

全国人大代表、
中国工程院院士、山东省肿瘤医院院长 于金明

关键在于勇于担当和改革创新

高质量发展是解决公立医院面临的各种发展问题的良药。不管是综合医院还是专科医院,大医院还是小医院,公立医院高质量发展的关键在于勇于担当和改革创新。勇于担当,就是要在艰巨的任务面前,努力将自身能掌控的事情做好。在此基础上,再根据医院的差异和优势,寻找个性化的生存发展空间和路径。

新冠疫情期间,山东省肿瘤医院在做好各项防治工作的前提下,探索

创新了一系列管理措施。比如,重新制定了干部任用办法,鼓励政治素质过硬以及临床能力、创新能力、科研能力良好的年轻医师走上管理岗位,进而激发员工干事创业的活力,带动医院整体发展。再如,全面普及肿瘤多学科诊疗(MDT)模式,为住院病人开展固定时间、固定地点、固定专家、全覆盖、无死角的免费“会议MDT”,极大地提升了肿瘤诊疗的规范化和同质化水平。

全国政协委员、
中国科学技术大学附属第一医院党委书记 刘连新

学科建设是一场马拉松赛跑

学科建设是一个复杂的系统工程,除了业界普遍关心的医疗技术提升和科研平台搭建外,还包括完善的人才培养和学科体系、教学体系、学科规划和管理体系,以及医院文化建设。

在学科发展规划中,我们既不能故步自封,也很难做到齐头并进、雨露均沾地分配资源。实践证明,学科门类齐全不一定就是好的,全能型的医院未必能打造一流的学科。把优势学科做优做强、把特色学科发展壮大,才是医院学科建设的现实

目标。医院的学科建设不是百米跨栏,而是一场不能停歇的马拉松赛跑。在建设的过程中,要让全院上下形成共识,即学科建设是医院发展的核心,只有学科强了医院才能强。每家医院的学科发展都要立足于本院,立足于周围的医疗资源环境,做到因地制宜、因院制宜、因事制宜。可以说,一家医院学科建设的成功经验对其他医院未必适用,每一家医院都要走出一条适合自己的学科建设之路。

全国政协委员、
湖南省人民医院常务副院长 向华

以优势学科建设打造良好口碑

一家医院在群众中的口碑,取决于医院能否为患者看好病。在湖南省内,学科实力强的高水平医院不在少数。医院如何在竞争中得到高质量发展,关键在于差异化。

湖南省人民医院将发展重点放在以优势学科建设打造良好口碑,进而带动其他专科发展上来。优势学科建设不仅体现在高精尖技术等医疗技术的提升,还要确保医疗质

量与安全,为患者治好病,并让他们安全出院,才是优势学科建设的目标。

此外,虽然老百姓对医院科研能力的直接体会不深,但科研能力的提升会转化为临床优势。因此,我们要围绕自己的优势学科,培养自己的专家,让有想法的人才去从事科学研究,让科研和临床真正相互促进、相互成就。

全国政协委员、
山西医科大学第一医院副院长 韩清华

学科建设是高质量发展的魂

当前,全国新冠疫情已经进入“乙类乙管”常态化防控阶段,公立医院高质量发展已从规模扩张模式转为精细化管理模式,医保支付方式改革、绩效考核也已成为公立医院的日常工作。在这一背景下,推动公立医院高质量发展,尤其要重视精细化管理,比如,病案首页填报、DRG付费、CMI(病例组合指数)、四级手术占比等,直接影响着公立医院考核的分数和排名。通过精细化管理,可以不断完善这些工作和指标,进而推动公立医院实现更好的社会效益

和经济效益。

学科建设是公立医院高质量发展的魂,拥有实力强劲的学科,医院就能在区域内甚至全国的专科领域内起到带动和引领作用。人才战略是学科建设的重中之重,公立医院人才培养可通过内培、外引等多种方式实现,尤其要重视从输血到造血的策略转变。创新战略是学科建设的动力源泉,公立医院应不断创新工作模式,努力开展新技术、新项目等,从而提升学科建设水平和整体实力。

广东省珠海市医疗保障局副局长 王同兴

随着医保参保率不断提高,医院收入中来自医保基金的比重越来越高。珠海市实施按病种分值付费支付方式改革以来,通过设置医院等级系数和加成系数、确定基层病种、建立高

额病例结算特殊政策、动态开展新项目评估、设置考核系数等方式,促进分级诊疗格局的形成,促进医院回归功能定位,支持医院新技术新项目的开展,进而助力医院提质增效。

解放军总医院第八医学中心院长 谭映军

公立医院要实现高质量发展,有一个问题应该明晰,那就是“为了谁”。“一切为了人民健康”,是最好的答案。新冠疫情期间,很多公立医院主动承担定点医院救治任务,很多临床专家不断修订防治指南和诊疗指

南。正是有了这些公立医院和临床专家的主动担当,我们才得以顺利转段。下一步,国家医学中心、国家区域医疗中心建设,也应以人民健康为中心,在此基础上去探寻高质量发展之路。

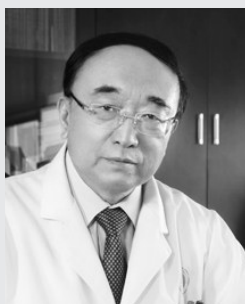
首都医科大学附属北京安贞医院副院长 侯晓彤

为了提高全民的医疗服务水平,国家规划建立了区域医疗中心、专科联盟、专病联盟等多种医疗形式。但从现阶段看,优质医疗资源下沉容易,将患

者下转到基层医疗机构却不顺利。如何在DRG/DIP支付方式改革的背景下,让更多基础病患者留在当地医院治疗,是一个需要持续思考的问题。

高质量发展 重在提质增效

党的二十大报告指出:“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。”如何推进公立医院高质量发展,是未来五年,乃至更长时间整个卫生健康行业必须回答的一道考题。如何作答?3月6日,由健康报社、《中国卫生》杂志社共同主办,杰特贝林公益支持的“两会精英汇”,以“锚定新目标,高质量发展重在提质增效”为主题,邀请卫生健康领域部分全国人大代表、全国政协委员以及公立医院管理者,共聚一堂,建言献策。



于金明



赵家军



刘连新



刘云



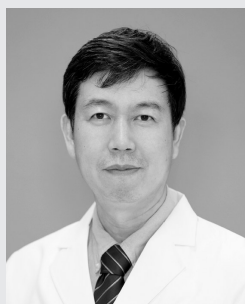
向华



刘林林



韩清华



李海潮

北京世纪坛医院副院长 闫勇

3年多的疫情防控,让我们深刻认识到,应对重大公共卫生事件,公立医疗机构应更多发挥在公共卫生服务中的专业作用。实践也证实,抗击疫情不能仅仅依靠疾病预防与控制机构或医

院。所以,在区域医疗服务体系的规划中,相关部门要综合考虑医疗服务与公共卫生服务,促进医疗机构与公共卫生机构交叉融合,进而促进公立医院在高质量发展中完善新服务体系。

天津医科大学总医院副院长 王增光

引导公立医院高质量发展,一个有效的抓手就是公立医院绩效考核。如果说绩效考核是指挥棒,那么,老百姓的需要和政府的改革目标就是其中的关键指标。公立医院要

遵循这些关键指标,找到发力点。同时,公立医院绩效考核的结果有助于医院看到自己的进步和不足,进而找出短板和差距,有的放矢地实现高质量发展。

河北医科大学第二医院副院长 阎雪

公立医院高质量发展走提质增效之路,必须以“质”为基础,医疗质量是医院发展的基本要素。比如,针对围手术期患者的管理重点,不仅包括提升手术效率,也包括降低再次手

术以及并发症的发生率,同时要关注患者的全程健康管理。再如,在临床工作中,要积极推进临床路径的应用、多学科诊疗模式的应用,以提升质量安全、保障治疗效率。

中日友好医院医务处处长 应娇茜

探索高质量发展,大型公立医院面临着一个个共性难题,那就是大流量的床位带来的管理压力。这就需要用信息化手段促进医疗行为同质化和质量控制规范化、标准化。具体来讲,一是智慧服务,减少患者的排队、

等候时间;二是智慧医疗,比如电子病历的建设、不良事件上报的体系建设;三是智慧管理,比如,实现多院区的高效管理。这三方面是构成数字化时代医院领导建设的主要内函。

全国政协委员、
山东省立医院院长 赵家军

带着需求做好服务

公立医院高质量发展的落脚点,是解决好人民群众的看病就医问题。这就需要公立医院带着需求做好服务。

首先,要带着需求提高服务水平。我们要根据群众的需求,坚持需求和问题导向,开设相应专科,提升医疗技术,提高服务水平、制定行业标准,让患者花钱更少、痛苦更小、恢复更快。

其次,要带着需求做科研。做好科研也是大型公立医院的责任。我认

为,公立医院的临床人员应该少去开展偏离临床需求的基础研究,而应带着临床的问题和需求去开展转化医学研究,这才是临床人员开展科研的目的。

最后,要带着需求培养人才。无论管理人才、专科人才、研究人才,还是复合型人才,人才的培养也应带着需求。这个需求,就是一切以患者为中心。只有秉承这个初心,医院培养出的人才才能接地气,才能想患者之所想,急患者之所急。

全国政协委员、
南京医科大学第一附属医院院长 刘云

“双中心”建设要突出公益性

大型公立医院建设国家医学中心和区域医疗中心(“双中心”),需要突出公立医院公益性。

公益性体现在大型公立医院将优质医疗资源下沉到医疗薄弱地区,通过建分院、托管等形式提升这些地区的医疗服务能力;同时,通过与输入医院互学互鉴,不断提高输入医院的技术、管理水平,更好地服务当地百姓。实践证明,地方政府的支持力度、

当地医保的支付政策、输出医院和输入医院的文化兼容、合作协议的时效性等问题,都是区域医疗中心建设的关键。尤其是文化兼容,需要输出医院与输入医院统一思想、提高站位、志同道合、求存同异,将民生问题放在首位,达到心往一处想、劲往一处使的效果,共同落实好国家卫生政策,造福百姓,用实际行动践行健康中国战略,为中国式现代化谱写新篇章。

全国政协委员、
吉林大学中日联谊医院院长 刘林林

多措并举促进医疗资源扩容与下沉

如何更好推进国家和省级区域医疗中心项目,使其落地并开花结果?

我认为,首先应发挥医疗联合体和专科联盟的作用,通过搭建各级医院间合作共享的平台,促进学科建设。医院可根据自身专科特色,成立或加入专科联盟,强化自身专科能力。

与此同时,应强化政府主导并加大财政投入。比如,吉林大学中日联谊医院北湖院区建设就是一项政府“交钥匙”工程,即政府建房子,医院提

供设备和医务人员,政府工作带给百姓更多获得感,医院也实现了优质医疗资源的扩容。

加强互联网医院建设在促进优质医疗资源下沉中的作用也不可或缺。互联网医院可在线为患者提供问诊、复诊和慢病咨询服务,同时,在医联体成员单位间实现患者信息互联互通,促进分级诊疗、专家资源下沉、技术远程指导、远程教学等业务指导和协同,进而将优质医疗资源更好地送到百姓家门口。

全国政协委员、
北京大学第一医院大内科主任 李海潮

用专业化教学培养优质医疗卫生人才

在公立医院探索高质量发展的过程中,医学教育应发挥更加重要的作用,对医学教育的重视应该更加深入人心。

对于医院来说,医教研防都非常重要。但教学其实是最能体现公立医院公益性的重要层面,因为我们培养人才不仅是为了自己的医院培养,还通过本科教育、住院医师规范化培训等方式,为国家输送优质的医学人才。同时,教学还是让医疗卫生人才

在未来的临床工作中更加规范执业的重要途径。

近年来,北京大学第一医院积极推动教学专业化发展,设立中加合作中心、教师发展中心、模拟中心、考核评价中心和信息化中心等,持续推进医学教育专业化发展、全方位提升。

希望在未来,各大医院都能够利用大数据、人工智能等现代技术,为医学人才的培养奠定坚实基础。

北京大学第三医院医务处质控办主任 董书

目前,北京大学第三医院有3个国家级、6个北京市级、7个区级和4个院级质控中心。未来高质量医院的规划建设,都将对医疗质量管理提出更高的要求,而推动各级质控中心

的建设将有利于医院整体医疗质量管理水平的提升。今年初发布的《医疗质量控制中心管理规定》,公布了首批规划建设规划设置的质控中心。我院也将为国家整体医疗质量管理体系不断完善、各专业医疗质量持续改进贡献力量。

天津市第三中心医院药剂科主任 朱明辉

药事部门作为公立医院运营管理中不可或缺的部分,必须紧跟“三医联动”改革步伐,作出相应的转型调整,从既往以药品供应为主转向以药学服务为主。具体而言,转型后的药

事部门要做好这些工作:落实好入院药品的管理,完善提升药品评价和遴选工作,促进药品科研成果转化,开展药物治疗门诊,提供精准药学服务,探索住院药学监护等。

首都医科大学宣武医院门诊办公室副主任 王长亮

公立医院要在区域医疗卫生服务体系中更好地发挥牵头引领作用,需要做好两个方面的工作:一是要完善和社区等基层医疗机构沟通交流的细节;二是无论是大的发展方向,还是具体的建设细节都要建章立制。只有做

好了这两点,才能做好信息的双向传递,将社区的信息传递到公立医院,将公立医院的技术强项传递到社区。具体而言,就是社区把面子放一下,公立医院把架子放一下,大家一块努力把区域卫生服务工作做好。