

融合创新赋能高质量发展

——“迈向中西医结合医院高质量发展之路学术大会”述要

在传统医学与现代医学日益交融的当下,中西医结合承载着传承与创新的双重使命,并在实践中不断为医院高质量发展赋能。近日,在由天津市卫生健康委指导、健康报社主办、天津市中西医结合医院(天津市南开医院)承办的“融合创新——迈向中西医结合医院高质量发展之路学术大会”上,众多专家围绕如何进一步促进中西医结合事业高质量发展展开讨论。

演绎“中西合璧”之美

中西医优势互补、协同发展是我国卫生健康事业的显著特色。中国科学院院士、国医大师陈可冀在致大会的贺信中表示,中医药“整体观念、辨证论治”的核心思想与“治未病”的健康理念是中华民族贡献给人类卫生健康事业的宝贵财富。中西医结合不是简单的技术叠加,而是在尊重各学术体系的基础上,实现辨证与辨病并重、宏观与微观结合,为患者提供更全面、更优质的医疗服务。

此外,会议邀请了天津大学副校长明东、天津医科大学副校长秦贤宝、天津中医药大学副校长张俊华、天津市第一中心医院院长王凤梅、天津中

医药大学第一附属医院党委书记张艳等一系重要文件。天津市涌现出一批矢志不渝探索中西医结合的先驱者与实践者,向世界证明了中西医汇聚融合的强大生命力。希望天津市南开医院持续推动中西医深度融合发展,在融合上深化拓展、构建中西医协同新范式,在创新上勇攀高峰、打造医学科技策源地,在人才上夯实根基、培育复合型领军队伍,在引领上彰显担当、贡献中西医结合“天津经验”。

国家中医药管理局中西医结合与少数民族医药司副司长欧阳波指出,当前,我国卫生健康事业面临慢性病负担加重、人口老龄化进程加速、新发突发传染病风险并存等复杂挑战,依靠单一的医学模式难以完全应对。在推进健康中国建设进程中,要注重不断彰显和放大中医药和西医药相互补充、协调发展这一显著优势,构建具有中国特色的医疗卫生模式,进一步提升中西医结合服务能力,深化中西医协同攻关,在人才培养上筑牢根基。

天津市卫生健康委委员、副主任韩金艳指出,天津市委、市政府高度重视中医药发展,出台《天津市中医药强市行动计划(2023—2025年)》

等一系重要文件。天津市涌现出一批矢志不渝探索中西医结合的先驱者与实践者,向世界证明了中西医汇聚融合的强大生命力。希望天津市南开医院持续推动中西医深度融合发展,在融合上深化拓展、构建中西医协同新范式,在创新上勇攀高峰、打造医学科技策源地,在人才上夯实根基、培育复合型领军队伍,在引领上彰显担当、贡献中西医结合“天津经验”。

国家中医药管理局中西医结合与少数民族医药司副司长欧阳波指出,当前,我国卫生健康事业面临慢性病负担加重、人口老龄化进程加速、新发突发传染病风险并存等复杂挑战,依靠单一的医学模式难以完全应对。在推进健康中国建设进程中,要注重不断彰显和放大中医药和西医药相互补充、协调发展这一显著优势,构建具有中国特色的医疗卫生模式,进一步提升中西医结合服务能力,深化中西医协同攻关,在人才培养上筑牢根基。

汇聚高质量发展新动能

高质量发展不仅需要技术的精进与融合,更需要现代化、精细化、人文化的医院管理作为支撑。“公立医院作

为医疗服务体系的主体,坚守公益性、完善可持续运行机制是关键。”天津市南开医院院长张勉之表示,管理是医院运行的骨架,是融合创新的保障,更是将战略蓝图转化为患者真切获得感的系统工程。

北京大学党委原常务副书记、医学部原党委书记刘玉村认为,推动公立院高质量发展要实现党建引领、文化铸魂、学科为根、管理有方“四轮驱动”。其中,党建引领是驱动医院高质量发展的“第一个轮子”,引领的是为人民服务的方向。学科是医院发展的根本,在学科和人才方面,要注重培养、适当引进。只有坚持“四轮驱动”,才能更好地在坚持高质量发展的路上稳步前行。

作为中西方文化碰撞的医学“试验田”,浙江大学医学院附属邵逸夫医院用实际行动探索了一条行之有效、适合我国国情的医院管理之路。浙江大学医学院附属邵逸夫医院绍兴院区院长刘利民表示,该院坚持以患者为中心、以员工为主体,将医疗质量与安全作为医院管理的核心,打造具有邵医特色的人力资源管理体系和人才培养体系,建立独特的护理管理模式,加强文化建设和品牌建设,大力推进信息化建设,取得了显著的社会和经济效益。

四川大学华西临床医学院(华西医院)党委副书记申文武介绍,该院打造临床学科建设、前沿科技转化、人才队伍建设、管理模式精细、服务模式创新、党建与业务融合“六位一体”发展路径,不断探索高质量发展的“华西模式”。其中,在全面推进中西医协同“旗舰”医院建设方面,围绕重症急性胰腺炎、慢阻肺病等重点病种,打造“1+2+N”协同团队,即“胰腺炎中心+中西医结合内科和外科+各临床科室”,通过专科主导、中西医协同、现代技术循证、创新中药研发



天津市南开医院：

深化中西医结合内涵建设

近日,天津市中西医结合医院(天津市南开医院)中西医协同“旗舰”医院试点项目——天津市中西医结合医院·南开医院北院区建设落成。在天津市南开医院发展历程中,这成为具有里程碑意义的时刻。

当下,如何推动中西医结合进一步发展,满足日益多元的健康需求?如何进一步找到中西医之间的共通点,最大化发挥优势、强化临床协作?作为全国中西医结合事业的重要阵地,天津市南开医院始终坚持以人民健康为中心,不断探索中西医深度融合

的实践路径,推进中西医协同“旗舰”医院试点项目建设,以实际行动回答这些问题。

健康服务 更优质更高效更全面

天津市南开医院始建于1947年,是我国中西医结合外科与内镜外科的发源地,承载着深厚的医学传统与创新精神。在中国工程院院士吴咸中的

引领下,该院率先建立中西医结合外科病房,开创新急腹症诊疗体系。多年来,该院以中西医结合急腹症诊治为龙头,在重症急性胰腺炎、肠梗阻、胆管炎等重大疑难疾病方面实现多项技术突破,通过构建微创化、个体化外科治疗体系及中西医结合快速康复路径,显著降低患者病死率,治疗效果达到国内外先进水平。

在有着良好中西医结合历史的基础上,进一步促进中西医深度融合,对医院系统整合资源、打破壁垒、提升效率等方面提出了较高要求。以推进中

西医结合临床中心建设项目为契机,天津市南开医院系统优化功能布局,着力打造若干体现中西医结合特色的重要平台。中西医结合临床中心建设项目总建筑面积为4.32万平方米,其中改造面积为2.76万平方米,新建面积为1.56万平方米,利用该院南北2个院区现有建筑进行改扩建,新建空中连廊贯通2个院区。

在北院区,各中西医结合诊疗平台正在逐一落地,为群众提供更优质、更高效、更全面的健康服务。该院党委书记桂勇利介绍,北院区建设包含3部分,一是中西医结合工程中心,承担健康管理、教学科研职能;二是中医传承中心,开展“旗舰”级名医堂和名老中医传承工作室建设,进一步推进中医药传承与发展;三是原住院楼升级改造,打造中西医结合肿瘤防治中心,与南院区形成资源互补。该院通过建设名医堂,汇聚一批名中医和专家,为群众提供高品质、“一站式”中医药服务,进一步发挥名医辐射带动作用,推动中医药学术传承与创新。

桂勇利介绍,该院着重打造中西医结合肿瘤防治中心,整合多学科资源,构建从预防、筛查、诊断、治疗到康复的全链条服务模式,为肿瘤患者提供中西医结合诊疗方案,发挥中西医协同优势,进一步缓解肿瘤患者痛苦,助力提升临床疗效。

北院区开诊后,天津市南开医院正式进入“南北双院区协同运行、优势互补、资源共享”的新发展阶段,中西医结合医疗服务承载能力得到进一步提升,床位数扩增400余张,应急状态下全院总床位可达近2000张。

提供“一站式” 中西医结合诊疗服务

2023年,天津市南开医院获批中西医协同“旗舰”医院试点项目建设单位。近年来,围绕中西医结合工作“有机制、有团队、有措施、有成效”,该院在建设中西医协同“旗舰”医院的道路上稳步前行。

从硬件基础与空间拓展、服务模式优化、提升就医体验,到深化学科内涵、提升中医药服务能力,再到培养中西医结合队伍、促进科研创新与成果转化,该院不断发挥中西医结合优势,

促进中西医结合工作思路更清晰,中西医结合内涵更深化,力求为患者提供“一站式”、全流程中西医结合诊疗服务。

中西医结合临床中心建设便是最好的体现,促进医院逐步实现从规模扩张到内涵提升的转变。“随着中西医结合临床中心的建成,医院中西医结合医疗服务内涵得到进一步深化。”该医院院长张勉之表示,一是通过吸引中西医专家,进一步整合中医、西医优质资源,丰富中西医结合诊疗手段,更好地满足群众对常见病、疑难杂症、急危重症的中西医结合医疗需求,减少跨区域就医;二是将努力建成中西医结合重大疑难疾病诊疗平台、中西医结合人才培养平台、中西医结合临床研究平台、中西医结合诊疗模式推广平台,并与其他中西医协同“旗舰”医院合作,强强联手,共同促进中西医结合诊疗水平提升与诊疗方案推广。

桂勇利介绍,在中西医结合临床中心建设项目框架下,依托中西医结合工程中心建设,医院将进一步建设中西医结合治未病中心、康复中心、智能化中西医结合技中心、生物样本库、科研成果转化中心,为群众带来实实在在的益处。

比如,中西医结合治未病中心以“治未病”为核心,有效整合治未病科、临床营养科与全科医学科,构建特色健康管理体系。具体来说,治未病科融合中医方法,进行健康综合判定与个性化健康管理,形成闭环;营养科、预防保健科结合现代营养与中医食疗理论,进行精准干预;全科医学科聚焦慢性病,推动治疗向“控制”与“预防”转变。桂勇利介绍,该中心建成后,将促进健康管理精准度与效率显著提升,形成“预防—诊疗—康复—促进”一体化模式,进一步规范慢性病全程管理与早筛早治,优化资源配置与效率,推动中医与现代技术在康复服务中更好融合。

不断强化 中西医结合诊疗能力

学科建设是强化中西医结合诊疗能力的“底气”,不仅能为进一步提升临床疗效和疑难重症疾病诊疗能力打

等方式,为进一步推进中西医深度融合作出贡献。

大连医科大学附属第一医院总会计师姚蔚表示,自2023年获批中西医协同“旗舰”医院试点项目建设单位以来,该院不断健全以患者为中心的中西医结合优势病种诊疗平台,中西医结合重点科室中医药服务能力显著提升,重点科室门诊诊疗人次和中医诊疗人次占比大幅提升,门诊中医药使用情况、住院中医药服务情况、中医适宜技术应用情况、中医药收入情况都得到了显著提升。同时,组建“干细胞+中医药”研发团队和科研平台,发挥干细胞与中医优势特色,开展干细胞与中医药融合创新研究。

在人才培养方面,明东认为,医工融合,尤其是医学与人工智能的融合,为我国医学科技探索新赛道、实现新突破提供了方向,加快推进医工融合复合型人才培养刻不容缓。近年来,天津大学形成以生物医学工程为核心的“医工交叉”特色学科群,创办“智能医学工程”专业,面向战略急需和新兴领域,打造若干人才培养特区,实施弹性学制、本研贯通、定制培养方案等举措,探索人才培养新模式。

牢基础,更能为患者提供精准的中西医结合诊疗方案。目前,天津市南开医院形成了强大的优势学科集群,拥有7个国家级重点专科,包括国家中医重点专科、国家中医优势专科、国家中西医协同“旗舰”科室等,以及12个市级重点专科,包括天津市中医重点专科、天津市中医优势重点专科、天津市中西医结合重点专科等。

整合资源、打破壁垒,方能推动学科内涵进一步深化。该院肝胆胰外科主任崔云峰介绍,科室推动中西医联合查房、多学科诊疗与会诊常态化开展,整合肝胆胰外科、中医科、营养科等多学科专业资源,打造“病症结合”的精准诊疗闭环。目前,中西医结合特色诊疗模式覆盖重症急性胰腺炎、慢性胰腺炎、胆石病及其他复杂/高龄危重症,疑难危重症救治水平不断提升。10年来,科室通过中西医结合治疗胰腺炎病例累计超1万例,完成重症急性胰腺炎微创化、个体化外科手术超3500例。

在该院重症医学科,建设学科梯队、培育复合型中医人才队伍、构建常态化中西医结合诊疗模式等,也不断为中西医结合诊疗能力提升赋能。重症医学科主任余剑波介绍,科室聚焦中西医结合救治急危重症,突出急腹症相关疾病的中西医结合诊治,覆盖脓毒症、重症急性胰腺炎急性期、多脏器功能衰竭等,持续完善脓毒症器官损伤理论新体系及中西医综合防治能力,全面提升急危重症患者围手术期救治水平。余剑波表示,针对急危重症救治的特点和难点,结合20余年的基础研究和临床实践,科室构建了“辨证融合”内涵体系,强调急危重症患者治疗应该“辨人、辨病与辨证相结合”。“辨病是前提,辨人是基础,辨证是关键。”余剑波说,“这体现了在急危重症不同发展阶段,中医或西医应有不同侧重并施行精准化、个体化诊治的重要性。”

同时,该院推行中心制建设模式,在原有专科基础上,打破专科间的壁垒,促进优势互补。以急诊为例,该院通过进一步调整布局、整合资源,打造了以中西医结合为特色,以急腹症为主体,胸痛中心、卒中中心、创伤中心、危重孕产妇救治中心等联合的多学科一体化急救体系,形成“一站式”就医、联合问诊、系统检查、多学科会诊的急诊诊疗救治体系。

桂勇利表示,天津市南开医院将持续打造全国中西医结合样板,通过建立标准化、规范化的中西医结合诊疗方案,形成可在全国推广的临床路径,进一步完善中西医并重、防治结合的服务模式,让患者享受到“1+1>2”的整合医学服务;强化人才培养,着力培养既懂中医又通西医的复合型人才;发挥平急结合功能,筑牢公共卫生应急防线,不断推动优质医疗资源下沉;建设智慧医院,规范诊疗行为,优化服务流程,不断提升患者就医体验。



天津市南开医院科研人员围绕临床项目开展研究工作



天津市南开医院北院区外景图