

让阳光照在每个人身上

——佛山市顺德区伦教健共体构建全生命周期健康服务体系

□本报记者 连漪

2022年7月，广东省佛山市顺德区整合区域内的医疗和公共卫生资源，由各镇（街道）公立医院牵头整合社区卫生服务中心，组成紧密型区域健康共同体，全区10个镇（街道）健康共同体同步揭牌成立。伦教医院作为顺德区伦教街道内的二甲甲等医院，牵头整合了城内7个社区卫

生服务站（点），组建伦教健康共同体。伦教健共体成立以来，一方面在市、区医改整体框架下，与其他健共体一道，重塑基层医疗卫生服务体系，为居民织密全生命周期健康网；另一方面，把养老助残、回馈民生作为改革的延伸，让区域内的特殊人群也能沐浴阳光，感受改革带来的温度。

让“不得病 晚得病 好看病 看好病”愿景照进现实

伦教健共体成立后，以强基层为重点，建立了“三职合一”机制，即牵头医院院长兼任街道疾控中心主任、社区卫生服务中心主任，破除医疗与公卫之间的壁垒，推动服务体系从“以治病为中心”向“以人民健康为中心”转变。

伦教医院党委书记吴志强参与并见证了伦教街道医疗服务体系的变革，在他看来，伦教改革的核心就是以务实举措推动优质医疗资源扩容下沉和区域均衡布局，全力构建全生命周期健康服务体系，助力群众实现“不得病、晚得病、好看病、看好病”的健康愿景。

伦教健共体成立后，以急慢分治为导向落实“五到家”服务，将牵头医院的专家、技术、药物、信息、医保服务下沉至社区卫生服务站（点），推动优质资源下沉，引导患者回流基层。

伦教医院每周派驻中高级职称专科医师下沉社区卫生服务站（点）开展传帮带，建立联合病房4个、联合门诊5个，实现“专家到家”。医院下沉适宜设备和技术，指导各社区卫生服务站（点）开展新技术、新项目40项，实现“技术到家”。健共体内统一药品采购与储备，统一药品目录，对标区属医院药品配备，实现“药物到家”。社区卫生服务站（点）与伦教医院检查检验项目100%对接，实现“站点开单采样—医院检查检验—一站点解读报告”，通过网络系统预约医院专家、预约住院，实现“信息到家”。健共体内推进“社区开医院检”，并按社区的收费标准及医保比例报销，参保人“两病”门特（高血压、糖尿病门诊特殊病种）家庭医生签约后支付比例提升至95%，实现“医保到家”。

2025年，伦教街道居民的重大慢

性病过早死亡率相较于2022年下降了3.56个百分点，糖尿病患者血糖达标率提升了约15个百分点，已超过70%；纳管高血压患者的规范治疗率、血压控制率分别提升至95.4%、85.2%，均超过全国平均水平。这一系列改变得益于2019年伦教街道推行的“健康小镇”慢性病及重大疾病防治项目。该项目以三年为一个周期，由伦教医院主导，伦教社区卫生服务中心、各村（社区）等联动，为辖区高危人群提供包括慢性阻塞性肺疾病、高血压、糖尿病、骨质疏松症、结肠癌在内的重大慢性病免费筛查，并纳入规范化健康管理。

2022年，“健康小镇”项目进入第二周期，新增肿瘤筛查，借助伦教健共体成立契机，项目加速推进。2019年至2026年5月，六大病种累计筛查超2万人次，共减免检查费用超890万



把医养结合服务做出品质做出特色

2023年6月，伦教医养中心正式启用，这是一所“公办民营”的非营利性医养机构，由政府财政出资，伦教医院自主经营，确保公益性。中心建在伦教医院内，与医院门诊楼相互连通，总建筑面积7301平方米，开放床位180张，主要收住失能、半失能老人。目前，医养中心的人住率已经达到100%。

81岁的谭奶奶1年前入住伦教医养中心，记者见到她时，她正在医养中心的康复训练室里扶着器材走路。“别看现在走得慢，1年前她是坐着轮椅来的。”伦教医养中心护士长林梅珍说，“之前住在养老机构，看病就医需要家属来回接送，谭奶奶自己和家属都觉得不方便，所以，他们选择来到伦教医养中心。入住一年，谭奶奶不仅身体状况有了很大改善，性格也变得开朗了。”当记者问起在医养中心的居住感受时，谭奶奶笑着竖起了大拇指。

谭奶奶的转变，得益于伦教医养中心将专业的医疗护理与养老服务深度融合。林梅珍表示，中心鼓励身体条件允许的老人维持自理能力，对于可以独立开展康复锻炼的老人，工作人员会适度放手，为他们保留自主活动空间。一旦突发紧急情况，老人们身上佩戴的智能穿戴设备可一键呼叫



伦教医养中心医护人员为入住老人查体。

医护人员，保障应急处置及时到位。近年来，“家门口”的医养结合服务已成为顺德医改的一张“名片”。如何在顺德医改框架下做出伦教特色？最终，一套具有伦教特色的“机构+社区+居家”智慧养老服务方案逐渐成型。“要做就做高品质医养。”吴志强对医养中心的定位始终坚定，“这种高品质绝不是价位高，而是用心提供优质服务。”

伦教医养中心依托伦教健共体优

势，24小时为老人提供专业的医疗保障服务。医养中心大楼和伦教医院门诊部连通，减少医疗资源转运时间成本；如遇突发情况，可以直通医院急诊，也可以就地抢救。中心实行每日查房制，为老人提供普通门诊服务，药物配送到床，真正让“医”与“养”相融合，为老人提供及时、连续、全过程、精细化的医养服务。

伦教医养中心的高品质还体现

元。以“健康小镇”为代表，伦教街道不断变“治”为“防”，将健康服务阵地前移至托育机构、学校、企业、养老机构，深化医防、医育、医校、医企、医养“五医融合”改革。

医防融合即推进重大慢性病“防治康管”一体化服务，实施“五高共管、多病同防”。除六大病种免费筛查外，伦教街道在“无幽城市”幽门螺杆菌全民筛查项目中累计完成筛查4.5万人次。落实成人“疫苗处方”改革，2025年成功接种8527人次。医育融合即探索“医师+幼师”双师结合照护模式，辖区内托幼机构签约实现全覆盖。医校融合即规范化建设卫生室，让卫生室具备健康教育、基本医疗、基本公共卫生、五大疾病筛查干预四大功能。医企融合即构建由政府主导、商会设“健康副会长”、企业配“健康副厂长”、健共体组建“三师”（职业健康师、家庭医师、公共医师）团队的医企协作机制，为签约企业员工提供10类健康服务。在医养融合方面，在医院内建设伦教医养中心，打造“机构+社区+居家”智慧养老之家，积极推动粤港澳大湾区养老服务资源整合与协同发展。

您的康复交给我

依托健共体协同机制，伦教医院和长丰社区卫生服务站整合资源，组建“临床医师+康复技师+专业护士+护理人员”四维服务队伍，提供24小时高质量托养服务。图为伦教残疾人托养中心的托养人员正在进行康复训练。

在医养服务的智慧化特色中。吴志强介绍，伦教医养中心按照“智慧养老、医养结合”理念进行信息化建设，运用物联网、大数据、云计算等先进技术，配备了LED全指挥大屏幕、智能穿戴设备、智慧康养信息系统等智能化服务设备，引入安防视频监控系統、电子门栏报警装置、紧急呼叫系統等全方位安防体系，提供实时、快捷、高效、物联化、互联化、智能化的智慧养老服务。

此外，伦教医养中心还以“党建+医养”为抓手，创建“医心向党·颐养家园”特色党建品牌，通过“医、养、康、护、乐”五位一体的服务模式，实现“党建+医养”赋能银发健康事业。

吴志强介绍，除了入住医养中心的老人外，伦教健共体还以医养中心为核心，各社区卫生服务站为枢纽，居家为延伸，通过智慧养老服务平台，服务辖区有中、重度护理需求的老年人群体，让机构养老、社区养老、居家养老与“医”融合，构建“三位一体”医养结合型智慧养老服务模式。

运营3年来，伦教医养中心坚持高起点规划、高标准运营、高质量服务，成为广东省医养结合先行点，并于2025年10月入选香港“广东舍照顾服务计划”，助力粤港澳大湾区养老服务资源的整合与协同发展。2025年12月，伦教医养中心成功获评“广东省五星级养老机构”。

本版图片由伦教医院提供



伦教医养中心的老人们在户外菜园开展园艺活动。

托养一人 幸福一家

距离伦教医院15分钟车程的长丰社区卫生服务站是伦教健共体的成员单位之一。健共体成立之前，服务站以提供基本医疗及公共卫生服务为主业。健共体成立后，长丰社区卫生服务站借势而为，于2024年12月设立顺德区首家设置在公立医疗卫生机构内的残疾人托养机构，提供托养床位40张，现已全部住满。

吴志强介绍，“伦教健共体聚焦残疾人‘托养难、就医难、康复难’民生痛点，打破传统医疗服务与残疾人托养服务壁垒，以‘少花钱、办成事’为导向，盘活社区卫生服务站闲置场地，通过自筹资金、撬动资源、链接社会多方力量等方式，推动社区卫生服务站业务从单纯的基本医疗、基本公卫服务，向融合医疗、公卫、托养、康复服务功能转变。”

记者跟随长丰社区卫生服务站站长陈毓民来到托养服务生活区。十几名托养人员正在由护理人员带领进行简单活动，他们中有肢体残疾人，也有智力残疾人。看到陈毓民，几名托养人员开心地与他打招呼，其中一人还走过来拥抱了他。“来到这里之前，很多

托养人员长期待在室内，缺乏专业的生活照料和康复训练，身体机能逐步下降。长此以往，他们的家人也不堪重负。”陈毓民说，“我们想通过托养一个人，实现幸福一家人、解放一群人的目标。”

依托健共体协同机制，伦教医院和长丰社区卫生服务站整合资源，组建“临床医师+康复技师+专业护士+护理人员”四维服务队伍，提供24小时高质量托养服务。社区卫生服务站的医护团队落实残疾人的日常诊疗、康复训练、基础护理与生活照料，伦教医院专科医师每周到站点定时坐诊查房，并开展传帮带，康复技师定期进驻，将专业医疗服务嵌入托养全流程。同时，畅通双向转诊绿色通道，确保托养对象“小病不出门，大病及时转”。“办残疾人托养对于医疗卫生机构来说绝非易事，但它是真正利民惠民的实事，我们要努力把实事做实，好事办好。”吴志强说。

既要保障基本医疗卫生服务，又要承担几十名残疾人的托养照护任务，陈毓民和他的同事们深感，工作更具挑战，也更有意义了。

为困难人群健康兜底

伦教医院又名郑何義夫人纪念馆，2000年易地新建，由旅港吕贤郑裕彤博士及其家族成员捐资，新建医院于2001年11月竣工投入使用。“伦教医院的建设和发展离不开社会各界支持，我们始终坚持来自社会的资助以更优质、更普惠的医疗健康服务回馈于社会。”吴志强表示。

2024年1月，为切实帮助长期肾病患者实现“病有所医”，在伦教街道和周大福珠宝制造有限公司的支持下，伦教医院志福肾康中心正式启用。中心共设有21个透析床位，配备普通透析间、隔离透析间、辅助功能区和生活区。同时，联动多方资源，设立“伦教慈善会·关爱肾病患者爱心基金”，并通过“医保结算+医院减免+爱心基金兜底”的方式，帮助患者实现“零自付”。医院还通过提供营养餐食、车辆接送等方式，为透析患者提供

关怀支持。“我们多做一点，群众看病就医的负担就少一点，相应的获得感、幸福感、安全感就多一点。”吴志强说。

为进一步筑牢困难人群健康帮扶保障线，伦教健共体创新医社协同慢性病管理模式，以“医路直通车”项目护航兜底人群就医路，联动双百社工、村居两委，通过“医护人员+健康社工+志愿者+家庭”协同模式，为辖区困难人群提供公益陪诊、入户随访、慢性病筛查、健康监测、用药指导、心理疏导等健康服务。

截至目前，“医路直通车”服务为有需要的老人提供公益陪诊242人次。累计完成入户建档310人、慢性病个案管理91人、入户探访699人次，服务对象健康档案100%全覆盖。“医路畅通志愿服务队”共60余人，累计志愿服务时长约2600小时，服务逾万人次。

记者手记

感受“被看见、被接住”的力量

2025年9月，国务院批复同意《医疗卫生强基工程实施方案》，基层卫生健康工作步入了新的发展阶段，“强基”之路该怎么走，各地因地制宜，推出规划与举措。佛山市顺德区伦教街道在市、区医改的总体框架下，探索出一条独具特色的“强基”路径。

在保障普通人群病有所医的基础上，伦教街道将改革触角延伸到很多之前“看不见”的角落。在采访中，记者看到了很多种笑容，有养老机构老人的笑容，有助残机构残疾人和家属的笑容，也有受到爱心基金资助正在接受透析治疗患者的笑容。这些笑容中既体现着信任，也饱含着感谢。为特殊人群的健康兜底，正

是公立医疗卫生机构公益性的具体体现。如今，伦教街道将特殊人群作为重点服务对象，助力老年人群有所养、残疾人群有所依、困难人群有所助，民生保障网越织越密。数据显示，2022年至2025年，伦教街道基层诊疗量增幅达8.03%，高血压和糖尿病患者人数增长56.4%，医院下转社区卫生服务站人数增长127.3%。

采访的最后，吴志强对记者说，“我们要努力让各个人群的健康需求都被看见、被接住，让阳光照在每个人的身上。”