

矢志奋斗 再启新程

苏州大学附属第一医院跨越140年历史续写高质量发展新华章

站在时间的坐标轴上,苏州大学附属第一医院(以下简称“苏大附一院”)铺开了现代医学日新月异发展的画卷,如同春日的绵绵细雨悄然滋润、守护着苏州的百姓。

接续140年的奋斗,从率先在全国引进第一台X线机,较早采用麻醉术和消毒法,开创现代医学先河,到始终以人民健康为中心,恪守大医之道,敬业奉献,救死扶伤,彰显社会责任与时代担当,苏大附一院美名远扬。

140载风雨兼程,承载生命重托;140载初心不忘,谱写岁月华章。

站在建院140周年的新起点上,苏大附一院将凝心聚力、实干增效,以敢为、敢闯、敢干、敢首创的担当作为,不断探索高质量发展的现代医院管理之路,努力办好人民满意的医院,为加快建设成为国内一流、国际知名,高水平、有特色的研究型医院而矢志奋斗,为书写健康中国、健康江苏建设新篇章贡献更大力量。

►右上图 为苏大附一院总院区外景
右下图 为苏大附一院十梓街院区外景



党建引领 坚定走高质量发展之路

苏大附一院前身为创立于1883年的博习医院。一直以来,医院承担着为苏州医疗服务托底的重任,形成了优良的文化传统和鲜明的办医特色,获评为全国文明单位,成为江苏省区域医疗中心,以及江苏省首批高水平医院、研究型医院和高质量发展省级试点医院,为保障地区经济社会健康发展作出了重要贡献。在2021年国家三级公立医院绩效考核中,苏大附一院位列全国第29名。

高质量发展离不开高质量党建的引领与保障。苏大附一院始终牢记“抓好党建是最大政绩”的理念,坚持以抓党建促发展,以发展强党建,促进党建与业务深度融合。

2019年,医院全面贯彻落实党委领导下的院长负责制,切实发挥党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的作用。医院持续推动基层党建工作提质增效,基层党支部数量从原来的35个增加到82个,实现了党的基层组织在一线业务科室的全覆盖。医院门诊急诊医技党总支成功入选“全国党建工作样板支部”培育创建单位,苏州市卫生健康系统唯一一个市级“海棠花红”党建基地落户医院。医院深入推进“双带头人”培育工程,强化党的基层领导,切实提升科室民主决策水平。医院充分发挥院士陈礼循、中国血液学博物馆、“苏州文联·艺术空间”文化长廊品牌项目的作用,激发医院文化活力,持续讲好医院文化故事,不断增强职工的凝聚力。

近年来,苏大附一院深入开展主题教育,常态化开展党风廉政建设教育,进一步加强作风建设和医德医风建设,不断提高医务工作者的职业道德修养和医疗服务水平,切实营造医院风清气正、干事创业的良好政治生态。

为民服务 始终以人民健康为中心

深化医疗服务内涵建设始终是公立医院高质量发展的题中之义。目前,苏大附一院拥有十梓街院区和总院两个院区,核定床位3500张。围绕人民群众关注的医疗服务问题,苏大附一院从改善医疗服务环境、优化医疗服务流程、提升医疗服务质

量、保障医疗服务安全等方面入手,取得了显著的阶段性成效,并获评全国改善医疗服务先进典型医院。

苏大附一院持续优化预约诊疗服务,打造“一站式”诊疗服务中心,发挥优势学科作用,设立特色专科门诊130多个,多学科门诊27个。

为了简化患者的住院流程,苏大附一院推行日间手术模式,采取“集中收治”和“分散收治”两种形式,每年开展日间手术4000~5000例。

为了帮助银发人群更便捷地就医购药,苏大附一院开展了沉浸式、场景化门诊就诊体验项目,建设老年友好门诊,持续提升老年患者就医体验,成功获批老年友善医疗机构。

苏大附一院还积极探索把专业的医疗技术检查和先进设备与康复训练、日常学习、日常饮食、生活养老等专业有机融合,建设医养结合示范基地项目,并于2022年10月获批医养结合示范基地。

人才兴院 打造医学教育高地

一代代苏大附一院人凝心聚力、踔厉奋发,为医院蓬勃发展注入不竭动力。

目前,医院有职工5374人,其中正高级职称人员458人,副高级职称人员906人。医院始终关注职工的身心健康,稳步提升职工福利待遇,让全体医务工作者共享福利改革发展的成果,职工的幸福感、获得感不断提升。

苏大附一院坚持实施人才驱动发展战略,通过创新人才培养、引进、管理机制,充分发挥人才最大效能,不断提升高层次人才凝聚力,建成全周期、一体化的人才服务体系,为人才成长提供有力支撑。医院获批成为博士后科研工作站,现有中国工程院院士1人,欧洲科学院院士1人,俄罗斯工程院院士1人,中华医学会专委会主任委员4人,国家卫生健康突出贡献中青年专家4人,江苏省有突出贡献青年专家17人,享受国务院政府特殊津贴专家46人。

苏大附一院注重人才教育与培训,全面落实立德树人根本任务,充分发挥临床教师教学发展中心、临床技能中心、教研室、住院医师/专科医师规范化培训基地作用,着力提升人才培养质量。

苏大附一院临床技能中心遵循“资源共享、专管共用、面向全院、服务社会”的原则,每年完成2万余人次的

培训,相继获得美国心脏协会(AHA)认证资质,获评国家首批外科基础技能提升项目培训基地。

苏大附一院高度重视开展国际交流合作,1978年以来,苏大附一院先后与国内外30多所大学建立了良好的院际合作关系;先后聘请了100多名外籍专家来院指导讲学,聘任30多名海外著名学者和校友为兼职教授或客座教授,并派出多批业务骨干赴这些国家和地区进修、考察、访问、学术交流,苏大附一院的国际知名度不断提高。

深化改革 实现管理提质增效

智慧医院建设为苏大附一院“十四五”期间高质量发展增添了新动能。

通过近几年的努力,苏大附一院以患者需求为中心,以信息化医疗为手段,不断提升服务质量,持续推动医院发展向高效、精准、智慧化方向迈进。

目前,苏大附一院已经初步建成数字化医院,顺利通过国家电子病历五级评审;电子病历系统、临床路径管理系统、护士工作站、OA、LIS、RIS/PACS、医保系统、体检系统、多种预约挂号系统、“一卡通”自助系统、后勤物资零库存管理系统、车辆计时收费管理系统等全面投入使用,充分实现了临床、医技、管理信息互联互通。

智慧医疗不仅优化了就医流程,也推动了专科发展。

苏大附一院卒中专科数据中心依托苏州市区域智慧急救平台,实现了院前急救患者生命体征数据和电子病历的实时采集与传输,并主动推送给专科数据中心,实现与院内信息系统和业务单元的无缝对接。

疫情期间,互联网价值凸显。苏大附一院依托医院微信公众号积极推进互联网医院建设,实现了在线问诊、智能问药、用药指导、在线支付、药品配送等服务。

苏大附一院在省内首推专科护理门诊线上咨询服务,由糖尿病、骨科、伤口造口等专科护理团队,精准对接患者需求,提供个性化、专业化的护理指导。

在不断提升医疗服务水平的同时,苏大附一院用信息化手段,整合医疗资源,提升服务质量,扩充服务内容,持续改善患者就医体验,不断推进医院迈向高质量、快速发展阶段。

持续创新 推进研究型医院建设

研究型医院作为医院发展新模式,成为苏大附一院锚定的未来发展方向。

通过对标国际一流,苏大附一院探索完善临床医学研究和成果转化模式,持续凝聚医院高质量发展的不竭动力。

近年来,苏大附一院聚力打造一流中心平台,稳步推进国家临床医学研究中心建设,以及国家、省级区域医疗中心建设,搭建“国之重器”大平台。

苏大附一院大力推进国家血液病医学中心申报工作,目前,已经成功获批建设国家临床医学研究中心、省级区域医疗中心。苏大附一院还将牵头建设国家创伤区域医疗中心,联合建设国家骨科、心血管、呼吸病区域医疗中心。

一直以来,苏大附一院在疑难危重症诊断与治疗、高层次医学人才培养、高水平基础医学研究与临床研究

成果转化、解决重大公共卫生问题等方面发挥着“领头羊”作用。

苏大附一院科研与转化能力持续增强,“十三五”以来,5次获得国家科学技术进步二等奖,2次获得何梁何利基金科学与技术进步奖;获得国家自然科学基金项目资助541项;2021年、2022年分别新增临床试验183项、194项,位列全国GCP(药品临床试验管理规范)机构药物临床试验量值排名第29名。下一步,苏大附一院将持续深化国际交流合作,主动融入长三角一体化发展等国家战略布局,提升医院创新力和影响力。

苏大附一院现有国家重点学科2个,国家临床重点专科8个,新增国家级临床重点专科建设项目5个。医院紧密围绕国家三级公立医院绩效考核,优化学(专)科布局,统筹学(专)科发展,不断提升学(专)科声誉度和影响力。医院逐步探索并建立一套科学、实用的学科评估指标体系,精准把控各类排行榜评价核心指标,在特色技术、(国家)科研基金、科研奖励、成果转化和高质量论文、省级以上学会主任任职及学科声誉度等方面下功

夫,不断加强重点学科的辐射效应,在大项目、大平台、大团队、大成果培育等方面给予资源倾斜,努力在“高原”上再建“高峰”。

公益助力 为高质量发展蓄势赋能

在百余年的历史长河中,苏大附一院始终铭记自身的责任与担当,与人民群众同呼吸、共命运。

苏大附一院积极落实医疗援疆使命,承担援外、援疆、援贵、乡村振兴帮扶等对口援建工作。

今年以来,苏大附一院与盐城市第一人民医院、灌云市人民医院开展结对帮扶,充分发挥苏大附一院在品牌、技术、管理等方面优势,聚焦盐城、灌云地区人民群众的健康需求,以一系列扎实举措推动优质医疗资源扩容下沉,将结对帮扶建设区域医疗中心工作做好、做实,真正惠及当地百姓。

其中,苏大附一院“组团式”援疆取得了令人振奋的成绩。2013年以来,苏大附一院积极响应国家援疆工作号召,持续派出干部人才执行援疆任务,为新疆基础医疗建设与人才培养等工作作出了贡献,真正为当地群众留下了一支“带不走的团队”。

克孜勒苏柯尔克孜自治州是先心病心脏高发地区,苏大附一院多次组织专家团队奔赴克州实施“润心计划”“心明眼亮计划”,积极开展先天性心脏病筛查“春蕾行动”和“医疗大巴扎”,共筛查患者28000余人次,开展各类心脏大血管手术486例;多人荣获江苏省事业单位脱贫攻坚专项记大功奖励,以及全省脱贫攻坚暨对口帮扶支援合作先进个人称号。

2012年6月至2014年6月,以苏大附一院援外医疗队为主要成员的第10批中国(江苏)援圭亚那医疗队完成了为期两年的医疗援助任务。

时隔7年,苏大附一院再次远涉重洋。2021年,苏大附一院参与组建的第31批中国(江苏)援桑给巴尔医疗队及第17批中国(江苏)援马耳他医疗队队员开启了为期一年的援外任务。

援外医疗队队员们充分发扬“不畏艰苦、甘于奉献、救死扶伤、大爱无疆”的中国医疗队精神,受到了受援国政府和人民的高度赞赏,第10批中国(江苏)援圭亚那医疗队获评江苏省援外医疗工作先进集体;第31批中国(江苏)援桑给巴尔医疗队及第17批中国(江苏)援马耳他医疗队获评国家卫生健康委2022年卫生援外工作表现突出集体。

苏大附一院还积极承担公益性职责,常态化开展健康宣教、义诊、志愿服务等公益活动,打造“博习健康大讲堂”品牌科普项目,设立博习爱心基金、金螳螂救助基金与博习医疗救助医学发展基金,为更多有需求的患者提供援助。

时光荏苒,岁月如梭。自1883年11月8日博习医院开启伊始,与其一脉相承的苏大附一院,已屹立苏城140载,为医学之薪火传承,弦歌不辍;跨越3个世纪的传承发展,为国民之健康福祉,建功立业。今天的苏大附一院,已领军全国地级城市医院,跻身全国顶级医院50强方阵。风雨沧桑,砥砺前行,虽历经院名多次更迭,但不变的是博习博学、仁心仁术;虽历经隶属多次变更,但不变的是救死扶伤、代代传承;虽历经院址多次迁移,但不变的是悬壶济世、医道精进。

新的时代,新的使命,新的作为,苏大附一院将秉承“博习创新、厚德厚生”的院训,勇立时代潮头,护航百姓健康,奋力谱写健康中国的时代华章,让老一辈人开创的医疗事业万古流芳。

(张磊)



博习医院“金砖”门诊楼