

# 护航妇幼健康有了“齐鲁样板”

## ——山东省妇幼保健院党建引领跨越发展纪实

这是一个具有战略眼光的干事创业团队。“高”点定位,“广”角探索,“细”处服务。睿智的决策者,着眼的从不止于一院一地的生存发展,而是齐鲁妇幼保健事业的一盘大棋。

这是一个在砥砺奋进中,将使命担当融入骨血的先进集体。30多载奋蹄争先,由胸怀伟略的决策者引领带动,在专注发展中践使命初心,于排兵布阵中行新理念,于公益担当中建大格局,为助力基层妇幼保健机构成长殚精竭虑,为护佑山东省妇幼生命健康奉献独有的智慧和力量。

它,就是山东省妇幼保健院。

从30多年前名不见经传的山东省妇幼保健所,到而今集妇幼保健、医疗、科研、教学、预防、康复和妇幼保健技术指导为一体的省级三甲甲等妇幼保健机构;从2004年卫生技术人员仅有31人,床位只46张的

山东省妇产医院,到如今拥有职工1309人,仅硕士及以上学历人员就达369人(其中博士学位人员50人),具有4个院区(济南市区中心院区、北区、玉函院区、齐河院区)的山东省妇幼保健院……

30多年风雨砥砺,近10年弯道超越,一所省级妇幼保健院,实现了从无到有、从有到优的超常规跨越。

作为全省妇女儿童医疗保健中心,近年来,山东省妇幼人在党建引领下,在山东省卫生健康委员会的正确领导下,围绕妇幼健康服务中心工作,立足功能定位,以“敢教日月换新天”的改天换地豪情,以“快马加鞭不鞍”的干事创业激情,以“全面提升大妇幼大健康”的高瞻远瞩精神,开拓创新,奋蹄争先,奋力建设人民满意的山东妇女儿童医疗和保健技术指导中心、国家妇女儿童医疗保健区域中心。



### 笃学细作 面向全省乃至全国展现“山东妇幼”担当

2021年6月6-7日,山东省妇幼保健院党委书记郑世存带领院党委办公室、医学遗传中心等行政业务科室负责人走进日照市妇幼保健院开展调研,实地了解基层妇保院发展现状,并为其出谋划策。

这是今年医院立足为民服务办实事——院党委“体验式”调研活动之一。仅今年4-9月,医院先后组织赴阳谷县妇幼保健院、金乡县妇幼保健院、泰安市妇幼保健院等地开展调研,并组织山东省妇幼保健院(集团)42家成员单位党委书记座谈,了解事业发展的困难和问题30余条,商量解决对策。

学党史、悟思想、办实事、开新局。依托医院的“党建+”品牌,山东妇幼人在学习领悟中坚定理想信念,在奋发有为中践行初心使命,凝心聚力,创新服务,为全省妇幼健康事业发展做出贡献。

医院将党建和服务提升相结合,探索形成医院6个在院党支部和团支部分别联系6家企事业单位的“6+6+6”联学联做“机制”。迄今为止,医院已先后与省女子第二监狱、齐鲁师范学院等20余家单位开展“联学联做”相关活动。

党建和公益相结合,党建亦成为省妇幼践行社会公益的重要平台。近年来,该院先后开展进社区、进农村、进学校“三进”活动,将公益服务送到社会的各个角落。

今年上半年,依托“三进”活动,“7+x”服务队、围绕“一桥两路”宣传路径,医院组织健康科普讲座、社区义诊等公益活动100余次;组织党员志愿服务200多人次,受益群众近万人;在省内9所学校进行科普讲座,辐射师生1.1万余人;面向基层开展公益培训、线上讲座培训、远程会诊50余次。

“自动自发,向上向前,笃学细作,精益求精”。山东省妇幼人走出了一条与其他单位共建促进,将党建与医院服务水平提升、业务发展相结合的创新之路。

为了更好地发挥省妇幼机构作用,医院拥有4个全部面向全国开放的科研平台,其建设亦引人瞩目。

医院有3个研究方向的国家卫生健康委生育调控技术重点实验室;2019年成立山东省首个妇幼健康研究中心,提供软科学研究智力支撑;妇女儿童疾病临床医学研究中心,发挥多学科交叉互补优势,促进研究成果落地与转化;针对临床精准用药的药学应用研究,已初具雏形,将为中医药(医)结合研究、临床药物应用、个体化药物精准治疗等提供基础支撑。

毋庸置疑,这是面向全省乃至全国妇幼健康事业发展的“山东妇幼”担当。作为全省妇幼保健技术指导中心,医院还承担多项公共卫生和技术指导任务。

一是严格监管。依托山东省妇幼卫生信息系统及14个子系统,医院动态监测全省160所妇幼保健院及各级助产机构运行,了解掌握全省妇女儿童健康状况。

二是勤于指导。医院每年组织开展4次省级孕产死亡评审、2次新生儿死亡评审,实现两类死亡评审省级全覆盖,提升基层急危重症识别救治能力;积极做好全省重大公共卫生妇幼项目考核,每年组织现场考核并形成绩效考核报告。

三是多加培训。医院加强对基层公共卫生项目的技术指导,每年举办各类培训班10余场次,累计培训6500余人次;自2018年开始组织开展基层服务能力提升培训34期,覆盖全省13个市、86个县区,累计培训4.3万余人次。

把握新阶段,贯彻新理念,构建新格局。30多年砥砺前行,山东省妇幼保健院将不辍探索,奋力打造高质量发展新典范,为保障妇幼健康奉献更多“山东妇幼”力量。

(张宁)

图片由山东省妇幼保健院提供



保健学科建设、科研平台建设3个方面走在国内前列,夯实发展根基,为促进健康山东建设和社会和谐稳定做出积极贡献。

医院以机构建设的“八个维度”来支撑高质量发展新格局——业务布局延“广”度,技术引领上“高”度,医疗质量重“安”全度,人才引培强“力”度,全程服务有“温”度,科研教学加“速”度,资源整合增“厚”度,指导基层求“精”度。

蓝图绘就,鼙鼓响起。自2012年始,按照“123”发展思路,医院党委团结带领全体员工,不断夯实医疗根基,一步步完成设定的目标,奋勇争先的步履铿锵有声。

2016年7月1日,医院一期业务综合楼启用,床位数300张,建筑面积3万平方米,揭开了医院发展新篇章。

2019年5月,按照山东省卫生健

康大学医学院附属新华医院联盟,与北京协和医院妇产科专家团队等建立紧密合作关系,将优质医疗资源引进来,更好地保障山东妇女儿童健康。

发展不忘公益担当。医院在省内外牵头成立山东省妇幼保健院(集团),先后与6市36区(县)的42家集团成员单位建立双向转诊绿色通道,推动优质医疗服务资源纵向流动,打造业务例会、培训、专家坐诊、进修培训全方位指导模式……

近十年砥砺,山东省妇幼保健院紧紧围绕妇女儿童“生命全周期、健康全过程保障”,设置了孕产保健部、妇女保健部、儿童保健部、社会保健部、中医部、生殖医学部、综合临床医学部、国家卫生健康委生育调控技术重点实验室、山东省妇幼健康发展与医院管理研究中心等“十部”为框架的57个业务科室,为辖区妇女儿童提

强出生缺陷综合防治,预防和减少出生缺陷,构建覆盖城乡居民,涵盖孕产、孕产、孕产各阶段的出生缺陷防治体系,保障家庭幸福,成为一道“必答题”。

今年,山东省妇幼保健院发起成立“山东省遗传病防治专科联盟”,并将成员单位自动纳入第一批理事单位,享受联盟内的优质服务,再次令集团成员感受到一所省级妇幼保健机构服务的“温度”和“厚度”。

倡议书中提到,作为联盟牵头单位,联盟将通过定期坐诊、学术讲座、开通绿色通道双向转诊等形式,为转诊患者提供便捷医疗服务,并节约医疗费用,实现优质资源的合理配置和共享,形成基层首诊、双向转诊、上下联动的医疗服务新格局,使患者获得更加科学、便捷、经济、高效的医疗照护,实现遗传性疾病筛—诊—治水平同质化。

门诊规范化建设”项目首批省级基地、全省妇产超声临床精品特色专科、全省出生缺陷防治管理中心挂靠单位,医院不断巩固强化全省妇幼健康技术指导中心的地位。

作为全省首批省级危重新生儿救治中心,医院成功救治的新生儿最小孕周为25+5周,最小体重为480克。医院在国内较早开展辅助生殖技术业务,在省率先开展宫腔镜下输卵管积水栓塞术、睾丸显微镜取精新技术;微创与妇科内分泌诊治中心在省率先开展腹腔镜手术,促进并带动全省微创妇科技术的发展,作为全省唯一的国家级盆底功能障碍防治工作质量控制中心,医院拥有腰—盆—腹动力评估与仿生物理治疗设备与康复技术,全面有效地帮助产后女性恢复身体机能,大大提高女性生育后生活质量;作为全国早期胃癌筛

### 高点定位 在党建引领中构建省级妇幼保健院新格局

6月29日下午,山东省妇幼保健院党委书记郑世存以“学好党史、妇幼健康发展史 谱写妇幼健康事业发展新篇章”为主题,为医院广大党员、干部职工讲授了一堂生动的党史学习教育专题党课。

“我们学习党史,学习中国妇幼健康事业发展史、山东妇幼健康事业发展史,不仅要传承先辈留下的宝贵精神财富,还要善于从历史经验教训中提炼法宝、找到方法、校准偏差,不断增强斗争意识,勇于自我革命。”山



医院开展主题党日日活动

东省妇幼保健院党委书记郑世存说,在山东省妇幼保健院,不仅党委书记、院长带头讲党课,每个党支部书记亦是下沉下心来学党史,精心讲党课,并以“岗位·初心”为主题,30多个党员学科带头人追忆入党初心,立足岗位奉献,团结带动科室全体成员把“学党史、悟思想、办实事、开新局”的总要求落到实处,将“我为群众办实事”的要求,转化为切切实实的行动。

医院积极组织开展义诊、健康讲座、上门问诊、延伸护理服务等实事83件,将以人民健康为中心的宗旨践行在岗位上,在统一思想中凝聚起高质量跨越式发展的强大合力。

心中有信仰,脚下有力量。近年来,医院党委坚持高点定位,坚持以加快建设和发展作为工作总基调,坚持保健和临床相结合,精准谋划,整合优质资源,夯实质量和安全基础,提升学科和业务水平,力促医院阔步踏上高质量发展快车道。

把方向、管大局、作决策、促改革、保落实。在坚实的党建引领下,医院党委坚持在顶层设计上下功夫,经过充分调研,“123”中长期发展思路点亮未来发展新征程。

医院以建设山东妇女儿童医疗和保健技术指导中心、国家妇女儿童医疗保健区域中心为目标和愿景,坚持基础设施建设“两步走”发展战略,实现医院在机构建设各项指标、妇幼

康委要求,该院托管山东省中医药研究院附属医院。两院区床位总数450张,建筑总面积4.2万平方米。医院党委以极高的政治站位,全力帮助省中医药研究院附属医院发展。

2020年1月,医院成为山东大学附属山东省妇幼保健院,标志着山东省妇幼保健院正式纳入山东大学附属医院系统,山东大学和山东省妇幼保健院的合作迈向新高度,医院医、教、研再上新台阶。

2020年10月10日,医院二期儿童保健综合楼奠基,济南东部将再添一座300张床位的省级儿童保健综合楼,医院发展将再谱新篇。

在自身跨越发展的同时,山东省妇幼人时刻不忘党和政府交付的重任,医院党委认真贯彻落实国家、省委、省政府关于推进医疗联合体建设的要求,省内医联体建设注重实效、跨省医联体持续推进。

2016年11月,医院与山东省原计划生育科学技术研究所整合;2018年6月,山东省生物制品研究所整合并入;该院与齐河县政府签订合作建设齐河妇幼保健院的协议……资源的有效整合,为医科研平台的设立和产出提供强大支撑。

集团建设助推资源上下流动,跨省医联体建设瞄准国家第一方阵、世界级标准。医院先后加入中国三级妇产科医院/妇幼保健院联盟,上海交

供全生命周期服务。

同时,医院重视妇幼保健专科建设,技术引领增强了发展后劲。

医院孕产期保健获批国家特色专科;更年期保健获批国家特色专科、省级特色专科,妇产超声获批省临床精品专科,开展省内会诊3千余例;产科细分为5个专业组,妇科细分为7个专业组,儿科细分为5个专业组。

技术上上了“高度”;妇幼保健服务提供方式不断拓展,提升服务“宽度”;业务“差异化”发展,特色发展增加“亮度”;“兼容并包”充分整合各种卫生资源,妇幼保健服务有了“厚度”;以妇女儿童健康需求为中心,充分彰显妇幼“温度”……仅短短几年时间,山东省妇幼保健院取得令人瞩目的成绩的同时,以党建为引领,独具特色的省级妇幼保健院发展新格局已然形成。

### 深学细研 聚焦“生命全周期 健康全过程”的“山东妇幼”特色

我国每年新增出生缺陷和遗传病患者总数约90万,出生缺陷和遗传病已成为影响儿童健康和出生人口素质的重大公共卫生问题。如何加

为加强对出生缺陷综合防治,山东省妇幼保健院成立医学遗传中心,由国内知名的遗传学博士、全国出生缺陷防治人才培养专家、山东省产前诊断技术指导专家俞冬煜担任中心主任。如今,集遗传咨询门诊和实验室于一体的医学遗传中心,在俞冬煜的带领下,以雄厚的技术力量、优良的人才梯队和先进的设施、设备,全面开展各类遗传病的优生咨询、筛查、诊断和产前诊断项目,为全省孕妇提供产前诊断服务。

国内知名产科专家、山东省妇幼保健院党委副书记、院长王谢桐介绍,在业务发展的顶层设计上,医院党委高屋建瓴,进一步落实大卫生、大健康理念和预防为主方针,聚焦“生命全周期、健康全过程”深学细研,打造省级妇幼保健机构的学科和专业体系。

医院突出重点,着力打造在全省有优势地位的学科或专业。优势学科更有优势,高精尖技术惠及更多妇女儿童。目前,医院拥有国家卫生健康委生育调控技术重点实验室,以王谢桐教授为学科带头人的产科为首批国家临床重点专科、省级临床重点专科,产科减胎术、射频消融术、流产产治等技术达到国内领先水平。

作为第二批国家孕产期保健特色专科建设单位、第一批国家分娩镇痛试点医院、全国“互联网+围产营养

查应用研究中心,创新性地将小儿消化内镜与成人消化内镜结合,在全省率先开展小儿消化内镜诊疗技术;作为全省妇幼健康技术指导中心,高标准组织多轮全省基层妇幼保健技术巡回培训,辐射带动全省基层妇幼健康服务能力提升,保障母婴安全。

十年磨一剑,出鞘必锋芒。如今,山东省妇幼保健院以孕产保健部、妇女保健部、国家卫生健康委生育调控技术重点实验室和妇幼健康研究中心等“十部”为框架的57个业务科室新布局,提供妇女儿童从出生至老年,生理、心理和社会等全方位的服务与管理。

医院根据全生命周期健康管理内容提供个体化医疗保健服务,开设专科专病门诊65个;全力打造母婴医学、超声医学、妇科肿瘤综合诊治中心、乳腺疾病综合诊治中心,多学科协作解决妇女健康问题;全省首批危重新生儿救治中心作用显现,产儿科协作机制完善,快速反应救治团队实现无缝连接;开设中医专病门诊10余个,规范并优化中医诊疗方案。

医院积极探索“中医药+妇幼保健”服务模式,坚持以保健为中心、临床与保健相结合、中西医并重、科研并行,走出了一条中西医结合紧密、衔接联动的特色中医药妇幼保健服务发展之路。

而以构建为妇女儿童提供全周