

新疆生产建设兵团第八师石河子市总医院：

党建领航 绘就健康北疆新画卷

在新疆天山北麓的石河子市，新疆生产建设兵团第八师石河子市总医院新一届领导班子立足医疗行业职责使命，紧紧围绕“新疆一流、兵团领先”的目标，以党建为引领、以人民健康为中心，通过一系列改革创新，将党的政治优势和组织优势转化为发展优势和治理效能，蹚出一条具有区域特色的公立医院高质量发展之路，在戈壁绿洲上绘就了提质增效、福佑民生的健康新画卷。

党建铸魂强根基 初心使命扛在肩

新疆生产建设兵团第八师石河子市总医院全面落实党委领导下的院长负责制，制定党委书记与院长定期沟通制度、“三重一大”决策等核心制度，修订专项实施细则，清晰划分权责边界，以科学民主决策护航医院发展。

院党委调研发现，“支部建在科室上，党员骨干冲在一线”是破解党建与业务“两张皮”的关键举措。2025年，医院完成34个科室党支部换届，推动支部深度参与科室重大决策；落实“双培养”机制，全年发展入党积极分子47名，培养临床一线专技党员15名，让党员成为技术骨干、骨干成为党员中坚。医院常态化开展各类主题党日活动，厚植干部职工爱党爱国情怀，

“军垦绿叶，朝阳红心”党建案例获评全国“一地一品”卫生健康思想政治工作特色品牌典型案例，铸就独具特色的党建品牌。

医院力促作风建设与民生服务深度融合。2025年，医院开展理论学习中心组会议、专题研讨18次，领导班子成员带头讲党课68场次，并深入团场连队、临床科室，调研摆摆就医流程中的问题86条，开展增设自助挂号机、优化出院结算流程等民生实事130余项；构建“四责协同”廉政机制，排查85个风险点，编制《廉政风险防控手册》，以清风正气守护医者初心，获赠近600面锦旗。

2025年，医院建强全媒体矩阵，全年发稿571篇，开展健康直播46场，自制科普短视频单条最高播放量达830万次；答复职工代表意见61条，挂牌3个劳模创新工作室，让文化软实力成为推动医院高质量发展的硬支撑。

医共体改革破局 健康服务零距离

2025年，新疆石河子开发区医院、总场泉水地医院正式纳入新疆生产建设兵团第八师石河子市总医院医共体成员单位增至23家。秉持“一家人、一本账、一盘棋”的发展思路，医院以改革创新打破资源壁垒，整合优质资源，构建起覆盖师(市)、辐射团场、直达社区连队的医疗服务网，让“大病不出师(市)、常见病不出团、小病在社区”的愿景照进现实，切实保障边疆民生。

近年来，医院创新推出“线上预检+线下优先”一站式转诊服务、周末全天专家门诊、医生基层驻点诊疗等举措，真正实现“资源多跑路、患者少奔波”。自启动专家下沉计划以来，医院已有423名专家深入28个社区卫生服务站开展义诊499场，并推动周末全天专家门诊覆盖全部重点学科，让群众在家门口就能享受到三甲医院的优质诊疗服务。

“以前带孩子看病要跑几十公里，现在在社区就能挂到三甲医院的专家号，太方便了！”一名团场家长的感慨，正是优质医疗资源下沉的生动写照。他的孩子因便血需要接受住院治疗，医院消化内科为孩子开通“绿色通道”，实现“半天预约、一天手术、术后返回”，患儿25分钟完成内镜治疗，一周后顺利返校。

在医疗帮扶工作中，医院既开展输血式支援又注重造血式赋能。医院呼吸与危重症医学科与新疆生产建设兵团第八师149团医院实现专科共建，专家每月驻点带教，使当地医护人员的技术考核合格率从65%提升至91%，呼吸系统疾病外转率降至12%，支气管镜诊疗技术实现零的突破。在医院的帮扶下，新疆生产建设兵团第八师石河子总场分院开展了腹腔镜微创手术，二三级手术占比达67.36%，区域就诊率超80%。

精惠民提质效 筑牢质量安全线

医院秉持“精惠民提质效”的原则，从守护医疗安全底线、升级诊疗能力到提升护理服务品质，全链条精准发力，为北疆群众构建起更坚实、更优质的健康保障网。

诊疗能力迭代升级。医院健全多学科会诊(MDT)机制，针对复杂肝胆疾病等疑难病症，整合多学科力量为患者制定个性化治疗方案，有效降低患者的外转率；推行日间手术、日间化疗模式，日间手术占比达11.37%，切实助力患者实现少住院、早康复；成功开展机器人辅助泌尿系手术、5G远程机器人膝关节置换术等10余项高难度手术，多项技术填补区域空白，以技术创新引领北疆医疗服务升级；开设围产期营养、产后保健特色门诊，完善全周期生育服务，满足群众的多元化健康需求。

严守质量安全底线。医院以患者为中心，构建三级质控体系，全覆盖开展“三基三严”培训考核，常态化复盘高风险病例，以精细化管理筑牢质量安全防线；通过ISO15189医学实验室质量认可，推行“事前提醒、事中干预、事后核查”全流程病历质控，以高标准质控守护患者生命安全；推行化疗用药集中配置，覆盖25个临床科室；药物临床试验机构通过GCP(药



▲ 医院开设一站式服务中心，为患者提供优质医疗服务。

▶ 医院石河子总场分院家庭医生团队进社区为老年人测血糖、量血压，并提供用药指导服务。



“医”线值守



◀ 医院专家团队常态化开展查房。



▶ 医院副院长、泌尿外科主任孙云完成该院首例机器人辅助腹腔镜输尿管切开取石术。



◀ 烧伤整形科副主任医师张玲为患者眼部换药。

物临床试验质量管理规范)国家备案，药品不良反应监测率位居新疆生产建设兵团首位，获评全国药品不良反应监测评价优秀单位，以精细化管理筑牢医疗安全“防火墙”。

完善急危重症救治体系。医院推进急危重症救治中心标准化建设，创新“移动救治+快速转运”模式，在3个团场分院设立胸痛中心救治单元、2个团场分院设立卒中中心防控站。医院搭建急危重症救治信息平台，购置体外膜肺氧合等设备，为急危重症救治夯实硬件基础，彰显守护生命的硬实力。

护理服务提质增效。医院配置移动护士工作站，开设伤口护理、糖尿病医护联合等特色护理专科门诊；创建护理示范岗，评选优质服务标兵，患者满意度稳步提升，让医疗服务更显民生温度。

筑巢引凤聚英才 赋能发展添活力

医院锚定现代化医院高质量发展目标，坚持人才强院、人才兴院战略，坚持党管干部党管人才原则，通过拓宽引才渠道、健全培育机制、优化用才环境，将人才优势转化为技术优势、服务优势和发展优势，为医共体改革与区域医疗卫生事业高质量发展注入强劲动能。

广开“贤”路，筑巢引凤聚英才。医院聚焦紧缺人才需求精准施策，出台高层次人才引进、干部选拔聘用、外聘专家管理等10余项制度，构建全方位人才政策支撑体系。目前，医院已储备中高级及以上职称人才777人、本科及以上学历人才1029人，其中硕博研究生100人，人才梯队结构持续优化。借力优质招聘平台，医院开展线上、线下专场招聘，吸引近万名求职者投递简历。医院与10余家高校搭建“实习+就业”人才培养平台，近3年累计招录大中专毕业生794人，其中为医共体成员单位招录474人，为医共体发展蓄积了充足后备力量。医院持续完善引才机制，优化岗位设置，推动高级岗位占比提升5%。医共体内

通过7场专项招聘，牵头医院录用83人，成员单位录用138人，研究生招录率创历史新高，整体招聘完成率提升22.73%。医院272个岗位实行公开招聘，以编制赋能广纳贤才，筑牢高层次人才培育平台，为医疗技术创新提供坚实人才支撑。

外引内联，精耕细作育良才。医院抢抓“组团式”医疗援疆机遇，引进数十名援疆博士、专家开展技术帮扶，通过门诊坐诊、手术示范、教学查房、学术交流等方式，落地数十项区域首例新技术、新项目，培育出一批医德高尚、技术精良的本土骨干人才，推动一批批医学工作室相继落户。医院携手辽宁中医药大学附属第二医院建立中医人才培养体系，推动中西医协同发展，丰富医疗服务内涵。近3年，医院选派200余名骨干赴中国医学科学院阜外医院、四川大学华西医院等国内知名医院进修；设立专项资金支持员工在职学历提升，建成8个专家(博士)工作站，创建3个交流平台，获批师(市)级以上人才项目21个；开展5场“鸿雁归来”活动，邀请70余名知名专家交流指导；柔性引进2个援疆专家团队，新建35个名医工作室，构建全链条人才培养体系。

因地制宜，人尽其才添活力。医院树立能上能下的用人导向，自主聘任2名业务副院长，调整中层干部20余人次，聘任6名援疆干部为科室副主任和学科带头人，激活干部队伍内生动力。医共体内实行编制备案制管理，完成363名员工备案制转换，动态调配47人，打造人才蓄水池。近3年来，医院选派100余名高年资医师下沉各团场分院，开展巡诊义诊2000余次、教学查房1000余次，协助基层开展新技术近300项，有效提升了基层的诊疗水平与患者满意度，让人才红利惠及边疆各族群众。

温情服务暖民心 勇攀高峰绘新篇

医院秉持“以患者为中心”的理念，做实“多说一些、多做一些、多走几步”的“三多”服务举措，擦亮有温

度、有精度、有力度的“三度”服务底色，用心打造“百姓自己的医院”，将为民服务宗旨融入医疗服务的每一个细节。

服务有温度，细节暖人心。针对群众就医痛点，医院推出“早晚间门诊+周末全天专家门诊”组合服务模式，中医科等科室提前开诊，皮肤科、口腔科等服务延伸至每日21时，截至目前已服务患者4000人次以上。医院在门诊大厅设置智慧导诊屏和30台共享轮椅，还为患者准备了便民盒，彰显服务细节。作为新疆生产建设兵团首批试点单位，医院推行24小时免陪照护服务。

技术有精度，专业赢信任。医院率先在新疆生产建设兵团师级医院开展全飞秒近视手术，以“零差错”质控保障安全；在心血管介入、腹腔镜微创等领域持续突破，以3.0T核磁共振等先进设备赋能精准诊疗。近年来，医院获评国家标准化心脏康复中心，通过国家级质控中心再认证，医学检验中心获实验室认可，多项科研成果斩获新疆生产建设兵团科技进步一等奖，专家实力进一步获得认可。

救治有力度，协作筑屏障。医院打造“温情手术室”，通过术前详解、术后陪护，驱散患者恐惧；针对疑难病症，整合多学科力量联合会诊，让患者在本地就能享受高质量诊疗服务，用协作之力筑牢生命屏障。

旌旗猎猎，红帆正举。新疆生产建设兵团第八师石河子市总医院以党建为引领，以质量为核心，以创新为动力，以民生为根本，将职责使命镌刻在高质量发展的新征程上。从党建铸魂的固本强基到医共体改革的上下联动，从人才兴院的活水奔涌到温情服务的润物无声，从技术创新的勇攀高峰到精细化管理的精益求精，医院正锚定“健康中国”建设的前进航向，在守护边疆各族群众健康、建设区域医疗高地的航道上破浪前行。

(康晓东 陈世江 李佳瑞)

本版图片由新疆生产建设兵团第八师石河子市总医院提供