

# 融合创新赋能高质量发展

——“迈向中西医结合医院高质量发展之路学术大会”述要

在传统医学与现代医学日益交融的当下,中西医结合承载着传承与创新的双重使命,并在实践中不断为医院高质量发展赋能。近日,在由天津市卫生健康委指导、健康报社主办、天津市中西医结合医院(天津市南开医院)承办的“融合创新——迈向中西医结合医院高质量发展之路学术大会”上,众多专家围绕如何进一步促进中西医结合事业高质量发展展开讨论。

## 演绎“中西合璧”之美

中西医优势互补、协同发展是我国卫生健康事业的显著特色。中国科学院院士、国医大师陈可冀在致大会的贺信中表示,中医药“整体观念、辨证论治”的核心思想与“治未病”的健康理念是中华民族贡献给人类卫生健康事业的宝贵财富。中西医结合不是简单的技术叠加,而是在尊重各学术体系的基础上,实现辨证与辨病并重、宏观与微观结合,为患者提供更全面、更优质的医疗服务。

此外,会议邀请了天津大学副校长明东、天津医科大学副校长秦贤宝、天津中医药大学副校长张俊华、天津市第一中心医院院长王凤梅、天津中

医药大学第一附属医院党委书记张艳军致辞。与会专家分别围绕多方协同发力促进中西医结合高质量发展、传统医学的守正创新与现代医学的前沿探索、中医药人才培养和学术传承的特殊使命、医学教育内涵的深化和学科交叉融合的探索、依托医工交叉优势推进中西医结合基础研究与临床应用等主题进行了分享。

天津市南开医院党委书记桂勇利介绍,20世纪50年代以来,以吴咸中院士为代表的一批医学先行者怀着中西医结合造福人民的坚定信念,开启了中西医结合治疗急腹症的开拓性探索,建立了独具特色的中西医结合诊疗新体系,打破了急腹症一经诊断必须手术解决的传统模式,显著提升了急腹症的非手术率和治愈率,在国内外学术界引起了广泛反响。桂勇利表示,推动中西医结合医院实现高质量发展,是时代赋予的重要课题,历经几代“南医人”接续奋斗,医院先后成为全国首家中西医结合临床研究基地、首批国家重点中西医结合医院,并于2023年获批中西医协同“旗舰”医院试点项目建设单位。

天津市卫生健康委党委委员、副主任韩金艳指出,天津市委、市政府高度重视中医药发展,出台《天津市中医药强市行动计划(2023—2025年)》

等一系列重要文件。天津市涌现出一批矢志不渝探索中西医结合的先驱者与实践者,向世界证明了中西医汇聚融合的强大生命力。希望天津市南开医院持续推动中西医深度融合发展,在融合上深化拓展、构建中西医协同新范式,在创新上勇攀高峰、打造医学科技策源地,在人才上夯实根基,培育复合型领军队伍,在引领上彰显担当、贡献中西医结合“天津经验”。

国家中医药管理局中西医结合与少数民族医药司副司长欧阳波指出,当前,我国卫生健康事业面临慢性病负担加重、人口老龄化进程加速、新发突发传染病风险并存等复杂挑战,依靠单一的医学模式难以完全应对。在推进健康中国建设进程中,要注重不断彰显和放大中医药和西医药相互补充、协调发展这一显著优势,构建具有中国特色的医疗卫生模式,进一步提升中西医结合服务能力,深化中西医协同攻关,在人才培养上筑牢根基。

## 汇聚高质量发展新动能

高质量发展不仅需要技术的精进与融合,更需要现代化、精细化、人文化的医院管理作为支撑。“公立医院作

为医疗服务体系的主体,坚守公益性、完善可持续运行机制是关键。”天津市南开医院院长张勉之表示,管理是医院运行的骨架,是融合创新的保障,更是将战略蓝图转化为患者真切获得感的系统工程。

北京大学党委原常务副书记、医学部原党委书记刘玉村认为,推动公立医院高质量发展要实现党建引领、文化铸魂、学科为根、管理有方“四轮驱动”。其中,党建引领是驱动医院高质量发展的“第一个轮子”,引领的是为人民服务的方向。学科是医院发展的根本,在学科和人才方面,要注重培养、适当引进。只有坚持“四轮驱动”,才能更好地在坚持高质量发展的路上稳步前行。

作为中西方文化碰撞的医学“试验田”,浙江大学医学院附属邵逸夫医院用实际行动探索了一条行之有效、适合我国国情的医院管理之路。浙江大学医学院附属邵逸夫医院绍兴院区院长刘利民表示,该院坚持以患者为中心、以员工为主体,将医疗质量与安全作为医院管理的核心,打造具有邵医特色的人力资源管理体系和人才培养体系,建立独特的护理管理模式,加强文化建设品牌建设,大力推进信息化建设,取得了显著的社会和经济效益。

四川大学华西临床医学院(华西医院)党委副书记申文伟介绍,该院打造临床学科建设、前沿科技转化、人才队伍建设、管理模式精细、服务模式创新、党建与业务融合“六位一体”发展路径,不断探索高质量发展的“华西模式”。其中,在全面推进中西医协同“旗舰”医院建设方面,围绕重症急性胰腺炎、慢阻肺病等重点病种,打造“1+2+N”协同团队,即“胰腺炎中心+中西医结合内科和外科+各临床科室”,通过专科主导、中西医协同、现代技术循证、创新中药研发

等方式,为进一步推进中西医深度融合作出贡献。

大连医科大学附属第一医院总会计师姚蔚表示,自2023年获批中西医协同“旗舰”医院试点项目建设单位以来,该院不断健全以患者为中心的中西医结合优势病种诊疗平台,中西医结合重点科室中医药服务能力显著提升,重点科室门诊诊疗人次和中医诊疗人次占比大幅提升,门诊中医药使用情况、住院中医药服务情况、中医适宜技术应用情况、中医药收入情况都得到了显著提升。同时,组建“干细胞+中医药”研发团队和科研平台,发挥干细胞与中医药优势特色,开展干细胞与中医药融合创新研究。

在人才培养方面,明东认为,医工融合,尤其是医学与人工智能的融合,为我国医学科技探索新赛道、实现新突破提供了方向,加快推进医工融合复合型人才培养刻不容缓。近年来,天津大学形成以生物医学工程为核心的“医工交叉”特色学科群,创办“智能医学工程”专业,面向战略急需和新兴领域,打造若干人才培养特区,实施弹性学制、本研贯通、定制培养方案等举措,探索人才培养新模式。



## 天津市南开医院:

# 深化中西医结合内涵建设

近日,天津市中西医结合医院(天津市南开医院)中西医协同“旗舰”医院试点项目建设——天津市中西医结合医院·南开医院北院区建设落成。在天津市南开医院发展历程中,这成为具有里程碑意义的时刻。

当下,如何推动中西医结合进一步发展,满足日益多元的健康需求?如何进一步找到中西医之间的共通点,最大化发挥优势、强化临床协作?作为全国中西医结合事业的重要阵地,天津市南开医院始终坚持以人民健康为中心,不断探索中西医深度融

合的实践路径,推进中西医协同“旗舰”医院试点项目建设,以实际行动回答这些问题。

## 健康服务 更优质更高效更全面

天津市南开医院始建于1947年,是我国中西医结合外科与内镜外科的发源地,承载着深厚的医学传统与创新精神。在中国工程院院士吴咸中的

引领下,该院率先建立中西医结合外科病房,开创急腹症诊疗体系。多年来,该院以中西医结合急腹症诊治为龙头,在重症急性胰腺炎、肠梗阻、胆管炎等重大疑难疾病方面实现多项技术突破,通过构建微创化、个体化外科治疗体系及中西医结合快速康复路径,显著降低患者病死率,治疗效果达到国内外先进水平。

在有着良好中西医结合历史的基础上,进一步促进中西医深度融合,对医院系统整合资源、打破壁垒、提升效率等方面提出了较高要求。以推进中

西医结合临床中心建设为契机,天津市南开医院系统优化功能布局,着力打造若干体现中西医结合特色的重点平台。中西医结合临床中心建设项目建设面积为4.32万平方米,其中改造面积为2.76万平方米,新建面积为1.56万平方米,利用该院南北2个院区现有建筑进行改扩建,新建空中连廊贯通2个院区。

在北院区,各中西医结合诊疗平台正在逐一落地,为群众提供更优质、更高效、更全面的健康服务。该院党委书记桂勇利介绍,北院区建设包含3部分,一是中西医结合工程中心,承担健康管理、教学科研职能;二是中医传承中心,开展“旗舰”级名医堂和名老中医传承工作室建设,进一步推进中医药传承与发展;三是原住院楼升级改造,打造中西医结合肿瘤防治中心,与南院区形成资源互补。该院通过建设名医堂,汇聚一批名中医和专家,为群众提供高品质、“一站式”中医药服务,进一步发挥名医辐射带动作用,推动中医药学术传承与创新。

桂勇利介绍,该院着重打造中西医结合肿瘤防治中心,整合多学科资源,构建从预防、筛查、诊断、治疗到康复的全链条服务模式,为肿瘤患者提供中西医结合诊疗方案,发挥中西医协同优势,进一步缓解肿瘤患者痛苦,助力提升临床疗效。

北院区开诊后,天津市南开医院正式进入“南北双院区协同运行、优势互补、资源共享”的新发展阶段,中西医结合医疗服务承载能力得到进一步提升,床位数扩增400余张,应急状态下全院总床位可达近2000张。

## 提供“一站式” 中西医结合诊疗服务

2023年,天津市南开医院获批中西医协同“旗舰”医院试点项目建设单位。近年来,围绕中西医结合工作“有机制、有团队、有措施、有成效”,该院在建设中西医协同“旗舰”医院的道路上稳步前行。

从硬件基础与空间拓展、服务模式优化,提升就医体验,到深化学科内涵、提升中医药服务能力,再到培养中西医结合队伍、促进科研创新与成果转化,该院不断发挥中西医结合优势,

促进中西医结合工作思路更清晰、中西医结合内涵更深化,力求为患者提供“一站式”全流程中西医结合诊疗服务。

中西医结合临床中心建设便是最好的体现,促进医院逐步实现从规模扩张到内涵提升的转变。“随着中西医结合临床中心的建成,医院中西医结合医疗服务内涵得到进一步深化。”该院院长张勉之表示,一是通过吸引中西医专家,进一步整合中医、西医优质资源,丰富中西医结合诊疗手段,更好地满足群众对常见病、疑难杂症、急危重症的中西医结合医疗服务需求,减少跨区域就医;二是将努力建成中西医结合重大疑难疾病诊疗平台、中西医结合人才培养平台、中西医结合临床研究平台、中西医结合医疗模式推广平台,并与其他中西医协同“旗舰”医院合作,强强联手,共同促进中西医结合诊疗水平提升与诊疗方案推广。

桂勇利介绍,在中西医结合临床中心建设项目建设框架下,依托中西医结合工程中心建设,医院将进一步建设中西医结合治疗中心、康复中心、智能化中西医结合技能中心、生物样本库、科研成果转化中心,为群众带来实实在在的益处。

比如,中西医结合治未病中心以“治未病”为核心,有效整合治未病科、临床营养科与全科医学科,构建特色健康管理服务体系。具体来说,治未病科融合中西医方法,进行健康综合判定与个性化管理,形成闭环;营养科、预防保健科结合现代营养与中医食疗理论,进行精准干预;全科医学科聚焦慢性病,推动治疗向“控制”与“预防”转变。桂勇利介绍,该中心建成后,将促进健康管理精准度与效率显著提升,形成“预防—诊疗—康复—促进”一体化模式,进一步规范慢性病全程管理与早筛早治,优化资源配置与效率,推动中医与现代技术在康复服务中更好融合。

同时,该院推行中心制建设模式,在原有专科基础上,打破专科间的壁垒,促进优势互补。以急诊为例,该院通过进一步调整布局、整合资源,打造了以中西医结合为特色,以急腹症为主体,胸痛中心、卒中中心、创伤中心、危重孕产妇救治中心等联合的多学科一体化急救体系,形成“一站式”就医、联合问诊、系统检查、多学科会诊的急诊诊疗救治体系。

桂勇利表示,天津市南开医院将持续打造全国中西医结合样板,通过建立标准化、规范化的中西医结合诊疗方案,形成可在全国推广的临床路径,进一步完善中西医并重、防治结合的服务模式,让患者享受到“1+1>2”的整合医学服务;强化人才培养,着力培养既懂中医又通西医的复合型人才;发挥平急结合功能,筑牢公共卫生应急防线,不断推动优质医疗资源下沉;建设智慧医院,规范诊疗行为,优化服务流程,不断提升患者就医体验。

本版稿件由本报记者段梦兰采写  
图片由天津市南开医院提供



▲天津市南开医院  
科研人员围绕临床项目  
开展研究工作

▼天津市南开医院  
北院区外景图



## 提供“一站式” 中西医结合诊疗服务

2023年,天津市南开医院获批中西医协同“旗舰”医院试点项目建设单位。近年来,围绕中西医结合工作“有机制、有团队、有措施、有成效”,该院在建设中西医协同“旗舰”医院的道路上稳步前行。

从硬件基础与空间拓展、服务模式优化,提升就医体验,到深化学科内涵、提升中医药服务能力,再到培养中西医结合队伍、促进科研创新与成果转化,该院不断发挥中西医结合优势,