

# 湖北：来一场儿科病历大PK

## 倒逼医院规范诊疗行为提高诊疗水平

本报讯（特约记者王琛 通讯员高琛琛）进入电子时代，什么样的病历最优秀？近日，湖北省儿科医生“病历PK赛”结果揭晓，45份优秀病历获评湖北省儿科优秀住院病历。这场比赛由湖北省卫生健康委下设的湖北省儿科质控中心主办，16个市州的儿科、新生儿科精选312份参赛病历，由21位专家进行评分。

按照《湖北省医疗机构病历书写

规范(2016版)》等标准，专家组评出自武汉儿童医院、华中科技大学同济医学院附属协和医院、国药东风医院等三级医院的优秀病历28份，应城市人民医院、沙洋县人民医院等二级医院的优秀病历17份。

专家点评了优秀病历的亮点：病情变化记录及时，分析到位，治疗合理。比如，大悟县人民医院的诊断依据罗列清晰；武汉协和医院的记录中，

对试验患儿异常结果的原因及处理方法，有详细记录和分析；襄阳市中心医院上级医师首次查房思路清晰，有深度。同时，专家也指出了不足，如病历缺页、排序不对、首次病程记录未归纳提炼等。

湖北省儿科质控中心主任、武汉儿童医院内科专家尹微介绍，病历是对临床医疗工作的全面记录，也是医生科研的基础，医生责任心与医疗水

平在病历中文字字可见。进行优秀病历评比，为的是通过比赛的方式倒逼医院规范病历书写，从而进一步规范诊疗行为，提高诊疗水平。

“因为历史原因，儿科医疗资源不均衡，在全国都有体现。”尹微介绍，前些年，为了带娃看病，父母经常不辞劳苦，长途跋涉到大城市。如何让基层儿童享受到和大医院儿科同样优质的医疗服务？这需要不断规范各

个医疗机构的诊疗行为和诊疗流程，促进儿科诊疗的同质化、标准化、科学化。

湖北儿科医疗联盟理事长、武汉儿童医院党委书记邵剑波介绍，湖北省儿科质控中心是促进儿科分级诊疗的重要一环，与湖北儿科医疗联盟、湖北省医院协会儿童医院(儿科)分会、湖北省儿童医学中心“四轮驱动”，共同推动湖北儿科高质量发展。

### 吉林松原加强 中医馆建设

本报讯（特约记者杨萍 记者刘也良）近年来，吉林省松原市积极开展中医综合服务区(中医馆)建设。截至目前，全市7家社区卫生服务中心、88家乡镇卫生院全部建成中医馆。这是记者近日从松原市卫生健康委了解到的。

据了解，松原市卫生健康委注重加强中医药在公共服务中的作用。该委中医科科长董晓光表示，促进中医馆在基层全覆盖，为解决中医药治疗农村多发病、常见病打下了良好的基础。中医类别全科医生转岗培训、中医骨干培养、农村订单定向免费培养医学生等举措，为中医馆注入了人才活力和发展后劲。

### 河北保定签署 中医药合作项目

本报讯（通讯员杨雅琴 郭高峰 特约记者肖建军）近日举行的第五届创新驱动发展大会暨2022中国白石山生命科学大会期间，河北省保定市卫生健康委、科学技术协会联合主办“国医健康传承创新论坛”，并签署13个中医药领域战略合作项目。

此次大会上，保定市卫生健康委携河北省精神卫生中心、保定市疾控中心、保定市中医院与首都医科大学附属北京安定医院和河北大学(公共卫生学院、中医学)成功签约。

### 北京大兴“三伏贴” 火热开场

本报讯（特约记者戴京琦 通讯员刘碧野）阳气足，百病除。刚一入伏，许多市民就来到地处北京市大兴区的中国中医科学院广安门医院南区，咨询“三伏贴”敷贴的相关事宜。

据悉，大兴区23家公立医院已经全部准时“开敷”。据该区卫生健康委工作人员介绍，“三伏贴”敷贴活动既宣扬了中医国粹，体现人文关爱，又落实该区“看病有良医”的新要求，切实增强慢病管理能力。

### 偏远海岛 驶来“健康方舟”

本报讯（通讯员周亮亮 记者郑纯胜）7月16日，浙江省舟山市普陀区启动“共富方舟·健康守护”行动，以船只作为服务载体，以专业医疗团队为实施主体，通过岛际巡回航行的方式，为海岛居民持续提供健康管理、健康监测、急救救治等服务，行动计划覆盖16个住人岛屿。当天，首批医务人员就携带医疗物资和检查设备乘船前往葫芦岛。

据了解，该行动将分两个阶段推动。第一阶段选择现有船只，以医务人员上岛在码头或医疗机构开展服务为主；第二阶段将量身打造行动专属医疗船，以在船上开展服务为主。

行动还将围绕海岛居民多层次、多样化健康需求，以“一岛一方案”为抓手，重点突出健康管理、健康监测、急救救治等内容，切实解决海岛居民看病难、配药难、急救难等问题。

舟山市普陀区卫生健康局相关负责人表示，“共富方舟”将每月登陆两个小岛，还将提供数字家庭医生服务，并不断拓展服务领域。

□通讯员 郭洪福  
特约记者 徐雅金

### 服务进家庭

## “你笑起来真好看”

因素刺激，女孩内心极度压抑。从去年春天开始，肖丽玲自我封闭，变得不爱与人说话，还经常逃课，让老师、家长都头疼不已。

这一回，已是谢淑娟、胡勤高第四次登门对肖丽玲进行关怀陪护。在之前的一次入户看望中，细心的谢淑娟

发现女孩有绘画的爱好，并让她露了一手。为进一步拉近和心理距离，谢淑娟买来了一盒水彩画颜料、一本《指印画大全》和一套绘画作业本，“投其所好”赠送给女孩。

途中，谢淑娟与胡勤高达成共识，通过与孩子共同完成一幅指印画作品为

纽带，开展关怀陪护，让孩子在团队协作中学会交流，不再自我封闭。

心理健康服务尤其讲究循序渐进。从第一次入户和孩子见面建立联系，到第二次引导孩子学会与人打招呼致意，再到第三次引导孩子与爷爷分床睡、挖掘孩子绘画兴趣，看到孩子的每一点进步，志愿者无不欢欣鼓舞。

“如果明天不下雨，那你就来家里和我女儿一起作画、种花，只要你点个头就算答应，怎么样？”临别，随行的另一名志愿者、村妇联主席刘瑛向女孩发出了活动邀请。

挥手告别时，女孩嘴角微微一扬。大家捕捉到了女孩难得的笑意，夸道：“其实，你笑起来真好看。”

□本报记者 李季  
通讯员 曹颢

### 大医献爱心

## 健康大礼包干货多

办的“健康中原行·大医献爱心”大力倡导并践行文明健康绿色环保生活方式专项行动走进尉氏县，为基层群众送去干货满满的“健康大礼包”。专家们分别在尉氏县文化艺术中心、县妇幼保健院、县老年养护中心等，为妇

女、职工和老人等重点人群开展了科普讲座。

活动中，“中国好医生、好护士”月度人物、河南省人民医院脊柱脊髓外科主任医师高延征等专家为当地群众带来了健康义诊。在尉氏县人

民广场义诊现场，高延征的诊桌前排起了队。高延征说：“这样的活动我已经参加好几次了，每次都能感觉到老百姓的迫切需要。我希望能多参加这样的活动，为老百姓解决实际问题。”

18名省、市、县级专家分赴尉氏县12个乡镇卫生院以及街道办事处，为基层群众送去健康义诊。来自濮阳市第三人民医院的健康科普专家李瑞华还对尉氏县乡村医生进行技能培训。曾多次下基层开展健康科普技能培训的河南省职业病防治研究院主任医师谷桂珍，这次为尉氏县职业人群带来了健康素养“大餐”。

医学装备是医院开展医疗、教学、科研的重要生产资料，也是医院资产构成的核心部分。四川省人民医院(以下简称“省医院”)医学装备部成立于20世纪50年代，是省医院最早建立的职能部门之一。医学装备部历经修配组、维修组、设备科、设备部、招标采购中心五大部门的整合发展，在职能上主要承担装备的维修、维护和管理等工作。

### 医学装备部的“破局”之路：

# 从数据中探寻高质量发展路径

### 深挖问题 找出发展“拦路虎”

为推动公立医院高质量发展，更好满足人民群众日益增长的医疗服务需求，自2019年起，省医院开始探索“论采分离”的工作模式。医学装备部不再承担采购职能，而将工作重心转移至项目技术性、经济性、可行性的论证，确保配置的医疗设备既符合国家要求，也符合医院发展规划和临床需求。

医学装备部部长温林在医学装备部工作了20多年，工程师出身的他经过长期实践，意识到了以往医学装备配置过程中存在的三大问题。

温林说：“第一是‘唯临床需求论’，临床告诉我们需要什么装备，我们就买什么装备；第二是装备管理部门缺乏对市场的了解，把握不住装备的最新行情；第三是临床部门和采购部门缺乏技术沟通，采购部门买回来的设备不如预期，导致其使用率低，甚至是闲置、被淘汰，造成了极大的资源浪费。”

对临床而言，解决特定临床问题的技术手段是“刚需”；对职能部门而言，管理上的“痛点”一直存在——临床所需的技术手段是否增加患者负担，是否符合医院发展战略。

### 精简配置 寻找破局“金钥匙”

医院迈入高质量发展新阶段，迫切需要提高医学装备精细化配置水平。为寻求“破局”之策，医学装备部必须做出改变。

如何“破局”？温林带领医学装备部的医学工程师们深入临床一线，通过大量调查研究，决定从医院常见的通用设备——监护仪入手。

温林说：“当时医院的监护仪品牌有六七种，每种品牌的备件互不兼容，后期维护时需要准备不同备件，而且监



护仪的显示页面不同，操作步骤也不同，极大地降低了诊断效率。”

能不能把监护仪进行集约化管理，在类别上进行分类？这是医学装备部面临的第二个问题。医学装备部工程师团队平均年龄只有35岁，他们积极思考，勇于探索，集思广益，想出了一个破解之法：根据监护仪的应用场景分类。

温林说：“我们按照应用场景，把监护仪划分为普通、重症、麻醉、转运4种类型，临床上根据工作场景来提出数量要求。普通类占80%，重症类、麻醉类占10%~15%，剩下是体积小巧的转运类监护仪。在采购之前，装备部会做一个市场摸底，深入了解某种设备的价格、配置等情况，再根据实际情况做好购买数量的规划。”

这样以降低数量、提升配置水平来换取总价降低的方式，从根本上做到了降本提效。

此后，医学装备部再接再厉，又对呼吸机进行了统筹“精简”。温林说：“以往呼吸科的医生到ICU会诊，要花很长一段时间去适应ICU里的呼

吸机操作，需要不断调整页面来得到他想要的参数，这给抢救工作带来了极大不便。”

装备部以监护仪、呼吸机为着力点，从“提高医学装备水平、实现资源优化配置、降低设备维护成本、强化人机适配”4个维度出发，构建现代医院医学装备精准配置管理体系。

“通过强化设备论证，大幅降低设备采购及售后服务成本，仅2020年结余配置成本就达6000余万元。”温林坦言，将通用装备按照应用场景分类，在精简装备的同时，极大地提高了装备配置水平。

### 科学分析 数据破解“密码锁”

对医疗通用设备进行集约化管理后，温林团队又发现了新问题：如何提高医院里的CT(计算机断层扫描)、MRI(磁共振成像)、直线加速器等大型设备的运行效率，使其更

好服务临床，也让患者有更好的就医体验感。

在调研过程中，温林发现医院的CT是放射科和健康管理中心分开管理的，健康管理中心的CT一般上午使用频率高，下午3时后设备处于半闲置状态，而放射科的CT基本是全天使用。

为了证实两个部门CT的运行效率，温林团队拿出了“看家本领”——用数据破解大型设备里的“密码锁”。他们搭建了省医院装备数据采集系统，从中获取了两个部门9台CT100万余条的使用数据。“在CT整体使用率上我们进行了排名。使用率是每一台CT设备运行时间除以8个小时的法定工作时间。”温林解释说，“我们还分析了每一台CT的检查人次、检查项目、故障率等数据。”

通过客观的数据和科学的分析，温林团队决定将全院的CT使用纳入放射科的统筹管理，同时调整两台超高端CT的检查类型。

通过3个月时间的统筹调整，体检中心两台CT的使用率增加了9%，

两台CT平均每月检查人次增加1355人，增幅达27%，缩短了患者的等待时间。

未来，医学装备部还将结合医院临床规划，调整高端CT布局，通过对比测试等方式，发现不同医学装备技术路径中的细微临床诊断差异，提升放射影像科研能力。

除了对CT的运行效率进行严密的数据分析外，温林团队还对医院MRI的使用情况进行数据监测。数据监测真正的作用在于能够精准补充临床业务开展所需的设备。

“MRI也是由放射科统筹安排。我们通过上百万条数据分析，发现它的故障率大幅增加，说明机器属于超负荷运行状态。”温林说。

2021年第4季度，省医院在更换MRI后，2022年1季度相较于去年同期平均每月预约天数由4.61天下降到3.7天，平均每月预约检查由781人次增加到941人次，检查项目由19种增至104种。

温林说：“我们还要监测彩超探头的使用数据情况。一个探头的配置费



左图：  
四川省人民医院医学装备部医学工程师团队

右图：  
医学装备部部长温林

用10万元~30万元，不做好数据分析会造成极大的医疗资源浪费。”

为深入推动公立医院高质量发展，建立健全现代医院管理制度，2022年医学装备部提出了人才建设与信息化建设双擎驱动的发展思路，资源配置从注重物质要素转向注重人才技术要素。

“闭门造车不如上门求教。为缩小与国内一流医院的管理差距，我们制订了‘登峰计划’，通过1~2年的时间，完成对复旦排名前25名综合性医院医学装备管理部门的访问学习，对标先进、查找差距，调整优化自身工作思路与方法。”温林说，“医学装备部的发展要基于社会价值和技术价值，走‘医学装备配置+’的发展路径，积极促进医学装备从重配置向重管理、提效能、降成本转变。”

(范月秋)

图片由四川省人民医院提供