

“大病不出澳”， 有了有力的回答

□通讯员 陈佼
特约记者 段文利

10年规划，3年建设，两年运营。占地面积约7.6万平方米，规划床位852张，设置手术室26间……离岛医疗综合体北京协和医院澳门医学中心从启动建设到全面运营，每一步都承载着中央政府对澳门民生福祉的深切关怀，推动着“大病不出澳”从愿景一步步变为现实。

肩负使命 京澳医疗深度合作

近日，北京协和医院澳门医学中心召开2026年上半年工作汇报会。同日，新一批18名派驻队员到岗。这一天，距离2024年9月16日北京协和医院澳门医学中心正式投入运营近两年。

澳门特区行政长官岑浩辉指出，北京协和医院澳门医学中心是“一国两制”下澳门与内地在卫生健康领域的标志性合作项目。今年1月，国家卫生健康委主任雷海潮在澳门参加第20届内地、香港、澳门卫生行政高层联席会议期间，调研北京协和医院澳门医学中心并与医药护技专业人员进行座谈，对各项工作给予充分肯定。

今年4月1日，中国科学院院士、北京协和医院名誉院长赵玉沛率团队完成澳门首例第四代多关节机械臂达芬奇机器人胰腺手术。该手术的开展，见证了京澳医疗深度合作机制的落地见效。

在实施机器人胰腺手术后，北京协和医院澳门医学中心又实现多项技术突破，完成机器人前列腺癌根治术、

机器人肺癌根治术及复杂食管巨大憩室切除术、机器人辅助膝关节单髁置换术。北京协和医院澳门医学中心外科部主任赵华介绍，截至目前，该中心已开展机器人全髋、全膝关节置换手术约30台次。

今年5月，该中心基本外科康维明主任医师、林国乐主任医师为3名胃肠癌患者实施高难度根治手术，其中一名低位直肠癌患者的肿瘤距肛缘仅4厘米。林国乐利用3D腹腔镜微创技术，在狭窄骨盆底精细分离清扫病灶，不仅成功为患者保肛，更实现病理完全缓解。患者术后第二天下地，疼痛轻微。

近日，北京协和医院骨科主任仇建国团队赴澳，为两名重度脊柱侧弯患者实施高难度脊椎畸形矫正手术。两名患者手术次日即下床活动。该手术填补了澳门复杂脊柱畸形精准矫治的技术空白。

截至目前，北京协和医院澳门医学中心累计开展外科手术超3500台，其中400多台属高难度、高风险手术；建成澳门最大规模肿瘤放射治疗中心，实现“肿瘤放疗不出澳”；核医学科投入运行，填补澳门公营医疗在该领域的空白；辅助生殖中心于2025年7月试运行，已有成功妊娠案例。今年6月22日，该中心启用重症监护病房，急危重症救治能力实现跨越式提升。该中心综合病房、日间中心陆续投用，急诊日均服务超200人次。

每一次“从0到1”的跨越，都是对“大病不出澳”的有力回答。北京协和医院院长张抒扬指出，该中心要与澳门本地医疗机构形成错位发展、互补共生、合作共赢的可持续生态，让澳门居民在“家门口”享受到国家级高水平医疗服务，让“一国两制”的制度优势转化为居民的获得感、幸福感、安全感。

创新制度 于破立间生根

在“一国两制”框架下运营管理一家大型公立医院，没有现成经验可循。北京协和医院澳门医学中心的探索本身就是制度创新，而制度创新使新医院在快速成长中保持了清晰的运行章法。

不搞同质化竞争，聚焦澳门及周边无法诊治的疑难重症及罕见病，以“小支点”撬动“大突破”——这是该中心一以贯之的战略选择。

“制度建设的功夫，要下在看不见的地方。”北京协和医院澳门医学中心副院长级别人员沈宁介绍，该中心推行“大部制”管理，设立内科部、外科部、医技部，打破学科壁垒；护理团队构建三级垂直管理架构，将17个护理单元纳入同质化管理，发布43项核心制度、42项操作流程，建立起从人力统筹到质量管控的全链条机制；急诊部建立本土化四级分诊标准；供应中心承接澳门最大规模消毒供应业务。

协和传承百年的核心医疗制度也在新土地上扎下根——三级查房制度完整移植，多学科诊疗常态化运行，北京专家深度参与术前决策，让复杂病例在澳门即可获得高水平诊疗。

该中心还组织医护人员深入社区开展健康科普、义诊咨询，并申请药品持牌人资质，可在最短时间内引进全球已上市药物。

培育人才 为未来发展赋能

北京协和医院澳门医学中心肩负

的另一使命，是培育本地医疗人才。

近两年，北京协和医院累计派出44个科室的141名专家驻澳。协和专家在澳门是医生，更是老师——在查房、手术、会诊中，将百年协和的临床思维与诊疗规范“手把手”传授给澳门青年医生。

协和内科大查房通过实时直播跨越2000公里，从北京抵达澳门。青年医生病例汇报、主治医师延展分析、主任医师深度升华，当地医生在阶梯式研讨中学到了知识，训练了临床思维，更领悟到“严谨、求精、勤奋、奉献”的协和精神。

2025年7月，第一届住院医师培训计划启动，首批28名澳门青年住院医师生开启为期6年系统培训。目前，该中心正积极推动澳门医学专科培训基地认证——一旦获批，将具备澳门与北京协和联合开展住院医师规范化培训的资质，将从人才“请进来”走向人才“本土育”。

“留下我们的根，让他们茁壮成长起来。”北京协和医院澳门医学中心院长刘正印道出人才培养的深远意义。

一位80多岁的类风湿关节炎患者已有两年多无法独立行走，首次到该中心风湿免疫科就诊时是坐轮椅来的。调整治疗半年后，老人自己走进了诊室。门诊结束，老人向风湿免疫科冷晓梅主任医师表达谢意。

“口碑是一点一点积累起来的，我们在这里不光是医生，还是建设者。”冷晓梅说。

两年前，北京协和医院澳门医学中心在一片期待中启航。两年来，协和人以“协和品质”守护澳门居民健康，以“协和担当”服务国家战略大局。那些被治愈的生命，那些重新站起来的身影，见证着每一位驻澳协和人的坚守和他们为“大病不出澳”所付出的努力。



以“最是书香能致远”为主题的上海书展于8月12日至18日举办，吸引全国380家出版机构和21家出版集团参展。本届上海书展医学板块分为大众医学科普、临床专业著作、医学人文三大板块，并专门推出“书香健谈”健康科普行动，汇集沪上三甲医院专家主编的50余种健康科普读物。图为8月15日，一对母子在上海书展主会场（上海展览中心）挑选、阅读医学科普图书。

特约记者孙国根摄

医院动态

天津市儿童医院 开设减重多学科门诊

本报讯（特约记者陈婷）近日，天津市儿童医院儿童减重多学科联合门诊开诊。门诊集结内分泌科、营养科、心理科、中医科团队，为超重肥胖儿童提供全周期、个体化的科学减重方案。

据介绍，儿童减重多学科门诊从生理、营养、心理、体质4个维度同步介入：内分泌科负责全面排查病理性肥胖诱因，动态监测血糖、血脂及胰岛素水平，及时干预糖尿病前期、性发育异常等并发症；营养科根据儿童生长

发育需求定制科学膳食处方，纠正挑食、暴饮暴食等不良习惯，确保热量管控与营养供给平衡；心理科负责全程疏导儿童自卑、焦虑情绪，矫正行为偏差，帮助孩子建立积极的减重心态；中医科运用中药调理、小儿推拿、耳穴压豆等传统疗法，健脾祛湿、调和体质。

四大学科协同联动，从根源上解决肥胖问题，同时保障减重不影响儿童生长发育。家长无需在多个科室间来回奔波，一次挂号即可享受“一站式”精准诊疗服务。

合肥市第二人民医院 推出“无偿献血+潮玩IP”活动

本报讯（特约记者朱沛炎）8月17日，安徽省合肥市第二人民医院联合安徽省血液中心，在安徽省内首次推出“无偿献血+潮玩IP”公益活动，激发年轻群体参与无偿献血的积极性。

合肥市二院将大众喜爱的潮玩文化无偿献血公益深度融合，通过年轻人喜闻乐见的IP文化，弱化公益刻

板印象，拉近青年群体与无偿献血事业的距离。前往合肥市二院献血点成功参与无偿献血的医务人员和爱心人士，均可现场抽取盲盒纪念礼品。

据了解，此次活动所有潮玩礼品仅作为公益纪念致谢礼品，不作为献血报酬，全程严格遵循无偿献血公益性、自愿性、无偿性原则。

宝鸡市中心医院 提升区域幽门螺杆菌诊疗水平

本报讯（特约记者李晓丽 张展 通讯员马淑敏）今年初，陕西省宝鸡市中心医院消化内科获批国家级幽门螺杆菌规范化诊治示范中心。半年来，科室持续规范诊疗流程、夯实业务能力，不断提升区域幽门螺杆菌规范化诊疗整体水平。

为筑牢规范化诊疗根基，该院消化内科坚持常态化业务学习，利用展会开展专项培训，组织全员研读国内诊疗指南，熟悉新型抑酸药物临床应

用，统一诊疗规范。医院姜谭路院区、港务区院区同步开设幽门螺杆菌专病门诊，形成筛查、诊断、个体化治疗、长期随访的完整诊疗链条。

针对临床抗生素耐药多发问题，该院消化内科开展本地菌株耐药监测与基因检测，结合患者实际情况制定个性化治疗方案，着力解决反复、难治性感染问题，提升首诊治疗效果。此外，积极开展健康宣教，推广“家庭共查共治”理念，减少家庭交叉感染。

“中国制造”加速走向世界

（上接第1版）

现场工作人员兰勇介绍，“小盖”被定位为医院的“0号员工”，同一套机器人本体能够应对智能问诊与导诊、病房巡查、药房取药、转运、数智化检验、院内智能后勤等场景，目前已在四川大学华西第二医院投入应用。

原创技术出海

中非医院发展主题展区，在一台聚焦超声治疗设备的模型前，四川省遂宁市中心医院工作人员正向参展嘉宾讲述过去一年中国原创微无创技术在非洲落地的故事。

模型上的“海扶刀”字样格外醒目——这是一款由中国本土企业自主研发、拥有完全自主知识产权的高

强度聚焦超声肿瘤治疗系统，可利用超声波的热效应精准消融体内肿瘤，在保留器官完整性的同时实现无创治疗。

中非医院联盟微无创医学联合工作组成立于2025年，由遂宁市中心医院牵头。一年来，工作组与坦桑尼亚、尼日利亚、肯尼亚、南非等国的多家医院密切合作，推动海扶刀设备与技术

在非洲落地生根。

“医院已接收来自多个国家的专家进行中长期学习和培训，同时派出专家赴非洲现场教学指导，并通过远程方式协助患者治疗。”遂宁市中心医院党委书记杨宏伟介绍。坦桑尼亚凯鲁基医院的团队正是在这样的培训体系下成长起来的，截至今年7月，该院已利用海扶刀技术治疗数百名患者，并自主将设备应用拓展至前列腺疾病诊疗领域。

中国技术出海的身影遍布展区各处。在中非医院联盟消化内镜微创诊疗联合工作组展区，南京鼓楼医院工作人员唐德华向记者介绍，埃及消化系统疾病负担较重，对消化内镜诊疗服务的需求持续增长。过去一年，该院依托消化内镜微创诊疗联合工作组，与埃及多家医院形成长期合作关系。双方建立中非医院联盟内镜培训基地，构建专家互访、医师进修、远程交流、联合培训的常态化合作框架。下一步，该工作组将与肯尼亚拓展合作，从点到线，从线到面，逐步把合作网络铺开。

在外科领域，山东第一医科大学附属省立医院（山东省立医院）牵头的中非医院联盟显微修复重建外科联合工作组，将中国原创的拇指全形再造技术推广至埃及。

埃及及中东地区缺乏成熟的复杂

“病有所医”到“病有良医”的岛城路径

★ 知名专家来青岛的首诊 ★

8月4日清晨，来自山东省青岛市城阳区、即墨区以及胶州市等地的患者早早守候在康复大学青岛中心医院门诊大厅，等待知名肝胆外科专家靳斌在该院的首次门诊。

近期，靳斌作为国家临床重点专科和山东省临床重点专科的带头人，正式担任康复大学青岛中心医院党委书记，开启了在青岛的新征程。

一位来自城阳区的患者走进诊室后，靳斌仔细翻阅患者的病历资料，不时抬头询问病情细节。从问诊到给出治疗方案，全程细致高效。患者家属对记者说：“之前我们专门去济南找靳

医生看过病，来回要折腾好几天。现在他来青岛坐诊，我们看病方便多了。”

尽管担任着医院党委书记的行政职务，但靳斌仍然计划每周拿出固定时间回归临床，为患者诊疗。“外科医生的根在临床。”他在门诊间隙对记者说，“时间都是挤出来的。今天早上7点我就到了，完全不耽误其他行政工作。”

结束当天上午的门诊后，靳斌立刻赶往手术室。他要为一位患者实施高难度的腹腔镜肝血管瘤切除术。术中，腹腔镜屏幕实时传递着画面，患者巨大的血管瘤直径已有15厘米，占据了肝脏的5段和4段并累及3段和2段。靳斌神情

专注，双手稳如磐石。整个手术过程，他仅阻断了一次患者的肝门，用时22分钟就将患者的肿瘤完整切除，且手术断面几乎没有活动性出血。

术后，靳斌的助手告诉记者：“这台手术的关键在于控制患者的出血。血管瘤就是一团海绵状的‘大血包’，血供极其丰富，操作稍有不慎，就可能切破肿瘤，引发大出血。为了让患者更快地恢复，且使伤口尽量美观，靳教授选择了腹腔镜微创方案。手术过程一切顺利。”

靳斌说：“我来这里，就是要把前沿的诊疗标准、技术体系、管理理念都带到青岛，让更多患者得到更精准的治疗。”

□特约记者 马华

在落实《“健康中国2030”规划纲要》和推动公立医院高质量发展的大背景下，如何让百姓“看得上病、看得好病”是康复大学青岛中心医院思考的核心命题。近年来，该院积极实施“引得进、育得优、留得住”的人才发展战略，构建多层次、多维度人才发展生态，并积极推动医疗技术创新与临床转化深度融合，不断满足青岛及周边区域患者在“家门口”就有值得托付的专家、值得信赖的技术的期待。

在人才引进方面，靳斌的到来，正是康复大学青岛中心医院高层次人才引进的关键一步。医院现有享受国务院政府特殊津贴专家两名，柔性引进知名专家30余人，硕博人才900余人，实现人才引进的梯队衔接。

在人才培养方面，医院依托康复大学平台，不断推动医教研协同，并实现科研项目反哺人才成长。2025年，医院新增国家自然科学基金项目8项、山东省自然科学基金项目6项。医院还计划继续引进一批高水平临床专家和科研工作者，充实研究生导师队伍，推动医院实现“医、教、研、管、服”的全面发展。

在推动医疗技术创新与临床转化深度融合方面，医院近3年累计开展新技术、新项目118项，建立20余名专家专病工作室，建成青岛市首家国家级胸痛中心，国家级卒中中心年取栓手术例数及质量均稳居青岛市首位。医院的心衰中心、高血压达标中心、房颤中心等多个国家级诊疗中心协同发力，持续提升急危重症、疑难复杂疾病救治能力。目前，康复大学青岛中心医院已拥有17个省级、市级重

点专科（学科），10个国家住院医师规范化培训基地，12个市级质控中心，获批成为青岛市唯一省级肿瘤专科区域医疗中心，形成以肿瘤治疗、康复、职业病防治、中西医结合为特色的高水平学科集群。

医院科学谋划空间布局，持续优化资源配置，加速推进医院二期改扩建项目。此外，医院北部院区的开诊，结束了青岛市李沧区没有三级甲等综合医院的历史，推进优质医疗资源进一步扩容下沉，更好地满足了区域患者的诊疗需求。

在解决患者急难愁盼问题方面，康复大学青岛中心医院持续优化服务流程，开设夜间门诊和潮汐窗口，推行“全院一张床”模式和医技检查精准预约服务，设立青岛市首个日间化疗病房，并持续深化“互联网+护理服务”，打通了群众就医的“最后一公里”。