工作实施方案、评估内容进行解读。

编 辑	乔 宁
-----	-----