

夯实财务根基 提高管理效能

——2026年全国卫生健康系统基层卫生和财务工作会议侧记

□本报记者 王依依 杨金伟

2026年全国卫生健康系统基层卫生和财务工作会议日前在京召开,系统部署“十五五”开局之年卫生健康系统财务重点工作。会议强调,各预算单位要牢牢把提高高质量发展首要任务,以公益性为导向,以深化零基预算改革为抓手,以强化业财融合为路径,以筑牢内控防线为保障,切实提升财务管理能力,为卫生健康事业提供坚实支撑。

预算先行 树立改革标杆

零基预算是打破“基数依赖”、提升资金效益的关键举措。会议强调,各单位要提前谋划、提前安排,结合卫生健康规划及单位自身规划,将深做实项目储备,对照改革任务,抓紧确定、储备、研究一批高质量项目。

北京大学口腔医院把预算管理作为财务供给侧结构性改革的核心环节,在业务财务层面依托流程智能审核、预算成本动态管理等技术手段,实现业财数据的实时反馈与风险响应,让财务团队既能引领战略决策,强化一线支持,又能筑牢风险防线,推动财务管理向“价值型、协同型、专业型”升级。

为落实过紧日子和深化零基预算改革的要求,中山大学附属第三医院前移成本管控关口,建立预算项目分级分类论证机制,组织多部门联合从必要性、可行性及预期成效等维度开展综合评估,将成本绩效理念融入前端,在项目立项与预算编制阶段开展联动分析,确保落实“花钱必问效”。

四川大学华西医院全面推行零基预算管理,从源头开始优化资源配置。该院结合“项目制”预算管理要求和“论管采”分离要求,构建起“归口或牵头部门初审—预算专班复审—预算管理委员会终审”的三级审核体系,通

过擂台答辩、专家评审等形式,对全院收支预算开展审核论证,严把项目准入关,确保预算与医院战略、民生需求精准对接。

对成本的精准控制,是为医院运行“减负松绑”,也是为医疗、教学及研发“节源增效”。中南大学湘雅医院将收入预算管理与病种结构优化相结合,组建跨部门团队开展专科调研,将收支优化节省的资金定向投入薄弱学科,为学科健康发展提供资金支持。

会议强调,要建立预算执行全周期监控机制,将绩效评价结果与预算调整紧密挂钩。复旦大学附属中山医院以预算执行为抓手,健全四级预算管理架构与配套制度,筑牢管理根基。通过执行结果反向优化预算编制,推动预算管理从被动响应转向主动引领。

投资于人才 夯实发展根基

功以才成,业由才广。会议指出,当前,医疗卫生事业已进入内涵式发展新阶段,为落实中央将投资于物与投资于人才紧密结合的要求,各单位要将人才队伍建设摆在突出位置,强化专科建设与人才队伍培育投入,稳步提高人员基本工资在财政保障中的比重,深化薪酬制度改革,逐步提高薪酬固定部分比例,稳定医务人员收入预期,让投资于人才落地见效。

华中科技大学同济医学院附属协和医院实施薪酬改革,设立与业务量脱钩的“基础绩效”模块。“基础绩效”依据岗位价值、技术能力、年资贡献等核定,旨在保障医务人员履行基本医疗与公共卫生职责的稳定性收入,从机制上引导其专注于诊疗服务,回归公益本位。中山大学孙逸仙纪念医院促进薄弱科室与专职科研人员的一对一合作,促使其结对建立国家自然科学基金申报指导帮扶关系,开展科研技术方法培训,提升职工科研能力。北京大学第六医院创新设立新技术、

新疗法专项绩效方案,对经评估具备明确临床价值的医疗技术创新与应用给予专项绩效支持,构建以临床价值为导向的激励路径,引导医务人员聚焦诊疗能力提升与服务模式优化,推动医疗服务从“规模导向”向“价值导向”转变。

会议同时提出,要加强经济管理队伍作为一项战略性、基础性工程来抓。各单位需持续开展公立医院主要管理人员经济管理培训、会计师素质提升培训、经济管理领军人才培养等工作,着力打造一支政治过硬、业务精湛、作风优良的卫生健康经济管理队伍。

国家卫生健康委国际交流与合作中心针对援外医疗队兼职财务人员轮换频繁的特点,优化培训课程设置,创新情景化互动培训模式,通过模拟实操、案例讨论等方式,提升财务人员履职能力。中山大学中山眼科中心打破部门壁垒,将青年人才分配至核心职能部门进行跨岗实践锻炼,培养具备临床、科研、管理等多维能力的中坚力量。北京大学人民医院响应号召,对口支援江西省赣州市于都县人民医院建设,进一步优化于都县人民医院的经济管理路径,帮助于都县人民医院锤炼了一支“带不走”的经济管理骨干队伍,使其精细化管理水平得到有效提升。

业财融合 激发管理动能

业财融合是打破数据壁垒、提升管理效能的核心路径。会议强调,业财融合仍是当前财务工作的重中之重,要实现从被动核算到主动赋能的转变,推动财务工作与医疗、科研、管理等业务深度协同。

北京大学第三医院初步建成并应用医院精细化成本核算管理平台,实现财务、资产、人力资源等核心系统数据自动采集与集成,部署科室、项目等多维度、多方案的核算模型,智能生成

关键运营指标,联动业务逻辑,为科室运营、资源配置及绩效评价提供直观、动态的数据支撑。

中山大学肿瘤防治中心融合开展基于效率提升的流程管理与基于风险防控的内控管理,将400余项内控规则、2000余项物价收费控制规则嵌入业务系统,实现运营效率和风险防控的双重提升。

乡村振兴 稳固健康基础

过去一年,国家卫生健康委健全完善防止因病返贫致贫监测和帮扶机制,推动消除国家乡村振兴重点帮扶县的危重孕产妇救治中心、危重新生儿救治中心和乡镇卫生院设备配置的空白点,血液透析中心建设覆盖10万以上人口县区,并将健康乡村建设纳入健康中国专项行动统筹推进。

各预算单位积极行动,通过设备捐赠、技术输出、专家巡诊等方式补强基层短板。中日友好医院组建国家巡回医疗队深入陕西省、内蒙古自治区等省份的医疗薄弱地区,开展为期一个月的巡回医疗工作,累计接诊患者4400余人次,有效缓解群众“看专家难”问题。

中国人口福利基金会积极对接34家爱心单位和医院,筹集资金支持山西省临汾市永和县、陕西省榆林市的清涧县和子洲县、青海省玉树藏族自治州杂多县等国家卫生健康委定点帮扶县发展,并为西藏自治区、甘肃省、新疆维吾尔自治区等省份捐赠家庭常备药品,切实解决偏远地区居民的基本用药需求。

吉林大学白求恩第二医院常态化派驻骨干医师坐诊带教,组建远程会诊平台衔接省级资源,助力吉林省白城市通榆县医疗服务能力、人才队伍建设,群众健康水平显著提升。

更有多个单位将健康促进与乡村振兴有机结合,通过扶持特色产业、完

善基础设施、引入适宜技术等多元举措,为当地创造稳定就业和增收机会,进一步夯实乡村振兴的产业基础。例如,四川大学华西第四医院在四川省凉山彝族自治州甘洛县新茶乡新茶村探索建设茶旅融合园区,以“产业+就业+文化”的三位一体模式带动群众增收与乡风文明提升。

穿透式监管 筑牢安全防线

防范化解经济运行风险,强化规范管理也是预算单位财务工作的重中之重。会议强调,要将风险防控贯穿财务工作全流程,以制度化建设、精细化管理筑牢安全防线。会议指出,各预算单位要积极运用信息化、大数据手段开展穿透式监管,提高审计质效。

作为全国唯一国家电子病历系统应用水平分级标准为8级、智慧服务为5级的医疗机构,中国医学科学院阜外医院以信息化工具为载体,以穿透式监管为方法,以多部门协同为路径,建立“事前预警、事中控制、事后追溯”全流程穿透式监管机制,实现由被动合规向主动控费、从经验管理向数据决策的转型。

四川大学华西第二医院构建“4+3+4”穿透式监管体系,以“四大组织保障”为基础,以“三大穿透策略”为核心,以“四步闭环路径”为方法,通过党委统一领导、审计与法务专业驱动、纪检与行风同步嵌入构成监管联动机制,以风险穿透、数据穿透、流程穿透,实现从“点”到“面”的全面覆盖。

会议强调,各预算单位要牢牢把握“十五五”开局之年重要契机,结合本地区、本单位实际情况,健全内部控制体系,防范管理风险,全面夯实零基预算改革基础,持续深化业财融合,加强专业化经济管理队伍建设,提升财务管理能力现代化水平,确保各项财务重点工作落地见效,为推进健康中国建设提供坚实保障。

武汉协和医院成立 未来智慧医院融创中心

本报讯(特约记者聂文闻 通讯员张玮 熊婉婷)近日,武汉协和医院与华中科技大学同济医学院附属协和医院(武汉协和医院)金银湖院区挂牌成立。该中心由武汉临空港经济技术开发区管委会与该院合作共建,将构建具有全国显著影响力和示范效应的智慧医院新生态。

据悉,武汉临空港经济技术开发区将设立专项合作资金用于融创中心的建设,依托东西湖数字产业集群优势,推动医疗人工智能技术与医疗企业、智能制造装备企业精准对接,加速数字医疗产品产业化。该院将聚焦智慧诊疗、智慧服务、智慧管理,探索元医院、临床辅助决策系统、数字孪生医疗运营等技术,赋能智慧化现代医疗体系建设。

当日,该院发布11项医疗智能体。这些医疗智能体作为首批入驻“未来智慧医院融创中心”的智慧医疗项目,涵盖检验检测、影像分析、合理用药、慢性病管理、智慧教学等领域。

天津医科大学肿瘤医院 随访体系赋能患者全程管理

本报讯(特约记者陈婷 通讯员朱芸 杨子佳)日前,天津医科大学肿瘤医院基于系统随访和统计分析,编撰完成《恶性肿瘤患者生存报告(2025)》,揭示了在该院确诊并接受首次治疗的肿瘤患者长期生存状况。

该报告数据来源于2019年该院初诊住院的28111例恶性肿瘤患者。报告显示,患者整体5年总生存率达78.7%,其中乳腺癌、甲状腺癌等高发癌种5年总生存率超过90%。在所有纳入分析的病例中,乳腺癌占比最高,达25.8%,其5年总生存率达94.0%。天津医科大学校长、天津医科大学肿瘤医院院长郝建辉教授指出,肿瘤患者生存率的提升,反映出诊疗技术进步、综合治疗策略优化以及多学科协作模式的成熟。

天津医科大学肿瘤医院随访中心负责人魏丽娟介绍,医院构建了“死因数据链接+电话随访+病历查询”三轨并行的随访体系;积极探索智能化随访模式,运用大数据精准筛选高危患者,借助人工智能语音助手实现自动化随访初筛,依托远程健康监测平台实时掌握患者动态,全方位提升随访效率和质量。此外,医院还打造了“肿瘤随访健康赋能”公益沙龙,定期组织患者开展活动,邀请相关专家授课和开展义诊咨询,形成“医疗+服务+关怀”三维模式。

江西省肿瘤医院 上线病区自助结算服务

本报讯(特约记者谭娟 通讯员李倩倩)“不用再楼上楼下跑,在病区就能办理出院,真是方便了!”近日,在江西省肿瘤医院特需医疗科一病区办理出院的张阿姨成为了病区自助结算服务的首位体验者,操作完成后她忍不住为这一便捷举措点赞。

以往,患者办理出院结算需要往返病房、住院处、药房等处,经历排队等待及单据反复核对。为让患者“少跑腿、少等待”,该院在自助结算机上新增“出院结算”功能,患者只需携带出院通知单和医保卡,在自助机上按照指引完成身份核验、费用确认、医保结算、票据打印等步骤,只需3-5分钟即可完成出院手续。

湖南省肿瘤医院 启用融媒体中心

本报讯(特约记者刘孝谊 通讯员彭璐 谢舒萍)日前,湖南省肿瘤医院举行“抗癌背后的故事”叙事医学演讲赛并启用融媒体中心。

该院党委书记蔡宏坤表示,融媒体中心将依托医院的专业优势,创作和传播群众听得懂、记得住的健康科普内容,同时成为展现医者仁心、传递医患温情的平台,通过真实故事凝聚信任,助力健康素养提升与和谐医患关系构建。

该院院长向华表示,医院将持续把医学人文理念融入诊疗实践,队伍建设和医院治理之中。活动现场,9个真实故事娓娓道来。与会专家认为,此次演讲展现了医务人员不仅是疾病的治愈者,更是生命的倾听者与守护者。通过融媒体平台,这些承载着医学温度与生命尊严的故事将走得更远,持续发挥增进医患理解、传播科学防癌知识的桥梁作用。

新春走基层

江苏淮安县域医共体 探索“空中速递”

本报讯(通讯员朱森 李娜 特约记者沈大雷)近日,一架搭载病理标本的无人机从江苏省淮安市淮阴区渔沟中心卫生院起飞,直抵淮安市第五人民医院,为淮安县域医共体探索物资运输“空中速递”通道。

“以前,送标本到市区医院,堵车时得用1小时;现在,用无人机运输,15分钟就送到了。”渔沟中心卫生院检验科主任朱冬琴说。据介绍,最大载重达10千克的无人机,可凭借预设航线、灵活避障的优势实现“点对点”运输。目前,无人机配送已在淮安市第五人民医院与渔沟中心卫生院间试运行,每日14时左右执行一次配送任务。该市计划在淮阴区医共体内逐步增加航线,扩大运营范围。

淮安市卫生健康委党委书记、主任董蔚介绍,该市一方面积极优化市域医疗资源整体布局,另一方面通过科技赋能提高县域医共体建设的紧密度,不断增强基层硬实力。

博士服务团成员在甘肃 完成高风险复杂病例手术

本报讯 日前,甘肃省第三人民医院成功完成一例高风险复杂病例手术。该手术由中组部、团中央第26批博士服务团成员、广东省中山市人民医院医生钟林望主刀,术后患者恢复平稳。这是博士服务团成员在甘肃开展医疗服务以来,完成的首例高风险复杂病例手术。

该患者入院后,甘肃省第三人民医院组织开展多学科诊疗讨论,围绕心脑血管风险评估、麻醉耐受性及围手术期风险控制等进行研判,制定个体化、规范化诊疗方案,并完善应急预案,为手术安全实施提供保障。在多科室密切协作下,手术过程顺利,患者出血量极少。

据悉,博士服务团是国家加强基层和中西部地区医疗卫生人才支持的重要举措。钟林望在甘肃服务期间,将结合当地实际需求,持续参与复杂病例救治、医疗质量管理及人才培养工作,助力提升区域医疗服务能力和医疗安全水平。(周艺洁)

□本报记者 杨真宇 徐秉楠 通讯员 陈佳佳

社区急救课护航健康年

于短视频学习,面对面的指导能及时纠正居民的错误手法,让大家真正学得会、用得上。”蔡鑫桂说。

60多岁的居民罗兰边听边拍照,认真记录着每一个操作步骤。“今天,老师教得特别细,手势、按压位置等我以前理解有误的地方都指出了,我回家后还要向家人分享这些知识。再遇到突发情况,我们就敢上前帮帮手了。”居民刘祥更是直言,他以前觉得急救离自己很远,但去年邻居老伯在家里突发心肌梗死,老伯的家人只会打“120”急救电话等待急救,错过了黄金救治时间。这让刘祥意识到身边随时可能有突发事件。

参加此次培训的,还有几名广州中医药大学第二临床医学院的学生志愿者,赵青就是其中一员。“我是第二次参加这类培训,之前虽系统学习过

急救知识和技能,但实操时还是有点胆怯。”赵青表示,“这节课既是对已学知识的巩固,也让我更有底气救人”。

“老师,我如果用这些方法救人但没成功,要承担责任吗?”“如果患者心脏做过手术,还能进行心肺复苏吗?”“心肺复苏要持续做到什么时候才停止?”……在课程的最后,大家纷纷举手提问,得到了授课老师的详细解答。

叶焯表示,随着急救技能培训的不断推进和覆盖范围的扩大,公众对急救知识的了解越来越多,健康素养水平也在不断提升。目前,医院还开通了视频号定期发布急救科普视频,致力于通过多种形式让每个家庭都有懂急救的守护者。

“突发意外后,第一目击者的及时施救,往往能为生命赢得宝贵时间。

所以,我们早在2011年便创办全国首个中西医结合自救互救平台的构想。”急救科普知识培训活动的发起者、广东省中医院急诊科大科主任丁邦晗介绍,急救知识需要以更接地气的方式,走进公众的日常生活中。随着急救知识的普及,健康守护不断前置,预防大于治疗的理念将逐渐落地生根,更多人将成为生命的守护者。



扫码看 视频报道



本报记者徐秉楠摄