

【高质量发展】

辽宁省肿瘤医院：

奏响高质量发展“最强音”

作为集肿瘤防治、科研、教学于一体的省级肿瘤防治中心，辽宁省肿瘤医院立足新发展阶段，深入贯彻以人民健康为中心的发展理念，加快构建优质高效发展格局，坚持和加强党的全面领导，坚定不移推动高质量发展，全院党员干部职工开拓创新、锐意进取，始终秉承“精诚 专业 仁爱 成就生命”

所托”的医院精神，致力于提升健康服务能力，全心全意为人民健康服务。

从东北地区较早成立的一家西医院发展到如今的大型三级甲等肿瘤专科医院，辽宁省肿瘤医院走过了47个春秋。

回顾47年发展历程，医院在攻坚克难中成长，在砥砺前行中实现一次次转型跨越。

来，医院引进国际品牌手术床、吊塔和智能更衣系统等先进设备，手术室现代化、智能化辅助提高了手术效率，手术量由日均60例提升到近百例；达芬奇手术机器人、射波刀等“利器”投入使用，为肿瘤精的准治疗、高水平治疗提供了强力支撑。

医院以推进国家肿瘤临床重点专科建设为载体，加强专科化建设为重点，逐步提升日常诊疗能力及疑难重症的诊治水平。2017年，医院成功获批国家疑难病诊治能力提升工程项目。

为了实现肿瘤患者的全程管理，医院先后成立疼痛舒缓护理病区、介入病区，并积极开展特色中医药治疗及安宁疗护。在复旦大学医院管理研究所发布的“东北区医院专科声誉排行榜(2016—2020)”上，医院肿瘤学科排行稳居区域内榜首。

医院发挥引领示范和辐射带动作用，签订医疗联盟单位99家，多元办医模式深入发展；依托医学紧密型专科联盟示范项目、“星火计划”基层医院癌瘤规范化诊疗培训项目，医院实现优质医疗资源持续下沉。



医院全景

□本报记者 邹欣芮
特约记者 郑阳

“内涵”为本 凸显服务能力

辽宁省肿瘤医院党委书记朴哲哲介绍，医院深入贯彻健康中国战略，坚持以高质量发展为目标，提升临床诊疗能力，更新观念，创新机制，促进医院医疗水平不断提高。

医院积极推进“供给侧”改革，药品、医用耗材加成等医改举措转化为医院发展新动能，优化了运行结构，医院发展更健康。

同时，医院还积极探索多学科诊疗(MDT)模式，按照“由疑难到全覆盖”的思路，成立覆盖常见恶性肿瘤疾病的14支MDT团队，实现了肿瘤多学科诊疗的规范化、标准化，成为国家卫生健康委首批多学科诊疗试点医院。

医院设备、设施全面升级。5年

做强学科 赋能科技创新

医院锚定“建设临床研究型医院”战略目标，以“优势学科群”建设为重点，着力提升重点学科的整体实力，推进学科群协调发展。

5年来，医院临床重点专科建设取得突破，新获批肿瘤国家临床重点专科建设项目1个，获批9个省级重点专科；获批5个省级重点专科建设项目。

“十三五”期间，医院以提升科技创新能力为核心，着力打造高水平科

技创新团队和科研平台。

2019年，医院与“双一流”高校——大连理工大学开展全面战略合作，在“医工交叉”领域开展深度融合探索，设立合作“医工交叉”项目，并实现成果转化“零”的突破。

医院与中科院沈阳分院、大化所、院士专家团队在科研平台建设、联合项目申报、科技成果转化等方面开展深入合作，提升医院整体科研实力。

医院积极搭建科研平台，改扩建中心实验室；成立“辽宁省肿瘤医学大数据分析中心”“辽宁省肿瘤质谱检验分析实验室”等，为高水平科研发展奠定了坚实基础。

再造流程 提高患者满意度

医院坚持牢牢“以患者为中心”理念，将人文医疗、人文管理、人文精神贯穿日常医疗的每个环节。

医院以信息化建设为抓手，实施多渠道推广、重点监测及动态管理，全面推广预约诊疗。

2019年，医院启动“就诊全流程再造”项目，多功能一体化自助机在门诊、病房相继投入使用。

医院坚持“软件”“硬件”协同推进，加强基础硬件建设、美化亮化环

境，创建平安医院。

2017年10月，新门诊开诊，医院按病种整合就诊区域，方便患者就医，形成具有肿瘤专科特色的多学科诊疗区域布局。

医院在门诊引入知名咖啡品牌、烘焙品牌和综合超市，着力为患者提供更多人性化服务体验。

医院全面提升后勤服务智能化、精细化管理水平，发挥集约管理优势，建立“一站式”服务中心，患者满意度大大提升。

优化体系 强化人才储备

完善机制，压实党管人才主体责任 医院建立领导班子与高层次人才联系机制，与联系对象加强交流，了解掌握情况，研究解决问题；着力引进和培养高层次人才、急需紧缺人才，引进高层次人才13人；2020年为医院人才建设年，医院出台《辽宁省肿瘤医院柔性引进高层次人才管理办法》，首批柔性引进高层次人才7名；实施“PI(主要研究者)+团队+助理+目标项目”模式，开展科研工作，带动医院科技实力提升。

立足自身，加大出国培训资助力度 近年来，医院博士研究生导师、博士研究生研究生的数量及质量均得到大幅提升，形成了以肿瘤专科为特色的研究生培养方向。

以提升临床能力为目标，着力提高系统性、规范化住院医师培训水平 医院作为住院医师规范化培训协同单位，主基地调整为中国医科大学附属盛京医院；结合高质量培养体系，医院重新制定、梳理、修订住院医师规范化培训相关制度，着力打造胸外科、普外科等住院医师规范化培训专科基地。

医院还紧紧围绕“举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象”的使命任务，创新“党建+”方式，增强宣传报道质量，打造有温度、高品质的矩阵式融媒体传播平台，全院宣传工作取得长足进步，先后斩获26个奖项，包括国家级奖项7项，省级奖项8项，持续提升医院的美誉度和影响力。

新征程扬帆启航，新使命重任在肩。朴哲哲说，辽宁省肿瘤医院全体干部职工将在辽宁省委、省政府和省卫生健康委的领导下，把智慧和力量凝聚到医院发展目标上来，以更加强烈的责任感和使命感，坚守初心，凝心聚力，抢抓机遇，努力开创肿瘤防治事业高质量发展新局面。

【妇幼健康】

沈阳市妇婴医院：

答好护佑母婴健康“时代考卷”

□本报记者 邹欣芮
通讯员 王颖颖

过去的几年里，沈阳妇婴人秉承和弘扬“厚德精术，仁心奉献，敬业协作，追求卓越”的妇婴精神，全力发展妇幼保健健康事业。

改革激发活力 创新汲取能量

多年来，医院瞄准国际前沿，累计投入人才培养、仪器设备、科研教学等各项经费3600余万元，做强学科建设，产科、妇科、生殖科三大学科发展齐头并进，开展无创DNA检测技术，实现产前诊断技术新突破；单孔腹腔镜技术应用临床，促进妇科内窥镜技术创新；第三代试管婴儿技术处于东北领先水平；医院新增中医、眼科、耳鼻喉科、营养科，完善诊疗服务功能；持续开展医疗质量管理、优质服务、智慧医院建设，全面提升诊疗服务能力。

医院坚持科教兴院、人才强院，引进博士、硕士等专业性人才600余人，投入人才培养经费950余万元，荣获省级及以上科研奖项15项，承担科研立项40项，申请专利63项，已经获得授权32项，形成以人才、技术、服务、品牌为核心的综合竞争优势。

致力平台搭建 实现资源共享

作为沈阳市危重孕产妇和新生儿抢救中心，医院始终将保障孕产妇和新生儿安全作为核心目标；从孕早期开始对孕妇施行风险评估，高危



医院外景

孕产妇纳入实时监控平台，进行健康干预和动态管理；成立产科安全管理办公室，完善产儿救治协调机制；急症室、产科病房、分娩室、麻醉科、新生儿科、输血科24小时急救绿色通道全力保障母婴安全；先后成立妊娠期糖尿病、糖尿病一日门诊，启动国家标准代谢性疾病管理中心建设，对妊娠期糖尿病、高血压人群采取多学科诊疗，有效降低妊娠风险；建立沈阳市首家模拟实训中心，开展紧急剖宫产、产后出血、产程中突发心脏骤停、新生儿窒息复苏等多项产儿科紧急事件模拟实训演练，紧急剖宫产平均时间由原来的23分钟缩短到目前的最短时间7分钟，年救治危重孕产妇和新生儿2400余例。

医院牵头成立沈阳市妇产专科联盟，得到25家盟员单位的积极响应。

联盟成立至今，坚持“平台搭建、资源共享、携手并进”的宗旨，举办面向全省基层单位的培训及模拟实训班，提高区域内孕产妇和新生儿抢救水平；帮助新市妇婴医院开展分娩

镇痛和生殖技术，指导成立新生儿病房；帮助铁岭市妇婴医院开展生殖不孕门诊，已经成功助孕200余名患者；与浑南区签订医联体战略合作协议，辐射13个区级医疗机构和卫生服务中心，进一步助力辽沈地区危重孕产妇及新生儿急救网格化建设。

全力抗击疫情 保障母婴安全

2022年3月，沈阳市暴发新一轮新冠肺炎疫情，医院全体职工迅速响应、全力出击、齐心协力“疫”，全力保障母婴安全。

医院出动3000余人次支援沈河、和平、皇姑、铁西、于洪等区县的核酸检测及全市核酸检测，以及隔离酒店、健康驿站值守等工作，完成全民核酸采样100万余次；筹建小北隔离院区，在本轮疫情中共接诊180余名涉疫患者，完成各类妇科手术15例，迎接89名新生儿平安诞生。

【先锋科室】

铁煤总医院：

苦练内功 再立新功



辽北地区心血管专业领军人物、铁煤总医院循环内科科带头人、副院长马野(右)带领团队开展学术研究，处理疑难杂症

□本报记者 邹欣芮
通讯员 薛苏婷

顺势发展 “三甲”资源持续释放

2021年，国家卫生健康委下发《关于通报表扬2018—2020年改善医疗服务先进典型的通报》，对3年来改善医疗服务表现突出的“示范医院”“示范科室”“示范个人”进行通报表扬。辽宁省健康产业集团铁煤总医院循环内科获评“改善医疗服务示范科室”。

铁煤总医院循环内科成立于1992年，为医院重点科室；2018年，被铁岭市卫生健康委命名为“铁岭市名科”；2020年7月，通过辽宁省胸痛中心认证。

近年来，在医院党委的领导下，铁煤总医院循环内科以医联体为载体，积极整合区域资源，为人民群众提供可及、可用的连续医疗服务，多次深入基层开展“润心义诊”服务，让基层群众足不出户就体验到三甲医院的诊疗服务。

科学带头人、辽北地区心血管专业的领军人物，他带领团队开展学术研究，先后在各类医学专业杂志上发表论文近20篇。

2019年4月，医院正式启动辽宁省胸痛中心建设工作以来，铁煤总医院循环内科与多家医疗机构签订网络协议，急性胸痛诊疗流程不断规范，胸痛管理不断加强，急性冠状动脉综合征(ACS)患者进入胸痛中心大门到堵塞血管开通(D to B)的时间不断缩短。

2018年，患者进入铁煤总医院胸痛中心大门到堵塞血管开通(D to B)的平均时间为182.4分钟。目前，绝大多数患者进入医院胸痛中心大门到堵塞血管开通(D to B)的时间已控制在90分钟之内。

以人为本 服务模式不断创新

2020年年初，突如其来的新冠肺炎疫情对医疗工作产生了巨大影响，但铁煤总医院胸痛中心建设持续进行，循环内科、急诊科持续开诊，救治患者数量、急诊介入手术数量与往年相比基本持平。

2020年7月，铁煤总医院通过辽宁省胸痛中心认证；6月10日，铁煤总医院召开国家胸痛中心建设启动会。

铁煤总医院循环内科连续多年获得院内“先进集体”“护理质量优胜单位”称号；2019年，荣获辽健集团6s管理先进科室；2020年，荣获“华润健康抗疫复产先进基层党组织”称号。

2021年至今，铁煤总医院循环内科积极建设“润心”患者服务体系，不断改善服务流程和患者就医体验，致力于创新医疗服务模式，将“以人为本”的价值理念融入日常医疗工作中，在不断推进医疗卫生服务体系高质量发展中再立新功。

本专版由辽宁省卫生健康委主办
图片由各医院分别提供