业务院长驻点下沉带来哪些新变

——济南市紧密型城市医疗集团建设见闻

□特约记者 **刘芳 郝金刚**
通讯员 **李侠 王朝阳**

“不用跑大医院,在‘家门口’就解决了孩子的看病难题,真是太方便省心了!”近日,在山东省济南市历城区华山街道办事处社区卫生服务中心,12岁男孩小军的母亲说。

此前,小军不慎摔伤导致椎体骨折,首诊医院建议手术治疗。考虑到孩子年纪小、手术创伤大,家属一度忧心不已。得知中心有济南市第三人民医院的专家常态化坐诊,他们抱着试试看的心态前来问诊。驻点业务院长、市三院妇科王文丽主治医师和市三院脊柱外科一病区主任张震开展联合会诊。专家们综合评估后认为,小军伤情稳定,无需手术,采取药物保守治疗即可。最终,在专家团队全程指导下,小军顺利痊愈,重返校园。

这一案例是济南市以业务院长驻点下沉为抓手,深耕紧密型城市医疗集团建设,推动优质医疗资源均衡布局,建设分级诊疗体系的一个生动缩影。近日,记者走进济南市历下区采访,观察这一改革给基层医疗卫生机构运行和患者就医带来的新变化。

患者说:“在三甲医院有了‘家人’”

2025年下半年,依据《济南市紧密型城市医疗集团建设框架协议》,历城区卫生健康局与济南市第三人民医院进一步深化院地合作,向鲍山街道、荷花路街道、华山街道等8条街道的社区卫生服务中心(镇卫生院)派驻业务院长。这不是简单的人才输送,而是一场系统性的资源重组。

“医院精心选派骨科、妇科、呼吸科、胸外科、康复科等多个科室的业务骨干,为每家机构配备一名业务院长、一名护理骨干,专职开展驻点帮扶。”市三院社区管理科负责人王鹏介绍,下沉的业务院长通过坐诊带教、业务培训、查房巡诊、入户服务等方式,助力基层医疗卫生机构完善管理制度、打造特色专科、培育骨干人才、畅通双向转诊“绿色通道”。

“这项工作最大的亮点就是惠民。”王文丽对此深有体会。自去年11月下沉华山社区卫生服务中心以来,她积极推进辖区40岁至74岁重点人群免费直肠癌早期筛查工作。69岁的社区居民李华(化名)长期腹胀、排气不畅,自认为“能吃能动”,并未在意。然而,在筛查中发现她属于高风险人群,进一步检查后确诊为直肠癌。确诊后,王文丽第一时间与市三院胃肠外科张始业主任医师沟通,借助医联体快速转诊机制,帮助李华顺利入院并完成手术,及时规避了腹水、肠梗阻等严重并发症。

“截至目前,我们已经为700余名居民开展免费筛查,其中高风险人群的比例高达20%至30%。”王文丽介绍,针对这类人群,中心依托医联体畅通肠镜、病理等检查路径,方便居民转诊就诊,并全程做好跟踪随访。

“看似每个基层点位只派驻一两个人驻点下沉,实际上却把整个三甲医院的优质资源‘搬’到了基层。”历城区王舍人街道办事处社区卫生服务中心业务助理何惠艳介绍,社区居民有诊疗需求时,中心医务人员可联动市三院各科室专家,为群众精准对接诊疗方案、提供专业健康指导。

61岁的张霞(化名)因高血压突发严重头晕到社区就诊,何惠艳通过与神经内科专家沟通,建议她通过“绿色通道”入院治疗。“到达医院后,患者确诊脑梗死。幸亏救治及时,才转危为安。”何惠艳说。痊愈后,张霞逢人便说:“在三甲医院有了‘家人’!”

医者说:“基层需要什么,我们就做什么”

业务院长下沉工作开展以来,基层居民“看病远、看专家难”的问题得到有效缓解,基层医疗卫生机构诊疗能力与服务质效实现全方位提升。

“基层需要什么,我们就做什么。”入驻历城区荷花路街道办事处社区卫生服务中心之初,驻点业务院长、市三院创伤骨二科赵国辉副主任医师就暗下决心,一定要立足基层实际需求,精准补齐医疗服务短板,切实做到“强基、提质、增效”。

了解到基层一线医护人员最迫切的需求是提升理论知识和诊疗水平,赵国辉联动市三院内分泌科、神经内科、呼吸内科、心内科、儿科、皮肤科等多个重点科室专家下沉基层。专家们围绕常见病、多发病诊疗规范与临床指南,细致讲解疾病诊断思路、标准化治疗方案、科学用药原则及药物配伍禁忌等内容,开展专题培训,全方位补齐基层医护人员业务短板。赵国辉还邀请医院医保办专家深入一线,开展医保基金规范使用培训,指导基层医务人员合规、高效用好医保资源,进一步规范诊疗服务流程。

为了更精准地掌握基层需求,今年4月中旬以来,赵国辉依托65岁以上老年人免费健康体检,面向辖区20个自然村开展义诊。“这种方式,既加强了与村民的沟通,了解了他们的就医需求,也进一步掌握了村医、乡医的业务能力、诊疗短板和日常工作现状,便于以后开展业务帮扶、技能培训和医疗资源下沉统筹。”赵国辉说。

在全市统一部署下,市三院各驻点基层点位的帮扶工作多点开花、成效显著,形成了各具特色的工作局面:历城区董家卫生院业务院长积极引进内热针、富血小板血浆治疗等前沿诊疗新技术,填补基层技术空白;历城区鲍山街道办事处社区卫生服务中心业务院长牵头打造特色疼痛专科,完善基层专科诊疗布局;历城区王舍人街道办事处社区卫生服务中心业务院长累计组织开展业务培训6场、护理技能实操教学4次,参训医护人员达120余人次;历城区唐王卫生院业务院长牵头建立慢性病精细化管理体系,常态化开展入户随访巡诊,同时搭建急危重症转诊“绿色通道”,目前已成功转诊患者63名……

记者手记

赋能基层医疗提质

记者在济南市历下区,从一个局部看见了济南市推进业务院长下沉基层、赋能基层医疗提质的路径和成效。

据统计,自2023年起,济南市6家紧密型城市医疗集团牵头单位择优选派27名业务院长,下沉26家区级医院、乡镇卫生院及社区卫生服务中心驻点帮扶。截至2026年4月底,累计安排510名市级专家下沉基层坐诊,培训医务人员21814名,选送627名基层骨干赴上级医院进修;接诊患者566889人次,开展手术4785人次,开展新技术50项,建成特色专科13个。一组组数据,见证了基层医疗卫生服务能级的跨越式提升。

济南市近三年的实践表明,破解分级诊疗“基层接不住、上下转不畅、医联体联不紧”的问题,关键在于筑牢人才支撑、打通资源壁垒。业务院长驻点下沉的创新模式,让基层医疗卫生机构有了三甲医院的“编外科室”,实现基层诊室直通市级专家资源、家庭医生背靠三甲诊疗团队,助力打通分级诊疗的“最后一公里”。

新疆常态化开展全民健康素养宣传

本报讯 (通讯员**马晓莉** 特约记者**张楠 夏莉涓**)近日,由新疆维吾尔自治区卫生健康委主办的“健康科普行——万场健康知识讲座”暨2026年新疆全民健康素养宣传月主题活动,在乌鲁木齐市南湖市民广场启动。

此次活动设置启动展演、沉浸式健康体验、趣味游园、公益义诊、健康普法宣传五大活动板块,融入急救实操、中医体验、趣味问答等互动内容。来自多家医疗机构的专家为群众提供义诊、健康筛查、慢性病管理、养生保健等“一站式”公益健康服务。广场上设置时令节气站、政策通识站、科学运动站、膳食宝塔站等9个趣味打卡站点,引导群众在游园打卡中沉浸式学习健康知识。

下一步,新疆维吾尔自治区卫生健康委将在全疆常态化开展普惠性健康惠民活动,组织健康科普专家深入基层一线开展健康巡讲义诊,同时依托线上平台推出健康打卡等科普活动,全方位提升新疆全民健康素养水平。

江西景德镇推行健教“你点单,我服务”

本报讯 (特约记者**杨东**)近日,江西省景德镇市卫生健康委组织健康科普专家团队走进景德镇金意陶陶瓷有限公司,开展“你点单,我服务”健康科普进企业首场活动。活动旨在提升职工应急救护能力与职业健康素养,将实用的健康知识送到生产一线。

此次专项培训活动由景德镇市卫生健康委、市疾控中心、市医疗紧急救援中心、市健康教育所等市直卫生健康单位共同参与。活动紧扣陶瓷企业生产特点与职工实际需求,以“理论讲解+动作示范+实操演练”三位一体模式展开。市医疗紧急救援中心专家重点围绕心肺复苏术、海姆立克急救法等关键技能进行系统教学。市疾控中心工作人员开展职业病防治法与个人防护用品使用专题宣讲,引导职工从源头上防范职业病风险,养成良好的自我防护习惯。

下一步,景德镇市卫生健康委将持续深化“点单服务”机制,以企业需求为导向,常态化开展急救技能培训、职业病防治宣教等健康服务。

福建全面实施药品追溯码管理

本报讯 (特约记者**邓小燕**)近日,福建省药监局、省卫生健康委、省医保局联合印发《关于全面实施全省药品经营使用环节药品追溯码采集应用的通知》,明确省内所有药品批发企业、零售连锁总部及零售药店(含连锁门店)自7月1日起,省内所有医疗机构自10月1日起,必须对所经营使用的赋码药品实现全品种可追溯。

《通知》要求,药品批发企业与零售连锁总部采购药品时,应通过追溯系统向上游企业索取追溯信息,将追溯码扫码核对设为药品验收必要环节,严禁将追溯信息与实物不符的药品入库;销售药品时应通过追溯系统向下游企业或医疗机构提供相关追溯信息并上传追溯数据,受托储存药品的企业还应当按照委托方要求建立并实施信息化追溯管理。零售药店(连锁门店)采购环节同样应通过追溯系统向上游企业索取相关追溯信息并完成验收核对,追溯信息与实物不符的不得上架;销售药品需留存销售记录,同步在追溯系统更新药品销售状态(医保结算的药品可以在医保信息平台中体现追溯相关信息)。医疗卫生机构采购药品时应通过追溯系统向上游企业索取追溯信息并完成验收核对,药品使用时应保存记录明细并在追溯系统中更新药品使用状态(可使用医疗机构自身信息系统或医保信息平台记录药品追溯信息与使用者相关联的数据)。

6月24日,北京市海淀区温泉镇社区卫生服务中心开展“用药有方,银龄安康”全国老年健康宣传周宣传义诊活动,为社区居民提供安全用药咨询服务。图为义诊现场。

本报记者**黄镝** 通讯员**白瑞**摄影报道

安全用药服务

重庆江津启动“卫生监督大讲堂”

本报讯 (特约记者**陶唐琼** 通讯员**熊军**)近日,重庆市江津区疾控中心(区卫生监督所)“卫生监督大讲堂”启动。这是江津区在完成疾控与卫生监督机构整合后,针对执法队伍能力重塑推出的一项常态化学习机制。

随着疾控体系改革推进,江津区原参公执法骨干大部分因岗位调整而转离执法岗位,造成执法力量断层,同时新上岗的执法人员普遍存在法律知识不系统、实操经验不足等短板。对此,区疾控中心以“整合、融合、提升”为主线,建立“平急结合、战训一体”的学习机制,推动队伍从“物理整合”向“能力融合”转变。

在启动会上,江津区卫生健康委副主任付胜表示,要坚持实战导向,把“卫生监督大讲堂”办出特色、办出品牌。区疾控中心党总支书记、主任张榜祥首讲《卫生健康执法法规概览》,并明确提出,以法为基、以老带新、以案促学,推动新人向“敢于执法、善于执法”转变。

此外,江津区在此轮能力建设中,强调从源头规范执法行为,全面推行扫码入企、双人亮证、案卷“一案一卷”等制度,明确杜绝违规异地执法、趋利性执法以及乱罚款、乱查封等问题。

广东深圳“蚊虫随手拍”平台上线

本报讯 (特约记者**朱琳**)为有效控制蚊虫滋生,近日,广东省深圳市上线蚊虫隐患上报数字化平台。市民只需登录“@深圳—民意速办”小程序,从“主题下单”进入“医疗卫生”板块,即可找到“蚊虫随手拍”,随时上报蚊虫密集区域或积水点。

深圳市此前已建立常态化蚊媒监测和闭环管理机制,但城中村楼顶、废弃院落等仍是人工巡查难点。此次上线的“蚊虫随手拍”功能,让每一名市民成为城市卫生的“移动雷达”。

据介绍,上报的线索将按照属地管理原则,智能分拨至相关主管部门或街道办,从发现、核实、清理、消杀到核销,每一个环节均有迹可循。处置完毕后,平台将结果直接反馈至市民端,确保每个隐患点都有落实、有回音。

与此同时,深圳市不断升级“灭蚊武器库”。龙岗区启用无人机,重点巡查高层楼顶隐蔽积水;深圳湾实验室联合清华大学,尝试从大滨菊中提取“神秘菌株”,探索让蚊子“绝育”的新技术,目前已在光明区“实战演练”。

上海松江打造研究型区域医疗中心

本报讯 (特约记者**宋迪文**)上海市松江区—交大医学院深化市级医疗资源下沉暨脑机接口和医研产合作项目发布活动于日前举办。该活动由松江区卫生健康委、上海交通大学医学院附属松江医院共同主办,紧扣上海未来产业布局部署要求,立足松江区卫生健康事业高质量发展需求与松江医院三甲创建核心目标,集中落地一批优质医疗合作、前沿科研攻关、产业融合转化项目,全力提速建设高质量研究型区域医疗中心。

活动现场,松江医院与上海交通大学医学院附属瑞金医院、上海交通大学医学院附属上海儿童医学中心、上海交通大学医学院附属胸科医院、上海市精神卫生中心和中国福利会国际和平妇幼保健院5家市级三甲医院达成深度合作。现场同步举行市级资深专家聘任仪式,中国科学院院士段树民受聘担任松江医院非侵入式脑机接口与可穿戴技术应用中试基地(医疗领域临床研究方向)首席科学家,多名国家级重点项目负责人、资深专家获聘专项研究岗位。系列合作落地后,松江辖区群众可在“家门口”享受市级同质化诊疗服务,区域整体医疗服务能级实现跨越式提升。

活动现场还启动三大AI(人工智能)医疗联合实验室,分别聚焦心脑血管影像智能诊断、全周期智慧护理、医用智能穿戴研发,形成差异化、特色化的创新布局。同时,启动“6G+AI+创伤急救”垂类场景项目,依托区域创伤急救中心建设,以前沿技术赋能院前、院中全流程救治,提升急危重症救治水平。

市县新景象

陕西安康——

“皓齿行动”守护孩子口腔健康

本报讯 (特约记者**罗俊康**)近日,陕西省安康市2026年度儿童青少年“皓齿行动”启动仪式在安康职业技术学院附属小学举行。该活动由安康市卫生健康委、市教育体育局、市疾控中心、安康市中心医院联合主办,主题为“守护童牙健康、护航阳光成长”。

据介绍,安康“皓齿行动”计划每学年为全市幼儿园及中小学生提供一次免费口腔检查,建立健康档案。为3岁至6岁儿童免费涂氟,为6岁至9岁儿童免费进行窝沟封闭。组织专家进校开展护牙讲座,将口腔健康纳入课程。卫生健康、教育等多部门联动,派驻“健康副校长”,守护孩子口腔健康,并同步推进校园“减糖”行动。

启动仪式上,安康市中心医院向安康职业技术学院附属小学颁发“儿童口腔健康示范基地”牌匾,并捐赠儿童牙刷等口腔护理物资;学生代表宣读《爱牙护齿倡议书》,号召全体同学养成科学护齿习惯;口腔科专家杨甜甜带来“健康微课堂”,通过互动教学讲解正确刷牙方法与窝沟封闭防龋知识。仪式后,专家团队还开展了口腔筛查、窝沟封闭及局部涂氟义诊服务。

安康市卫生健康委相关负责人表示,“皓齿行动”有三大特点:

一是医教协同。卫生健康、教育、疾控、医疗机构四方联动,通过“健康副校长”驻校指导,形成“宣教在校园、筛查在机构、干预在医院、维护在家庭”的闭环服务模式。

二是预防关口前移。聚焦为3岁至6岁儿童涂氟,为6岁至9岁儿童进行窝沟封闭等关键防龋措施,同步推进校园高糖食品管控与常态化健康宣教,从源头减少龋齿发生。

三是资源下沉增效。针对秦巴山区儿童口腔健康服务不均衡问题,推动优质医疗资源进校园,提升基层口腔公共卫生服务的可及性与公平性。据悉,安康市将持续扩大免费干预服务覆盖面,完善医教协同长效机制,守护儿童青少年口腔健康。

主办单位:健康报社有限公司 出版单位:健康报社有限公司 总编辑:孙伟 社址:北京市东直门外小街甲6号 邮编:100027 电话:010-52389118 新闻热线:xwrx@jkb.com.cn 广告业务:010-64621512 发行业务:010-64622910 年价:456元 零售价:1.9元 经济日报印刷厂印刷(地址:北京市白纸坊东街2号)