

市县新景象

构建“基层点单、总院派单、专家接单、多维评单”的精准配送模式

云南石屏“订单式”送医到基层

□特约记者 叶利民
通讯员 刘建

近日,在云南省红河哈尼族彝族自治州石屏县宝秀镇中心卫生院,副院长苏红海带领卫生院医生完成一例人工股骨头置换术。2025年3月,苏红海作为石屏县医共体总院“订单式下派”专家来到宝秀镇中心卫生院,担任副院长。他不仅帮助卫生院完善各项规章制度,还以“师带徒”的方式为当地培养技术骨干、引入新技术。一年来,他指导开展手术14台,其中8台是卫生院相关领域首例手术。

自2024年以来,石屏县在推进紧密型县域医共体建设中,推出“订单式

下派”人才柔性流动机制,构建了“基层点单、总院派单、专家接单、多维评单”的精准配送模式,推动县级优质医疗人才靶向输送、精准落地、长效扎根。

每年年初,各乡镇卫生院结合发展规划、服务短板、辖区多发病及群众就医需求,提交包含具体技术项目、专家专业、帮扶周期与目标的“需求订单”。石屏县医共体人力资源管理中心进行审核分类,形成年度“需求清单”。

医共体总院牵头,整合县级3家公立医院资源,建立优质人才资源库。依据“需求清单”,遵循专业对口、能力适配原则进行精准匹配,制订年度下派计划;同步出台《派驻帮扶人员管理实施方案》与《人员流动管理办法(试行)》,明确选拔、职责、考核、待遇等制度,为

“派单”提供坚实政策保障。

下派专家带着明确的“订单任务”扎根一线。坝心镇中心卫生院在下派专家的带领下实现择期手术常态化开展,结束了当地常见外科疾病必须外转的历史;下派至龙朋镇中心卫生院的专家担任“转诊联络员”,打通了“基层首诊、精准上转、康复回村(社区)”的服务通道;异龙镇卫生院在专家指导下,建立起中医重点门诊;龙武镇卫生院检验科在专家助力下新增项目、优化流程,使常规检验报告出具时间缩短至2.5小时;大桥乡卫生院在帮扶下急救重症处置能力显著增强,曾成功独立救治高龄心衰危重患者。

建立以效果为核心、兼具激励性与约束性的保障体系。下派专家通过

“师带徒”,培养带不走的团队;落实“硬挂钩”激励,为下派人员落实职称聘任5人(含副高级职称1人),2名挂职院长走上县级医疗机构领导岗位;引入多维度评价,收集基层医疗卫生机构、医务人员及患者的评价反馈,持续推动下派质量与基层满意度“双提升”。

石屏县卫生健康局局长李瑜表示,推行“订单式下派”人才柔性流动机制,实现了从“有什么派什么”向“缺什么补什么”转变,让县级专家资源真正下沉到基层最急需、最薄弱的地方。与此同时,推动优质医疗人才从短期支援向长效扎根转变。

据统计,自2024年以来,石屏县医共体总院累计下派两批共33名主治医师及以上专家,为基层引入57项新技术,

接诊患者超2万人次,开展临床带教560余次。随着人才下沉帮扶政策不断优化,基层医疗服务能力持续提升。

下派到坝心镇中心卫生院的院长全伟感慨:“过去,我们卫生院外科基础薄弱,很多常见手术患者只能往外转。‘订单式下派’机制建立后,专家带着我们从头建团队、练技术,现在择期手术已经能常规开展,群众在‘家门口’就能解决问题,基层医生的专业能力和职业信心也显著增强。”

据介绍,下一步,石屏县将持续优化“订单式下派”机制,推动人力资源信息化平台建设,探索医共体内“县管乡用、岗编分离”柔性模式,深化激励政策改革,为紧密型县域医共体建设注入更强人才动能。

南京市儿童医院罕见病中心
伊犁州分中心揭牌

本报讯(特约记者邢靓 张楠)近日,新疆维吾尔自治区伊犁哈萨克自治州妇幼保健院举行揭牌仪式,江苏省南京市儿童医院罕见病中心伊犁州分中心落户该院。

2024年,南京市儿童医院与伊犁州妇幼保健院签订医联体协议。自合作以来,南京市儿童医院持续通过线上会诊指导伊犁州妇幼保健院开展疑难病例诊治,并先后接收数十名伊犁州先天性心脏病、颅面畸形患儿赴南京市接受免费救治。

依托南京市儿童医院的品牌、技术与人才优势,南京市儿童医院罕见病中心伊犁州分中心将打造集筛查、诊断、治疗、康复、随访于一体的区域性儿童罕见病防治枢纽,通过远程会诊、专家驻诊、病例研讨等形式,提升本地医护人员的罕见病识别与诊疗能力,同时优化服务流程,让罕见病患者“少跑路、早确诊”。此外,该分中心将与南京市儿童医院罕见病中心联合开展流行病学调查、临床研究与技术攻关,推动儿童罕见病诊疗标准本土化落地。

西安大兴医院成立
耳鼻咽喉疑难病诊治平台

本报讯(特约记者李满帆)近日,西安大兴医院举行耳鼻咽喉头颈颌面外科疑难杂症疾病诊治平台成立仪式。据悉,该平台将集中攻关颅底肿瘤、侧颅底病变等疑难问题,通过“师带徒”模式为西北地区培养带不走的医疗队伍,探索多学科协作、全流程管理新路径。

西安大兴医院引进30余位耳鼻咽喉头颈颌面外科专家,实现了从鼻颅底外科、耳显微外科、头颈肿瘤综合治疗,到眩晕疾病诊治、听觉植入、睡眠呼吸障碍治疗等领域的亚专业全覆盖。专家团队将常驻该院,轮流出诊,确保平台常年有名医、天天有专家;依托远程会诊中心和线下多学科协作,实现复杂病例第一时间得到专家团队响应。此外,患者可根据病情需要,点名预约自己信赖的专家主刀。

该平台成立当天,西安大兴医院开展大型义诊活动,服务患者1000余人次,免收专家挂号费及相关检查费。

接种
轮状病毒疫苗

4月8日,重庆市首剂国产六价轮状病毒疫苗在沙坪坝区渝磁路社区卫生服务中心接种。图为医务人员给宝宝服用疫苗。

通讯员郭思云
特约记者黎军
摄影报道江苏无锡成为
癌症筛查综合试点城市

本报讯(特约记者程守勤 通讯员谢磊)近日,由国家癌症中心主办的癌症筛查项目全国试点启动会在江苏省无锡市举行。无锡市成为全国癌症筛查首个综合试点城市。此次试点旨在探索并形成一套符合国情、适宜在基层推广的癌症筛查长效机制,为全国提供可复制、可推广的实践模式。

据悉,无锡市自2024年在江苏省率先启动全民癌症防控行动以来,连续3年将该行动列入市政府民生实事项目,构建起癌症防控全链条、全周期管理体系。作为全国癌症筛查首个综合试点城市,无锡市将搭建市、区、基层三级防控网络,开展“基层初筛+定点精查+诊疗康复+动态随访”一体化服务;将癌症筛查融入日常诊疗,推进机会性筛查,实现“诊疗即筛查”;实行全程信息化管理,将数据对接国家平台,做到精准评估、精准随访、精准干预。



(上接第1版)

广州市卫生健康委党组书记、主任陈斌介绍,广州市网格化布局18个城市医疗集团,推动大医院专家、号源、床位资源下沉。比如,越秀区医疗集团的家庭医生签约居民,在广东省人民医院、中山大学孙逸仙纪念医院等大医院能获得挂号、住院、检查“三优先”服务,在基层就能获得专家指导和随访。

“政府要舍得投入,更要善于引导;医院要卸下包袱,更要轻装上阵。”谈及公立医院如何坚守“公益”二字,惠州市副市长曹洪彬介绍,该市主要从政策创新和资金保障两个维度,打出一套“组合拳”。比如,出台《关于落实政府办医投入责任的若干措施》,明确把基本建设、设备购置、重点学科发展、公共卫生服务等六类投入纳入财政保障范围,补助方式与医院的绩效考核评价结果直接挂钩。深化价格和收费机制改革,一方面下调大型设备检查、检验类价格,另一方面上调手术、护理、中医等体现技术劳务价值的项目价格。截至2025年底,惠州市公

立医院医疗服务收入占医疗收入的比例达到35.1%,比项目实施前提升了3.3个百分点。

佛山市则创新实施“镇属市管”帮扶模式,由市级医院全面接管区级医院,实行管理、技术、品牌“整体打包”下沉,镇级医院资产权属保持不变,但运营权、人事任免权交给市级医院。佛山市卫生健康局党组书记韩轲表示,该市通过“管办分离”,实现了优质资源跨行政层级直接、高效配置,进而让优质医疗资源精准“滴灌”。

3个城市在深化改革上有重点,在关键环节上有突破,在具体举措上有创新,改革的种子在项目的试验田上开花结果。据介绍,广东省加快推进3个城市项目建设。其中,广州市已顺利通过国家验收,形成10项重大成果并推广;惠州市出台了35项配套文件;佛山市深入实施健康共同体等项目。

“我们将牢牢把握项目机遇,不断巩固拓展改革成果,力争探索出具有广东特色的公立医院治理新路径。”刘利群表示,2026年,广东省将组织遴选6个地市统一推进实施公立医院改

广东:以奋进姿态当好医改排头兵

革与高质量发展示范(提升)项目和省级示范项目,培育梯次改革发展布局,每个市可获得1.7亿元或1.2亿元财政补助。同时,推动2家“委省共建”高质量发展试点医院、25家省级公立医院改革与高质量发展示范医院深化改革、率先突破,以点带面推动全省医改工作提质增效。

顺势成势,为对外开放
奠基提能

今年1月5日,从深圳福田口岸到香港大学深圳医院的接驳巴士专线启用。“今天,我体验了巴士专线,不仅直达医院,交通成本还大大降低,非常方便。”来自香港的钟先生及其家人经

常到港大深圳医院就医。过去,钟先生必须从福田口岸搭乘的士或者转乘2次地铁才能到医院,如今可以从福田口岸直达医院。

“你的影像报告比你先‘过关’。”今年1月27日,深港数据跨境安全便捷通道面向公众开通。自此,香港居民在港大深圳医院就诊并授权后,其检查影像及报告数据均可通过该通道安全传回香港“医健通”平台。

从2015年发放“长者医疗券”到“路通”再到“数据通”,深圳市在跨境医疗合作、推动医疗要素跨境流通方面积极探索,使香港居民北上就医越来越便利。如今,这样的场景不仅在深圳市常见,在广东省其他城市也越来越常见,不断书写粤港在卫生健康领域合作的新篇章。

建设粤港澳大湾区是重大国家战略。“在健康湾区建设方面,我们紧扣‘一点两地’全新定位,以规则衔接、机制对接为突破口,推动大湾区卫生健康合作从单向输出走向双向奔赴。可以用‘破冰’、‘架桥’和‘融湾’来概括这些年的突破。”刘利群介绍,“破冰”就是实质性打破政策壁垒。一是“港澳药械通”累计引进药械151种,惠及患者超2万人次。二是“医师通”,全省港澳资医疗机构达50家,951名港澳籍医生获得内地医师资格,277人在粤短期执业。三是“数据通”,在安全合规的前提下让数据流起来,更让科研研起来。“架桥”就是实现跨境服务通道多点贯通,救护车跨境直通,扩展“长者医疗券”服务点,推进医院通过《国际医院评审认证标准(中国)》评审认证。“融湾”就是让人才科研生态深度互嵌,促进人才双向交流,强化中医药协同,打造共享科研平台。

随着粤港澳大湾区跨境人口流动加快,外籍患者和港澳居民来内地就医的需求增加,打造高标准、高水平的国际化医疗服务是广东省持续扩大对外开放、优化营商环境、提升国际影响

力的必答题。

“下一步,我们将深入贯彻落实总书记关于粤港澳大湾区建设的重要指示精神,在‘硬联通’之外,联通‘心联通’上再深化、再突破。”刘利群说,一是构建更便捷的跨境医疗服务网络。扩大跨境直通救护车实施范围,推动跨境转运服务向更多城市、更多医院延伸;支持广州市、深圳市加快建设外商独资医疗机构,推动国际医院评审认证提质提能。

二是构建更开放的规则衔接制度体系。升级“港澳药械通”,推动已落地药械纳入商业健康保险支付范围;拓展“长者医疗券”应用场景,探索与内地医保定点机构建立衔接机制;深化跨境支付结算改革,扩大商业保险直付合作范围;推动中医药协同创新,让岭南中医药从湾区走向世界。

三是构建更紧密的湾区医疗共同体。深化医疗人才联合培养,共建高水平专科联盟,加快国际医疗服务试点,联合港澳开拓国际医疗服务市场,发展国际医疗旅游;积极与重大主场外交活动,向世界讲好健康湾区故事。

专题

在泰山脚下的山东省泰安市,走过一甲子的山东省第二康复医院正经历着深刻的变革。近年来,医院将康复体系建设作为高质量发展的核心引擎,走出一条理念重塑、体系重构、创新驱动的特色转型发展之路。

体系重构
从“善后”变为“先行”

“传统观念中,康复常被视为医疗过程的‘善后’环节。但实际是,临床给岁月以生命,康复给生命以岁月。”医院党委书记王伟表示,“康复是医疗服务以人为本的具体体现,旨在让患者重获有尊严、有质量的生活。因此,医院锚定‘临床+康复’的方向,坚持走特色发展之路。”

医院推行临床康复一体化诊疗模式,从患者入院起,康复医师即同步启动评估工作。随后,由多学科诊疗(MDT)团队“一人一策”制订个性化诊疗方案,协同开展临床治疗与康复治疗。

该模式实施后,医院药占比从23.2%降至17.6%,康复治疗收入占比大幅提升。同时,患者平均住院日缩

短至9天左右,门诊和住院次均费用降幅均超过10%。

医院构建了神经康复、肌骨康复、心脏康复、重症康复等9大康复亚专科体系,打造了一支专业的康复团队,能够针对不同病种导致的复杂功能障碍提供专业化、精细化的康复服务。

团队化作战,打破学科“隐形墙”。对于脑卒中患者,传统的治疗模式为“治疗—出院—康复”。而在山东省第二康复医院,MDT团队在患者入院后同步启动康复评估工作,并将康复评估与临床治疗紧密衔接。

医院打造了“智能康复港”,引进了康复机器人、虚拟现实训练系统等智能设备,让患者接受更优质的康复服务。同时,医院引入涵盖160余个

疾病类别的中药协定处方,建成智慧共享中药房,提升诊疗效率。

双轮驱动
人才与科研筑牢基石

医院转型发展离不开人才与科研的双轮驱动,为此,医院坚持“人才兴院、科教强院”的人才发展战略。

在引才方面,医院面向全国招揽学科带头人。在育才方面,实施“墩苗计划”,选派骨干人员赴国内知名医院进修,学成归来后开展新技术23项。医院依托坚实的人才队伍,积极探索“康复+养老”“康复+旅游”“康复+体育”等发展新路径。

在学科建设方面,医院大力开展“名医名科名技术”创建工作。在医院推动下,重组改造的心脏康复中心获评国家标准化心脏康复中心。目前,医院康复医学科等9个专科被评为省、市级临床重点(学)科,实现了转型发展以来省级临床重点专科从无到有的跨越。目前,医院承担省、市级科研项目48项。医院还与山东科技大学签订战略合作协议,共建“职业卫生工程”本科专业。

公益为本
彰显公立医院的“温度”

“医院发展最终要落脚于增进

人民群众的健康福祉。”王伟说,“医院将公益属性融入发展血脉,通过实施一系列有温度的举措,擦亮医院的公益底色。”

为了让患者就医更便捷,医院打造“一站式”服务中心,推行“1次挂号管3天”“惠民就医无感支付”等多项惠民举措,并为有需要的70岁及以上老年人提供全程免费陪诊服务。医院还实现了床旁入院、床旁结算、检查检验结果互认,显著缩短了患者等待时间。

目前,医院年均开展义诊、健康科普超百场,受益群众超2万人次。依托山东省职业健康研究中心,医院年均均300余家企业完成职业危害检测评价,考核职业病诊断医师2000余人次。医院牵头成立了泰安

市康复医学会及康复专科联盟,免费培训基层医务人员超600人次,助力基层提升诊疗水平。

在建院60周年之际,医院提出了新的发展目标,即打造国内一流的康复诊疗中心、职业健康研究中心和康复养老健康中心。为此,医院将整合重组康复诊疗中心,着力建设功能齐全、设备精良、技术卓越的现代化康复平台;提档升级职业健康研究中心,力争实现国家级科研课题突破;焕新赋能康养健康中心,探索创新“康养+旅游+健康管理”一体化服务模式。医院正以昂扬的状态和实干的状态乘势而上,力争为康复医疗事业的创新发展贡献更大的力量。

(于瑞杰)