

市县新景象

湖北宜昌——

三措并举破解村医“三不”难题

□特约记者 萧肃康
通讯员 甘梦茹 谭云妃

“以前村卫生室就我一个人,年纪大了,总担心没人接手。现在有了这些有学历、懂技术的大学生村医,我们干得更有劲,群众也更安心!”近日,在湖北省宜昌市兴山县峡口镇石家坝村卫生室,从业30余年的老村医黄厚实一脸欣慰地向记者描述村卫生室的变化。他的身旁,年轻同事在忙碌着。

近年来,宜昌市卫生健康委聚焦“靶向育才、规范管才、保障留才”,努力破解乡村医生“招不来、用不好、留不住”的困境,打造一支年轻化、专业化、稳定化的乡村医生队伍。

靶向育才,破解“无人来”

面对乡村医生“后继乏人”的突出矛盾,宜昌市实施“一村一名大学生村医”计划。该计划面向本地高中毕业

生开展定向委培,构建“财政补助+院校培养+定向服务”的闭环培育体系。学生每年可获得市、县财政共计1万元的学费及生活费补助,在湖北三峡职业技术学院接受三年全日制医学教育,课程设置紧密对接农村实际需求。学生毕业后,须到村卫生室服务不少于5年,服务满2年可报考执业医师助理医师,满5年可在县域内流动并晋升职称。

“我是土生土长的宜昌人,学医就是为了回来服务乡亲们。如今,做好乡亲们的健康服务工作,给了我很大的职业成就感。”2023年毕业于定向培养班、如今在宜昌市远安县洋坪镇双路村卫生室工作的年轻村医张玉仙说,“政策给了我们学费支持,还明确了职业前景,让我能安心扎根基层。我通过个人努力,取得了执业助理医师资格。”

政策红利的持续释放,有效激活了本土学子的报考热情。截至目前,宜昌市累计培养本土大学生村医1692名,35岁以下在岗村医占比达40.85%(不含派驻),具有大专以上学历者占比达50.79%。

规范管才,确保“用得好”

“招得来”是第一步,“用得好”才是关键。宜昌市从准入、管理、培训方面发力,构建规范化管理体系,锤炼村医过硬本领。

宜昌市严格执行乡村医生准入制度,出台专门管理办法,明确新进人员原则上须具有全日制大专以上学历或执业(助理)医师资格。目前,该市具有执业(助理)医师资格的村医占比达43.75%。

在管理机制方面,宜昌市推行“县管乡用、乡聘村用”模式,将考核合格的大学生村医统一纳入乡镇卫生院聘用管理,并将其中的优秀分子,特别是取得执业(助理)医师资格者,择优纳入乡镇卫生院事业编制。

“新一代乡村医生经过系统化培训,具备专业能力和业务知识,既可以做好医疗服务,还可以提供基本公共卫生服务。”宜昌市长阳土家族自治县鸭子口乡卫生院公卫科负责人向江辉介绍,“乡村一体化管理让乡村医生在卫

生院培训、考核、晋升有了体系支撑,既稳定了队伍,也提升了镇、村两级医疗服务的协同性。”截至目前,宜昌市已有251名乡村医生实现“身份转变”,职业认同感和稳定性显著增强。

在能力提升方面,宜昌市实施“3+2”专升本培训,并全覆盖开展中医药技术、全科医学等继续教育。全市乡镇卫生院职工中,具有本科及以上学历者达2938人,占比达54.76%,基层卫生人才专业化水平稳步提高。

保障留才,解决“留不住”

针对“留不住”的核心症结,宜昌市加大政策倾斜,多点发力破解“引留双困”。

依托3个国家级助理全科医生培训基地,宜昌市面向全国招录学员并发放补助,积极吸引优秀人才来宜服务基层。宜昌市卫生健康委基层卫生科科长任晶晶介绍,该市不仅给培训学员发放生活补助,还为优秀学员提供优先就业岗位,不少外地学员培训结

束后都选择留在宜昌基层。目前全市基层医疗卫生机构配备卫生技术人员8190人,每千常住人口基层卫生人员数达3.38人,服务供给能力持续增强。

在职称晋升方面,宜昌市开辟“绿色通道”,不仅放宽论文、学历等硬性限制,更注重临床实践能力和群众认可度。截至目前,全市共有470人获评基层卫生高级职称。

在待遇保障方面,宜昌市稳步提升乡村医生收入水平。2024年全市乡村医生每人平均收入达7.35万元,同比增长11%。同时,同步落实医疗责任险、养老保险等保障政策。“收入涨了,保险也齐全了,现在干活不用操心后顾之忧。”黄厚实说。

如今的宜昌乡村,标准化村卫生室星罗棋布,年轻大学生村医与资深老村医并肩作战,优质服务服务触手可及。宜昌市卫生健康委副主任苏明丽表示:“乡村医生是基层医疗卫生‘网底’的守护者。我们将持续深化乡村医生队伍建设,不断完善人才培养、管理、保障机制,积极推进实施医疗卫生强基工程,为乡村全面振兴注入坚实的健康力量。”

医院动态

宝鸡市妇幼保健院
开设遗传咨询门诊

本报讯(特约记者左曙东 李晓丽 魏剑)近日,陕西省宝鸡市妇幼保健院遗传咨询门诊正式开诊。该门诊通过整合细胞遗传、分子遗传等相关专业医疗资源,为群众提供全生育周期健康服务,助力降低出生缺陷发生率,筑牢母婴健康第一道防线。

据介绍,开设遗传咨询门诊,既是该院完善婚前、孕产、产时、产后全生育周期健康服务体系的关键举措,也是满足群众健康需求、落实出生缺陷三级预防策略的具体实践。目前,该院已获批开展多项产前诊断相关技术,凭借扎实的学科实力和完善的诊疗保障体系,可提供科学规范、个性化的遗传健康解决方案。

“遗传咨询是预防遗传病的重要关口,能帮助家庭精准规避遗传风险。”遗传咨询门诊负责人表示,门诊将依托多学科协作模式,通过绘制家族病史图谱,结合基因检测结果等,科学评估子代患病概率,为群众提供从婚前预防到产后干预的全链条指导,助力提升宝鸡市妇幼健康水平。

秦皇岛市第二医院
为高龄患者成功“换膝”

本报讯 近日,河北省秦皇岛市第二医院骨科团队借助机器人辅助系统,顺利完成一例髌关节置换手术,帮助一名行走功能严重受限的高龄患者改善了生活质量。

术前,团队依托高精度CT扫描数据,为患者构建了个体化三维骨骼模型,并通过智能算法完成了手术路径的精细规划,将每一个操作环节的误差控制在预设范围内。术中,在医生的主导下,机器人以亚毫米级的截骨精度实时响应手术操作,配合先进的触觉反馈技术,在精准执行截骨任务的同时,对周围重要神经、血管形成有效保护,相较于传统手术,机器人辅助手术显著减少了术中出血量,保障了手术安全。术后,患者的肢体功能恢复良好。

此次手术的成功开展,彰显了智能化、精准化医疗技术在改善预后、加速康复方面的核心价值,为区域内骨科疑难病例的诊疗提供了新的解决方案。(王亚迪)

□通讯员 司苗苗
特约记者 李湛祺

“参加5次健康讲座攒了5分,兑换了一次免费血糖检测;累计参加16次健康讲座,还能兑换一次免费血脂检测,‘健康存折’兑换的服务真贴心!”近日,河北省邯郸市邱县新马头镇居民王大爷拿着健康积分兑换的健康服务单,连连向邱县人民医院的创新举措点赞。

这张小小的“健康存折”,以积分激励为纽带,激活县域慢性病防治“一池春水”,让当地2万余名群众在“攒积分、兑服务”的良性互动中,实

医院风景线

送居民一张“健康存折”

现从“要我健康”到“我要健康”的主动转变。

邱县人民医院聚焦群众慢性病防治的急难愁盼,创新推出“健康存折”制度,将健康宣教、体检筛查、慢性病复诊、志愿服务等健康行为量化为积分,居民凭积分可在县、乡、村三级医疗卫生机构兑换健康服务或健康礼品,让健康行为“有回

报、得实惠”。

该院牵头的紧密型县域医共体,面向不同人群定制积分方案:高血压患者按时复诊可获双倍积分,孕产妇参加孕产期保健讲座额外加分,0-6岁儿童完成疫苗接种自动累积积分,65岁及以上老年人凭借积分可兑换免费骨密度检测。

为让“健康存折”落地见效,该院

健康科普宣传等相关工作;“健康副厂长”定期对企业职工开展健康讲座,企业家健康管理中心和社区健康驿站让筛查服务“上门到家”。

正向激励机制不仅调动了群众参与的积极性,更激发了医务人员的科普热情。2025年,300人次医务人员参与健康宣教,形成“群众踊跃参与、医护人员主动投入”的良性循环。

“‘健康存折’的核心是把健康主动权还给群众。”该院院长曹金朝表示,医院将持续优化“健康存折”机制,进一步丰富积分兑换项目,完善智慧筛查平台,延伸服务覆盖场景,让“防一筛一诊一治一管一康”全流程服务更精准、更便捷、更贴心。

专题

□本报记者 张晓东
特约记者 罗俊康
通讯员 党爱玲

2026年元旦前夕,西安交通大学第二附属医院(以下简称“交大二附院”)财务科职工刘世杰,在驻村第一书记、该院党委办公室职工冯静坤陪同下,再次来到陕西省安康市平利县洛河镇水坪村村民刘瑞银家中。

看到刘世杰,刘瑞银快步迎上前,热情地拉起了家常:“当年是你一次次上门劝我学手艺,还帮我找销路。现在冯书记帮我对接村里的合作社,我的竹制品卖到周边乡镇和城里,日子越来越宽裕。”刘瑞银说,医院专家还常到村里义诊、送药上门,自己的病情控制得很平稳。

刘瑞银口中的“当年”,是指2016—2021年。那几年,交大二附院陆续派出一批批驻村人员,采取多项有力举措帮扶水坪村,助其实现脱贫。最近,刘世杰以队员身份重返水坪村,与冯静坤组成驻村工作队,并肩作战,帮助该村稳步推进乡村振兴。

“党建+帮扶”
实现精准施策

2016年,按照陕西省委组织部和西安交通大学“两联一包”工作安排,交大二附院承担起平利县中医医院及水坪村的对口帮扶工作。自那时起,交大二附院派员来到位于巴山北麓的平利县,以“精准帮扶、持续发力、全面振兴”为原则,在水坪村探索建立了“党建+帮扶”、设施换新颜、“四通一融合”保健康、产业可持续的四大帮扶体系,涵盖医院援建、人才培养、项目实施、智志双扶及脱贫巩固等多维度。

平利县居陕鄂渝三省交界处,受地理、交通等因素制约,经济发展面临诸多难题。水坪村在平利县西南部,距县城约70公里,下辖6个村民小组,有359户、1024人。

2016年,在陕西省委组织部和西安交通大学指导下,交大二附院成立精准扶贫工作领导小组,由党委书记、院长任组长,由院扶贫办全面统筹对平利县及水坪村的帮扶工作。截至目前,医院已累计派出7批次、17名职工进行驻村帮扶。医院

西安交通大学第二附属医院:

十年耕耘 让巴山旧貌换新颜



西安交通大学第二附属医院专家在平利县中医院开展手术示范教学。

领导班子带队赴当地调研20余次,通过一线走访了解情况,围绕医院援建、人才培养、基础设施建设、脱贫成效巩固提升等开展细致研究,为精准施策筑牢基础。

交大二附院党委书记刘昌表示,村党支部是党在社会基层组织中的战斗堡垒,只有做好组织建设的改革创新,才能形成持续有力的帮扶战斗力。针对水坪村党支部党员年龄偏大和文化程度低的状况,历任驻村第一书记依托村党支部,严格落实“三会一课”制度,将每月20日定为党员集中学习日,以学促建,提高全村党员干部的政治素养、文化素质和履职能力。帮扶期间,历任驻村第一书记帮助该村培养党员骨干,发展新党员,为村“两委”班子注入新鲜血液。

交大二附院通过举办帮扶工作座谈会、村党支部主题党日等活动,直面村民诉求,实现帮扶工作的精准对接。医院先后组织10批次、20个党支部的200余名党员干部赴水坪村开展义诊、慰问、送药等活动,服务群众达5000余人次。医院对村里考取大学本科的困难学生给予当

完善基础设施
山村换新颜

“水坪村山大沟深、地势狭窄,交通不便,老旧土坯房存在安全风险,村‘两委’办公场所也是临时租用,滞后的基础设施严重制约了该村的发展。”刘昌介绍,交大二附院驻村工作队协助该村制定了涵盖通村道路建设、活动场所选址、集中安置点规划等完善基础设施建设的方案,全程参与相关工作。

2016年,医院出资40万元,用于新建水坪村水利沟产业路,完成了3.5公里通村主干道断板的修复。推进集中安置点建设时,驻村工作队完成征迁工作,推动分散建房、集中安置和危房改造。在工作队帮扶下,该村42套房屋如期完工,饮用水、路灯、环卫、电视、宽带等配套设施相继



西安交通大学第二附属医院党委书记刘昌(右二)到村民家中慰问。

配齐。2017—2025年,医院共为村里争取到省水利厅专项资金150万元,用于水毁堤防建设和滚水坝修建。全村累计实施易地搬迁安置114户、危房改造122户,群众安全住房和出行得到进一步保障。如今的水坪村已成为大山深处焕然一新的美丽乡村。

“四通一融合”
为健康兜底

帮扶期间,交大二附院充分发挥优势,带动平利县中医医院、洛河镇卫生院构建三级诊疗模式:小病在乡镇卫生院诊疗,由平利县中医医院给予技术支持;大病在县中医医院诊疗,交大二附院派专家提供技术支持;疑难危重症转诊至交大二附院治疗,适当减免个人承担医疗费用。

交大二附院与平利县中医医院签订对口帮扶协议,捐赠超声、腔镜、胃肠镜等诊疗设备以及电子血压计、体重身高检测仪、中药柜等

器械和设备。医院每年派专家赴平利县,开展义诊、手术指导、讲座、查房、会诊等,并免费接收了50余名县中医医院医务人员到院进修。

2017年,交大二附院还出资10万元,为水坪村建成标准化村卫生室。在精准帮扶对接分级诊疗的三级联动基础上,“3+1”健康帮扶模式在水坪村全面建立,实现交大二附院、平利县中医医院、洛河镇卫生院、水坪村标准化卫生室“四级联动”。在此基础上,医院构建“四通一融合”模式,即交大二附院与平利县中医医院通过互联网技术,实现图像传输、诊断通、技术通、专业通,推动对口支援与定点帮扶深度融合,让国家区域医疗中心服务能力真正辐射到县域。

刘昌表示,希望通过建立长效机制,依托“四通一融合”模式,开展专家工作站常态化驻点、远程会诊平台全程护航、特色专科手把手带教等,构建精准帮扶、技术下沉、全域覆盖的县域医疗帮扶新体系。一方面,医院为当地培育扎根县域的骨干医师队伍,形成“小病不出镇、

大病不出县、疑难病能联动”的服务特色;另一方面,医院帮当地建立标准化诊疗流程、同质化质量控制体系,让群众在家门口享受三甲医院的诊疗服务,打造“家门口的专家门诊”“县内的精准诊疗中心”等特色服务品牌。

扶持特色产业
经济得发展

针对水坪村实际情况,交大二附院遵循“一镇一品、一村一业、户户有产业、长中短结合”原则,在广泛征求意见、邀请农业专家考察,进行可行性分析的基础上,制定了以茶叶、生猪为主,中药材、山羊、蜜蜂等为辅的“四种四养”产业框架。

医院出资修建4.2公里长的茶叶园区产业路,复垦400亩老茶园,培育新型经营主体6家,其中包括茶叶合作社2家。落实改革资金75.5万元,通过土地流转、劳务用工、协议分红、代工代销,将群众纳入增收产业链。目前,水坪村茶园面积达1400余亩,实现“人均一亩茶”的良好局面,生猪养殖规模达1500余头。

交大二附院通过以买代帮的方式助力产业振兴。2016年至今,医院每年以消费帮扶方式购买农产品,作为福利发放给职工,以“股份经济合作社+经营主体+农户”模式收购鲜竹笋、绿茶、乌骨鸡等特色农产品,利润按比例折算给村集体,再用于完善基础设施建设及股民分红。医院还经常在传统佳节举办水坪村农产品展销会,年销售额达5万余元,让农副产品搭上“进城直通车”。2016年至今,医院累计采购帮扶地区农副产品金额达1500万元。

图片由西安交通大学
第二附属医院提供