

【品牌学科】

多方聚力 精准施力

——辽健集团抚矿总医院推动肿瘤治疗规范化

日前,60多岁的叶先生被检查出双肺结节,肝内肿块,影像诊断为肝癌多发肺转移。

辽健集团抚矿总医院(以下简称“抚矿总医院”)胸外科、普外科、病理科、肿瘤科、放疗科等科室的专家为其进行多学科会诊后,制定了综合治疗方案。

经过一段时间的治疗,叶先生的病情得到了极大缓解,生存质量明显改善。

这是抚矿总医院开展多学科诊疗(MDT)取得成果的一个缩影。

近年来,抚矿总医院秉持“以患者为中心”的办院宗旨,开展多学科综合治疗,推动肿瘤诊疗规范化,有效提高了癌症患者的五年生存率,提升了区域内患者的就医获得感,推动公立医院肿瘤诊疗高质量发展,为同级医院提供了可复制的肿瘤诊疗模式。



多学科诊疗现场

效进行,为患者提供精准、高水平的“一站式”诊疗服务。

聚焦能力提升 诊疗同质化迈上新台阶

一支技术过硬的医疗团队是实行肿瘤多学科诊疗的基础,而学习交流则是开阔视野、提升能力的必要途径。

如今,抚矿总医院每年都会有计划地选派骨干医生赴上级医院进修,提高肿瘤科系的整体诊疗水平,并先后与中国医科大学附属第一医院、辽宁省肿瘤医院、中国医学科学院肿瘤医院等联合开展远程MDT。

抚矿总医院与高水平医院的紧密交流和联系,保证了该院肿瘤MDT工作的规范、高质量运行。

抚矿总医院制定恶性肿瘤诊疗常规,加强专业培训,逐步实现恶性肿瘤患者诊疗同质化;组织肿瘤医生开展MDT培训,内容包括国家多学科诊疗相关政策的讲解,医院肿瘤诊疗现状的分析,以及专科指南讲座及诊疗常规培训……相关培训工作的开展和诊疗常规的建立,保证了肿瘤诊疗的规范化及MDT工作的同质化运行。

抚矿总医院逐步扩大MDT范围,开展门诊专项MDT工作。2016

年,抚矿总医院开展了首例门诊恶性肿瘤MDT,2021年又开展了常态化肺小结节多学科会诊,由胸外科、呼吸科、影像科专家每周四为患者实施会诊。

目前,抚矿总医院已经为近300名肺结节患者进行了多学科会诊,为百余名患者进行了手术治疗。

抚矿总医院肺小结节门诊MDT的常态化开展,有效提高了区域早期肺癌的诊断率。

MDT在提高恶性肿瘤的同质化、规范化诊疗水平的同时,也促进了抚矿总医院教学和科研水平的提升。

目前,抚矿总医院为中国医科大学本科生实习医院、中国医科大学、锦州医科大学研究生培养基地,国家住院医师规范化培训基地。MDT的开展,提高了抚矿总医院带教师资的诊疗水平和业务能力。

医院所有在院的规范化培训学员、研究生学员均按照课程要求参加

了各种培训班及多学科会诊。规范的诊疗流程、系统的专科培训、高水平的MDT讨论,促进了抚矿总医院的整体教学水平提升。

拓展服务半径 助力区域医疗水平提升

抚矿总医院以多学科诊疗为切入点,聚焦首诊患者,对其进行预后评价与评估,实施全过程追踪性、一站式、个体化诊疗。

抚矿总医院通过手术治疗、放射治疗、化学治疗、靶向治疗等诊疗手段互相补充,为肿瘤患者实施转化治疗,提高了恶性肿瘤的诊疗水平。2021年,医院肿瘤多学科会诊病种覆盖率达100%。

抚矿总医院积极探索并实施肿瘤MDT,在全市范围内介绍开展肿瘤MDT工作的经验并进行案例分享,推动抚顺市MDT工作向前推进,让更多肿瘤患者获益。

据悉,华润辽健下属32家医院,其中3家三甲医院分设在抚顺、本溪、阜新,地域环境与人口相近,医院规模相近,抚矿总医院的肿瘤MDT诊疗经验在集团内部医院获得推广,为同级别医院提供了可复制的恶性肿瘤诊疗模式。

拓展服务半径,推进区域肿瘤MDT实践。2019年,抚矿总医院召开抚顺市头颈部肿瘤MDT病例分析与讨论会——抚顺市外科高峰论坛暨抚矿总医院外科联盟MDT会议。会议分析与总结了抚矿总医院MDT典型病例,分享了抚矿总医院MDT实施历程。2021年,在华润辽健高峰论坛中,辽健集团副总经理,抚矿总医院党委书记、院长朱瑞武以“多学科整合协作,规范化精准治疗”为主题,分享了抚矿总医院的肿瘤MDT诊疗实践经验,为集团32家医院提供了肿瘤诊疗新思路。

技术进步是患者的福音、医者的追求。辽健集团抚矿总医院以恶性肿瘤为单病种实施多学科综合治疗模式的医学实践,开启了医院发展的崭新一页。这不仅是推动公立医院高质量发展的重要举措,对于改善患者就医感受、提升区域医疗服务水平也有着重要的意义。

□本报记者 邹欣芮
特约记者 姚晶

精益化管理

开启多学科诊疗模式

MDT模式的开展是一项系统工程,关系到医院的制度设计、资源配置、流程梳理。在实践中,抚矿总医院以精益化管理持续推进MDT工作。

具有百余年历史积淀的抚矿总医院有着雄厚的医疗实力,为多学科协作开展肿瘤治疗奠定了坚实的基础。抚矿总医院设立多学科会诊评估委员会,实施MDT入组标准化,MDT讨论流程标准化,保证了MDT规范、有

【党建引领】

锦州医科大学附属第一医院：

党建引领 激发前行新动能

近年来,锦州医科大学附属第一医院始终坚持党的全面领导,坚持以人民健康为中心,加快健全现代医院管理制度,全面提高卫生健康供给质量和服务水平,更好满足人民群众日益增长的多层次、多样化医疗卫生服务需求,推动医院进入高质量发展新征程。



医院开展高质量发展大讨论活动

□本报记者 邹欣芮
通讯员 周晶 冯琦

发动思想引擎 赋能创新发展

医院积极探索新时期公立医院党建工作新模式。2022年,医院党委发起“构建新发展格局 推动高质量发展”大讨论活动,聚焦重点任务,精准发力,激活医院高质量发展内生动力。

为了扎实推进相关工作,医院党委成立9个大讨论工作督导组,由党委书记孙宏治、院长李振任任组长,党委副书记梁冰任副组长。

小组围绕探索创新、深化改革、推动医院实现高质量发展;着力改善医疗服务,提升患者就医获得感;关心关爱医务人员,增强职工归属感;打造特色文化,保障医院高质量发展;信息化质控与智慧医院建设;节能降耗,开源节流6方面展开大调研、大讨论,最终收到凝聚全院职工才干与智慧的高质量提案70余份,以及合理化建议80余项。

在新冠肺炎疫情防控的关键时期,医院以“党建+志愿奉献”“共产党员先锋岗”为抓手,为坚决打赢疫情防控阻击战提供了坚强的组织保障。

直面生死考验 科学防控疫情

2022年,医院继续坚持疫情防控与事业发展“两手抓、两不误”,守护人民群众的生命和安全。

医院先后派出3支医疗救援队支援辽宁省新冠肺炎患者集中救治锦州中心,两支共74人组成的医疗队支援葫芦岛市,两支检验科精英核酸检测队奔赴大连市、营口市,支援当地核酸检测工作,一支50人的护理骨干核酸采样队支援营口市核酸采样工作……

医院党委还派出多批次曾经支援武汉的医护人员到抗疫一线。他们把在抗疫中积累的宝贵经验带到最需要的地方,用责任、大爱及精湛医术,筑起了一道捍卫人民健康的生命防线。

做强宣传矩阵 唱响时代强音

今年以来,医院多层次、多角度展

示了党建工作的成果。

医院依托互联网平台夯实宣传主阵地,致力于打造富有特色的精品医疗品牌,为推动高质量发展营造积极正向的文化氛围。

医院官微开设附一院“门诊百事通”专栏,实时更新门诊就诊资讯;着力打造微视频栏目“科普前沿诊室”,着重挖掘医学新理念,大力推广特色诊疗手段和医疗服务新模式;重磅推出自导、自演、自制的Vlog、情景小剧场;特别制作“谢绝探视”情景小视频,让患者更好地了解“谢绝探视”的重要性,有效、精准防控疫情。

围绕重点工作,医院集中、连续报道医护人员践行“健康中国”战略的具体实践,展示医院的良好形象。急诊科护士奋力抢救生命垂危男子、重症医学科一病区护士跪地抢救倒地男子的事迹,一经医院官微推送,迅速引起多家主流媒体的广泛关注和报道。

强化党建工作,厚植文化沃土。放眼未来,锦州医科大学附属第一医院将一如既往发扬伟大抗疫精神,在医院高质量发展的进程中,更好地满足人民群众日益增长的多层次、多样化医疗卫生需求,以更加坚定的信念勇毅前行。

【医院文化】

北票市中心医院：

同频共振 奏响宣传最强音



医护人员进行交班

□本报记者 邹欣芮
通讯员 崔颖 赵立军

近年来,辽宁省北票市中心医院医院文化宣传工作鼓劲加油、正向引导的作用日益凸显。

医院坚持利用各大媒体平台,全面加大宣传力度。仅今年上半年,医院就在各媒体累计发稿360篇,成为医院工作中令人瞩目的一大亮点,展示了全体干部职工“越是艰险越向前”的精气神。

服务大局 把握宣传工作节奏

新形势下的医院工作千头万绪,如何做好宣传工作,为整体工作稳健推进营造良好的舆论氛围,是摆在医院党委面前的一道“必答题”。

医院党委站在讲政治、顾大局的历史高度,严格要求宣传科

全体同志必须做到尽锐出战、全域发力、全程高能、全速前进。

遵照医院党委的指示,宣传科会同有关科室联手行动,深入一线采访、调研,及时、全面掌握一手资料,确保宣传工作的节奏与工作大局同频共振。

例如,他们围绕“提高医疗服务质量和诊疗水平”这个话题,深入医务科等有关科室,详细了解医疗质量监管力度是否加大、临床路径开展是否科学、药品使用是否规范、学科建设是否持续推进等情况,做到心中有数、有的放矢……

突出重点 强化宣传工作效果

在具体工作中,宣传科时刻听从医院党政领导班子的指挥调度,坚持咬住工作重点来强化宣传工作效果。

比如,他们紧紧围绕“创建三甲医院”这项重点工作,全面解读、深刻领悟某医院管理公司专家来院所做的《2021版等级医院评审标准解读》主

题培训,积极配合有关科室开展了《如何利用管理工具实现持续改进》院级培训,积极参加了《新版评审标准背景下——医院全覆盖等级评审实操指导线上研修班》线上培训,同时详细了解《三级医院评审标准实施细则(2021版)》中新的条款要求。

在配合医院领导班子强化医院管理的过程中,宣传科紧紧围绕有关科室上报的“绩效考核持续优化”“信息化建设进程不断加快”和“二级质控监管日益强化”等信息,深入开展一线采风活动。

例如,医院对绩效考核是否更趋于规范化、科学化、标准化,医院绩效考核方案是否得到了进一步健全完善,药占比、耗材占比、人次均费用等相关指标如何调整,以及电子票据业务正式上线后的运行等情况,均做到深入了解、广泛搜集,确保宣传工作量质并举。

不畏艰险 释放宣传工作能量

今年3月下旬,北票市突发一例新冠肺炎感染病例,疫情防控形势骤然紧张。医院领导集体第一时间做出科学部署,将“严防输入”工作抓细抓实。

医院先后抽调机关行政后勤人员100余人支援临床卡口及预检分诊工作。同时,医院购置了扩增仪等专业设备,建设了PCR方舱实验室,新增了多个核酸采集点。

特别是在全市全员3次核酸采集任务中,医院连续派出71批次应急队伍,集结1000余人次。另外,医院还选派核酸检测人员16人次支援营口市等地的核酸检测工作……

针对上述工作进展和所取得的阶段性成绩,宣传科按照医院党委的要求,每天都在微信、电视、融媒体发布医院疫情防控方面的报道。在此期间,医院树立了5个抗击疫情先进典型,极大鼓舞了士气。

本专版由辽宁省卫生健康委主办
图片由各医院分别提供