

【高质量发展】

多学科联合 护航百姓健康

——锦州医科大学附属第一医院高质量发展纪实

编者按

《“健康中国2030”规划纲要》提出,到2030年,要实现全人群、全生命周期的慢性病健康管理,总体癌症5年生存率提高15%。

根据相关研究结果显示,多学科诊疗模式(MDT)是提高癌症患者生存率的有效措施之一。

锦州医科大学附属第一医院精准“把脉”患者需求,于2014年正式成立肿瘤MDT工作委员会,开启了“群英荟萃”的“精准诊疗”时代。



锦州医科大学附属第一医院肿瘤MDT工作委员会成员

□本报记者 邹欣芮
通讯员 周晶

资源整合 闭环管理

医院肿瘤MDT工作委员会在院党委书记兼肿瘤中心主任孙宏治教授带领的院领导班子的大力支持下,于2014年正式成立。

肿瘤中心常务副主任周立中教授、朱志国教授与医院医务部共同负责肿瘤MDT日常业务的管理与运行。

为确保肿瘤MDT工作顺利开展,医院整合全院资源,遴选优秀的肿瘤内科、肿瘤外科、放疗、肿瘤影像、病理、肿瘤介入等多个单病种亚专科专家组成MDT团队,按照相关病种构建专家库,在固定时间、固定地点全面开展MDT工作,确保每一名患者得到精准的个体化诊疗。

目前,根据肿瘤病种分布情况,医院已开展乳腺癌、肺癌(含肺结节)、胃



肠、结肠癌、肝癌、前列腺癌、头颈部肿瘤、妇科肿瘤等多个肿瘤病种的MDT诊疗工作。截至目前,医院已累计诊治相关患者5000余人。

为提高参会医生的病例提交效率,对讨论的病例进行全面、全程化管理,锦州医科大学附属第一医院肿瘤中心秉承“互联网+医疗”理念,结合医院信息化互联互通平台和病种特点,开发了国内先进的肿瘤及肺结节MDT管理平台,在“一站式”提交MDT病例的基础上,让患者诊疗全程高效化、可视化、闭环化,大大提升医生的工作效率和医疗的安

全性。

在闭环化管理当中,医院主管医师使用MDT平台提交病例,并全程使用该平台进行相关诊疗汇报。该汇报页面上可随时查阅患者的检查信息、检验信息及病史等情况,做到多个业务系统无缝衔接、互联互通。

同时,肿瘤中心还专门配备了高效信息化会诊室,可同时使用院内多个专业平台,供各相关专业MDT团队会诊使用。各专业团队积极参与省内线上线下MDT交流,参与会诊的医务人员无须准备过多资料,使会诊效率极大提升。

擦亮品牌 惠及患者

目前,通过平台建立与资源整合,医院病例汇报的准备时间已由2~3天缩短至2~3分钟;病例的诊治情况由溯源难、追踪难,发展为全程化、可视化管理;专业由单一学科参与发展为多学科共同参与;数据分析由以往的统计困难到目前的精准统计分析……目前,锦州医科大学附属第一医院肿瘤MDT诊疗已形成特色品牌,为患者提供了完善的治疗策略及方法,最大限度增加了患者就医的安全感,保障了患者利益的最大化。

医院于2018年成立东北地区首家肺癌一体化中心、中国肺癌防治联盟肺结节分中心;2019年成立多学科资深专家组成的辽宁省首家区域肺结节MDT诊疗中心,以“发现一例早癌,挽救一条生命,拯救一个家庭”为出发点,为患者提供全方位疾病管理方案,并逐步推进辽西地区肺癌的规范化诊疗工作。

2018年,“星火计划”项目暨“全国消化系统肿瘤MDT诊疗试点工作”正式启动,该院入选了首批231家试点医院。2021年,“国家消化系统肿瘤MDT试点评估会暨中国肿瘤MDT联盟成立大会”召开,在首批入选的231家结直肠癌试点医院中,初步评估有106家医院达标通过了以MDT服务能力等为标尺的评估,该院顺利通过国家评审,并获得“MDT试点建设优秀医院”称号。

未来,锦州医科大学附属第一医院将继续搭建更多学科MDT管理平台,将PDCA全程管理模式、全面管理思维贯穿患者诊疗的全过程,使病例管理更加信息化、智能化、全程化、可视化,在提升诊疗内在质量的同时提升管理质量,增加患者的信任感,依从性,最大限度地保障广大患者的利益。

【高质量发展】

辽宁省阜新市中心医院:

医教研协同 助推高质量发展

□本报记者 邹欣芮
特约记者 杨柳

近年来,辽宁省阜新市中心医院依托医教研协同,推动医院实现高质量发展。

“联袂精英”攀登医学高峰

2021年10月,阜新市中心医院辽西肿瘤诊疗中心项目建设工作全面启动,在阜新市委、市政府的关怀下,辽西肿瘤诊疗中心各项基建项目不断推进。

同时,医院还与北京大学肿瘤医院签订合作协议,借助“互联网+”信息化建设等,逐步实现双方相关信息的互联互通,推进省级肿瘤区域医疗中心建设,有效满足阜新乃至辽西地区的肿瘤疾病诊疗需求。

医院不断为辽西地区患者引入更多的肿瘤治疗资源。12月10日,阜新市中心医院与中国医科大学附属盛京医院签订了辽西地区肿瘤区域医疗中心合作框架协议,依托中国医科大学附属盛京医院的省内肿瘤诊疗资源,在学科建设、人才培养、医疗技术、科研教学等方面开展全方位的合作。

阜新市中心医院院长龙振海表示,辽西肿瘤区域诊疗中心建设项目设立在阜新市中心医院,倍感责任重大。希望通过合作,使辽西地区百姓获得及时、准确的治疗,以及优质满意的服务。

业内人士评价,“联袂精英”结成紧密型医联体,将使阜新市中心医院的综合实力再上新台阶。

在不到两个月的时间里,阜新市中心医院先后与国内、省内的顶尖医疗机构达成战略合作协议,让该院的辽西地区肿瘤区域医疗中心项目从硬件到软件得到全面推进。

人才教育和培养工作“高度契合”

阜新市中心医院成立于1949年,是一家具有优良文化传承的三级甲等综合性医院。



医院与北京大学肿瘤医院签订合作协议

一直以来,医院高度重视医学人才的教育和培养工作。

早在1975年,该院就开始接收锦州医学院工农兵学员;伴随着医院的逐渐发展;1985年8月,经辽宁省高教局批准,确定该院为锦州医学院教学基地;2018年正式成为锦州医科大学非直属临床学院;2020年成为中国医科大学教学基地,医学教育成为医院发展建设的重要环节。

2017年,医院投入2300余万元建设的临床能力训练中心完工。中心按照现代医学教育理念科学设置了临床思维训练室、护理技能训练室、急救技能训练室、基本操作技能训练室和虚拟技能室,并配有两间多媒体教室、图书馆和自习室全天为医学院校的学生开放。

医院还不断健全教学管理机制,形成师资的体系化建设。

可以说,医学人才培养工作使医学生与医院之间建立了“血肉联系”,也推动了医教研工作协同向高质量发展。

住院医师规范化培训“承上启下”

住院医师规范化培训是医学教育体系中最为关键的部分,是医学人才

进入医疗行业的必经之路,在整个医学教育体系建设中起到“承上启下”的作用。

2014年,通过实地评审,阜新市中心医院成为阜新市唯一的国家级住院医师培训基地,在培养全市医学人才、提升基层医疗水平方面发挥了显著的作用。

医院的住院医师规范化培训工作开展始终坚持以教与学两方面入手,师资建设与学员管理双管齐下。

在师资建设方面,医院积极选派师资参加国家级师资培训,通过开展师资遴选及考核,优化师资队伍;在学员管理方面,医院不断完善住培考核体系建设,对不同年级住培学员采取阶段性过程考核,如单科联考、结业模拟考核等形式,以便及时掌握培训质量;在日常教学质控管理方面,培训科通过每个月到临床参与科室床旁考核的形式,检验教学规范性及学员学习效果,2019年、2020年,医院住培结业首次通过率均为100%。

多年深耕让医院的医学生培养工作取得了长足的进步和发展,医院的实习学生及住培学员多次斩获省内医学生临床技能专业竞赛前三名;教学工作的提升带动了科研水平的提高,医院实现了SCI论文发表零的突破,累积发表SCI论文10余篇;获得市级科技进步一等奖13项;获得国家专利4项。

【高质量发展】

辽宁省盘锦市中心医院:

精准聚焦 靶向发力



医院外景

□辽宁省盘锦市中心医院
院长 沈晓速

辽宁省盘锦市中心医院是集医疗、教学、科研、保健、康复于一体,具有远程医疗功能的现代化、数字化、综合性三级甲等医院。

近年来,医院精准聚焦,靶向发力,打出了一套公立三甲医院高质量发展的“组合拳”。

聚焦内涵建设,以“人性化”开启高质量发展新征程 医院文化建设水平决定了医院的格局、高度和未来。医院着力推进“四馆一长廊”和病区形象墙建设,凸显医院文化特色。

医院在门诊3楼新建党史馆、院史馆,设立教育基地,展示医院发展成果;利用门诊连廊打造医院文化长廊、病区形象墙,对科室建设进行全方位展示。

医院富有特色的微信公众号深受盘锦市民的欢迎,成为医院靓丽的“文化名片”。

医院在做好惠民医疗服务的同时,还积极承担多项社会责任,持续开展援疆、援青海等支援工作,承担政府大型活动的保障工作,参与对口帮扶、医联体共建工作。

医院建立覆盖全市32个乡镇卫生院、6个社区卫生服务中心的

心电、影像、超声、检验四大会诊中心。截至目前,心电和影像会诊中心会诊病例已达8万余例。

聚焦管理机制,以“标准化”积累高质量发展新动能 医院建立了质改办公室,充分发挥三级公立医院绩效考核和三级医院评审“指挥棒”作用。

医院成立以党委书记、院长挂帅的三级公立医院绩效考核和三级医院复审工作领导小组,建立三级质量管理体系,组建专业质量监督队伍,按照三甲医院标准建立健全了15个委员会,做到委员会为决策层,质改办及职能科室为控制层,科室质量与安全管理工作为执行层,使医院的质量管理指标持续向好。

聚焦医疗质量,以“专业化”推动高质量发展新格局 技术能力建设是医院发展的根本,服务能力建设是百姓就医的基础。医院以患者需求为基础建专科,规划亚专科和专病中心,成立了男科、女性盆底治疗中心、生殖辅助中心、指甲病治疗中心、眩晕治疗中心、癫痫诊治中心等29个亚专科和专病中心,极大提高了患者的就医感受。

医院建立卒中中心、胸痛中心、创伤中心、新生儿救治中心、危重孕产妇和危重儿童救治中心等五大中心,畅通危重患者急诊急救绿色通道。其中,卒中中心获评国家级卒

中中心。

医院聘用知名神经外科专家担任学科带头人及科主任,建立专业团队,助力诊疗水平达到省内或国内先进水平;聘请消化内科专家担任消化内科主任,带领消化内科及内镜中心逐步形成完整的消化内科医疗团队,并开展多项新技术应用;引进博士后,建立心脏外科监护病区,配备国内先进的监护病床及附属配套系统,应用体外膜肺氧合系统(ECMO)成功救治患者,开创了省内市级医院应用该系统成功救治危重症患者的先例,为盘锦市民提供了更高质量、更高水平的医疗服务。

聚焦能力提升,以“信息化”释放高质量发展新活力 医院围绕患者就医体验,借助大数据与人工智能,在多方面进行探索。针对群众看病“三长一短”问题,医院着力推进“互联网+医疗”,提供面向患者的预约诊疗、自助挂号、自助查询、叫号和门诊病历自助打印等服务。

同时,医院不断完善信息化建设,上线门诊取药叫号系统、体检叫号系统,缩短患者等候时间。

医院还成功申请建成互联网医院,充分发挥“互联网+医疗健康”优势,以信息化手段助力疫情防控,实现线上、线下诊疗服务融会贯通,打造远程医疗与健康服务平台,实现医疗、病理、医学影像诊断、医学教育等医学活动的远程开展。

医院深入贯彻落实国家关于公立医院改革的相关要求,以及《关于推动公立医院高质量发展的意见》,坚持和加强“党对公立医院的全面领导”这条主线,完成了从“围绕医疗抓党建”到“党建引领促医疗”的转变;医院通过“一引领”“两活动”“三坚持”“四转变”“五加强”“六融合”,定调党建思路,为高质量发展提供了坚强的组织基础和保障。

医院初步实现了“政府要公益、患者要满意、员工待遇”的改革效果,为促进医院高质量发展提供了坚强有力的组织保证。

面向未来,盘锦市中心医院将凝心聚力,锐意进取,严格落实疫情防控各项举措,充分履行公立医院职责和担当,统筹推进疫情防控与医院发展,充分保障人民群众生命安全,按照医院“十四五”规划,以“打造区域医疗中心、创建百年老院”为目标,不断谱写医院高质量发展的新篇章。

本专版由辽宁省卫生健康委主办
图片由各医院分别提供