

医院风景线

“诊前健康小课堂”让候诊不难熬了

□通讯员 叶青盛 王姚娜
本报记者 郑纯胜

“检查提示胆囊息肉样病变，是真的病变了吗？应该怎么复查，平时要注意什么呢？”9月19日9时，浙江省舟山医院名门门诊候诊室里，一位戴着扩音器的医生正在做健康知识科普宣教，近30名患者及其家属全神贯注地聆听着。这位医生叫董金良，

是舟山医院肝胆外科主任。只见他一边用手指轻轻滑动着电子大屏上的图片，一边深入浅出地讲解有关胆囊息肉样病变的知识。

这是近期舟山医院推出的“诊前移动式健康小课堂”的一个场景。在患者等待就诊的时间，该院医务人员采取图文展示、现场互动等形式，对患者及其家属进行健康宣教，促进患者参与自身健康管理。

“董医生，能不能帮我看看这个B超单说的胆囊壁毛糙是怎么回事？”

“董医生，您的课讲得太好了。请问您平时的门诊是星期几？”当董金良结束近30分钟的宣教，正准备离开时，患者及其家属一下子围了上来。望着大家期盼的眼神，董金良一一对大家的问题作出详细解答，并向大家告知自己的门诊时间。

“原来等待看病时十分难熬，现在有了专家知识，时间一下子变快了。”59岁的王先生竖起大拇指，为“诊前移动式健康小课堂”点赞，“每张图我都拍了，准备发给家里人一起学习。”

“从今年9月开始，医院门诊部联合公卫处启动了‘诊前移动式健康小课堂’，希望通过这种形式，把一些常见病防治知识和健康理念化繁为简，让患者及其家属听得懂、记得住、用得上，从而养成良好的健康生活方式，以积极正向的心态面对疾病。”舟山医院门诊部相关负责人介绍，该院已发动全院医务人员排班，于每周二和每周四在名门门诊、内外科专家门诊等近10个候诊区开展健康科普活动。

据舟山医院党委书记乐涵波介

绍，医院门诊医疗服务近年来围绕患者需求进行了一系列改革：设立多学科联合门诊，由专家领衔组成固定团队，聚焦疑难杂症和高发疾病，为患者提供一站式医疗服务；围绕“当日开单、当日检查、当日出结果”目标，优化专家排班，通过安排同科专家全天出诊，努力做到患者上午挂的专家号下午也能免费复诊；打造门诊“5G智慧医疗展厅”，让患者自助就医、自助体检等。

重庆进行
临床营养技能培训

本报讯（特约记者喻芳 通讯员欧阳方）近日，重庆市卫生健康委开展为期12天的临床营养技能提升培训。

本次培训以重庆市临床营养质控中心为依托，邀请北京协和医院陈伟教授等多名专家和临床业务骨干对学员进行培训，内容包括规范开展营养咨询、营养筛查与评估、肠内营养液配置、医疗膳食配置、营养宣教等。培训专门设置了为期4天的临床实地观摩课程，进一步增强了课程的实用性。

据了解，重庆市卫生健康委近年来积极推动全市医疗机构临床学科建设，在等级医院创建标准体系中纳入营养学科建设指标。截至今年6月，该市二级以上医疗机构中已有78家开设临床营养科，开展营养筛查、营养治疗等工作，基本满足患者就医所需。

河南商丘举办
疾控岗位技能竞赛

本报讯（特约记者刘占峰 通讯员王建坡）近日，由河南省商丘市卫生健康委和市总工会联合主办，市疾控中心承办的2023年商丘市疾控系统专业岗位技能竞赛举行。来自该市各县（市、区）10个代表队的145名选手参加了此次竞赛。

此次竞赛涵盖传染病与卫生应急处置、免疫规划、卫生检验3个专业，分为理论考试和实践技能操作两个环节。赛场上，各参赛队沉着应对、冷静答题，实践技能操作环节精彩纷呈。

据悉，自竞赛活动启动以来，商丘市疾控系统掀起了学业务、比技能、强素质的热潮。各县（市、区）疾控中心累计开展专题培训21次，培训人员2528人次。

甘肃省中医院
中央厨房启用

本报讯（特约记者王耀 林丽）近日，甘肃省中医院举行中央厨房、职工餐厅和药食同源基地揭牌启用仪式。其中，药食同源基地将根据临床患者的不同需求，制作中医特色药膳，帮助临床患者治疗康复。

据悉，中央厨房由该院自主经营，集生产、加工及配送于一体。医院聘请专业厨师团队对原材料选购、清洗、烹饪等环节进行层层把关，打造绿色健康、营养均衡、便捷高效的一流厨房。下一步，中央厨房将充分发挥中药在食疗中的优势，优选适合于骨病、术后患者、康复患者的食疗方，精心选材，科学烹饪，为患者提供美味可口、营养丰富且具有一定食疗价值的药膳汤。

河北赞皇酸枣仁
产业发展大会召开

本报讯（特约记者卜硕斐 赵蕾）9月16日，河北省石家庄市赞皇县酸枣仁产业发展大会暨中药企业20强颁皇行活动在石家庄市举办，赞皇县酸枣仁区域公用品牌战略同时发布。来自全国的300多名中医药专家、中医药企业负责人等参会。以岭药业、神威药业等与赞皇县签订了战略合作协议，酸枣仁源头直采签约金额达到26.95亿元。

据了解，赞皇县酸枣仁曾获批国家地理标志商标和有机农产品认证。赞皇县酸枣仁的斯皮诺素含量高达0.12%，高出药典标准50%。目前，赞皇县年产酸枣仁7000余吨，占全国市场份额的70%左右，年产值50多亿元，实现酸枣仁产业由低效野生抚育向高质高效标准化种植转变。

多学科专家一站式治疗糖尿病足

□特约记者 黄征宇
通讯员 刘姗姗

患上糖尿病足，幸得8个科室专家一站式联合诊治，66岁的陈婆婆免遭截肢之苦。近日，武汉市中心医院成立湖北省首个糖尿病足专病中心，从门诊就医、检查到入院治疗，糖尿病足患者不用再辗转奔波不同科室，在该中心就能得到多学科一站式精准诊疗。陈婆婆就是这一服务模式的

受益者。

陈婆婆患有糖尿病10余年，血糖一直控制不佳。前段时间，她发现左脚的第二个脚趾破溃后逐渐发黑，皮肤发黑的面积逐渐扩大，家人赶紧带她来到武汉市中心医院南京路院区就诊。该院糖尿病足专病中心副主任医师徐子辉详细检查后，诊断其为糖尿病足合并下肢动脉硬化闭塞症。陈婆婆的左足第二脚趾坏死，如果不积极处理，坏死范围将进一步扩大，有截肢的风险。

由内分泌科、创伤外科、血管外科、骨外科等的专家联合组成的多学

科诊疗团队，经过全面评估和综合讨论后，为陈婆婆制订了详细的个性化诊疗方案：考虑到其左下肢动脉闭塞严重，在调节血糖、控制感染的同时，先开通下肢闭塞血管，改善足部血供，之后处理足趾创面。

经过充分准备，该中心的下肢血管介入组专家团队为陈婆婆实施了下肢动脉球囊扩张术，实现血管再通，改善足部血供。血管开通后，该中心的慢性创面修复组专家团队通过手术切除坏死的足趾，应用负压引流、骨水泥填充及自体富血小板凝胶等技术，促

进足部创面的愈合。经过一段时间的精心治疗和糖尿病足伤口护理组的悉心护理后，陈婆婆足部的创面明显好转，长出了新鲜肉芽组织，避免了截肢和其余足趾的进一步坏死。

该院内分泌科主任王中京介绍，糖尿病足是糖尿病常见且严重的并发症之一，具有高复发率、高截肢率和高死亡率的特点。糖尿病足因病程复杂，常常涉及多个学科，需要系统的综合治疗，包括控制血糖、重建闭塞血管、外科清创、创面修复等，过去患者往往辗转于多个科室治疗。糖尿病

足专病中心成立后，内分泌科、创伤外科、血管外科、整形外科、骨外科、中医科、影像诊断科、超声诊断科等相关科室专家入驻，可为患者提供多学科联合、全流程的诊疗服务。

据介绍，该中心不仅做到“患者不动医生动”，让多个科室、多个医疗组的专家围着患者转，对疾病进行“多对一”诊疗，还依托信息化平台，通过双向转诊机制，实现糖尿病足分级诊疗，打造“医院—社区—家庭”管理服务模式。

以“小支点”撬动
优质医疗资源
下沉“大能量”

本报讯 日前，同济大学附属东方医院胶州医院的专家在山东省胶州市铺集镇中心卫生院，为刘阿姨做了髌骨骨折钢板内固定手术。术后，刘阿姨满意地说：“在卫生院做手术不用等，离家近，费用也很低。”一旁的医务人员也连连感叹：“这是学习诊疗技术的最好课堂。”

今年以来，胶州市卫生健康局积极推进紧密型县域医共体建设，确定同济大学附属东方医院胶州医院为总医院，带动3个专业院区、18个基层分院共同发展。

2021年12月，胶州市政府与同济大学附属东方医院合作共建的同济大学附属东方医院胶州医院启用。该院开诊1年来，四级手术量就同比增长258%，开展新技术、新项目60余项，神经外科获批国家神经外科建设中心和国家神经介入建设中心；今年已经通过绿色通道转诊患者1000余名，更多的患者选择在本地就医。此外，该院依托“健康云数据中心”，搭建市、镇、村三级远程医学平台，推动动态不确定因果图（DUCG）辅助诊断系统在基层应用，累计开展远程诊断53万余例。

据了解，在该市18个卫生院、社区卫生服务中心标准化建设均已达标的基础上，胶州市政府将村卫生室标准化建设纳入为民办实事项目，创建13个省级标准村卫生室、30个青岛市级标准村卫生室，计划用4年时间完成461个集体产权村卫生室建设。目前，胶州市卫生健康局正加快推进8个优质医疗卫生项目落地，让居民得到更优质、更便捷的服务。

（李欣 宋茜茜）



浙江嘉兴：院前急救“四台合一”联动

本报讯（记者崔芳）9月10日，浙江省嘉兴市桐乡市第一人民医院院前急救中心在中国创伤救治联盟地图上被点亮。这标志着嘉兴市以市第一医院为龙头，5县（市）公立三级综合医院为支点，多家医疗机构加盟的院前急救救治模式全面建成，更意味着嘉兴市成为全国首个实现院前急救中心全域覆盖的地级市。

基于创伤救治网络，嘉兴市院前急救实现“120”“110”“119”“122”的“四台合一”应急联动反应机制。嘉兴市还建立院内“5个1”模式：制定1套完整的院前院内联动机制，实行1键救治组队，组建1支应急小组梯队，启动1键信息报送，设立1个专用通道，实现患者未到、信息先到、医生先到，为创伤患者赢得最佳救治时机。此

外，嘉兴市第一医院开辟了该市首条直升机空中救援通道和无人机送血空中航道。

自2017年起，嘉兴市就着力创新急救救治服务模式，推进创伤救治体系建设。2018年，嘉兴市第一医院牵头成立创伤中心，5家县（市）级医院和1家民营医院加盟。2021年，嘉兴市第一医院创伤救治中心通过评审，

成为中国创伤救治联盟高级创伤中心。在技术帮扶下，5县（市）建立了系统规范的院前院内创伤分级预警机制、信息共享机制，推广院内创伤多学科救治流程。

2022年，海宁市人民医院、嘉善县第一人民医院、平湖市第一人民医院等先后通过国家级创伤中心评审。日前，海盐县人民医院、桐乡市第一人民医院通过中国创伤救治联盟评审。至此，嘉兴建立起市域创伤救治网络。

据悉，嘉兴市下一步将全面推动其他医疗机构积极开展创伤救治单元、基层救治点（站）建设，打造创伤“生命救治”2.0地图。

寓教于乐
做健教

近日，宁夏回族自治区银川市西夏区平吉堡卫生院开展健康教育宣传活动。医务人员采用寓教于乐的游戏方式，提高居民参与积极性和体验感。

特约记者陈群
通讯员桑淑媛
鄯玲梅摄影报道

公立医院高质量发展持续走深走实

（上接第1版）

党的全面领导不断加强，公立医院发展政治优势和组织优势更加彰显。会议介绍，2022年，9771家公立医院执行和落实党委领导下的院长负责制。公立医院薪酬制度改革从试点到全面推开，2796家公立医院实行院长年薪制，卫生专业技术人员职称制度改革不断深化，引导医生回归临床的作用正在显现。

靠前站位 主动作为

当前，我国在促进优质医疗资源

扩容和区域均衡布局方面的任务仍然艰巨。会议提示，连续多年的全国公立医院绩效考核成绩显示，排名靠前的三级公立医院主要集中在直辖市和东部省份；县医院整体医疗服务能力水平也呈现东中西部地区递减态势；全国三级医院主要分布在城市，仍有137个县没有二级甲等医院；部分省份跨省就医的住院患者比例超过10%，高于全国5.5%的平均水平。

公立医院高质量发展需要量的积累，更需要质的提升。2021年我国卫生健康事业发展统计公报显示，全国公立医院数已超过1.1万家，每千人

口医疗卫生机构床位数超过6.7张。公立医院已经到了从“量的积累”转向“质的提升”的关键期。自2013年以来，我国医药卫生体制改革各项工作全面推进，取得了明显成效，但仍有一些新旧问题交织叠加、亟待解决。

会议提示，与公立医院公益性密切相关的医疗服务价格、医保支付、人事薪酬等重点领域改革亟待进一步深化。医药、医保、医疗协同发展和治理的制度机制有待进一步加强。比如，一些地方取消药品、耗材加成后，医疗服务价格改革和补偿机制不到位。2021年全国公立医院医疗服务收入占医疗收入的29.1%，仅比2018年的28.9%增加了0.2个百分点。

当下，人们对美好生活的向往已经从“有没有”转向“好不好”，期盼有更高水平的医疗卫生服务。公立医院需要进一步靠前站位、主动作为，进一

步增强与经济社会发展、人民群众需求的一致性。当前和未来一段时期，公立医院高质量发展该如何发力？

规划布局在前，引导优质医疗资源定向流动。会议指出，要抓住未来一段时间全面推动公立医院高质量发展的机遇，着重解决优质医疗资源发展不平衡不充分的问题。如主动适应人口老龄化，积极应对人民群众看病新期待，强化区域卫生规划和医疗机构设置规划在资源配置方面的规范作用。

能力建设要摆在更为突出的位置。会议认为，要以满足重大疾病临床需求为导向加强临床专科建设，以专科发展带动诊疗能力和水平提升。各地要在全面分析本地疾病谱的基础上，按照“抓重点、补短板、强弱项”的建设思路，实施好临床重点专科“百千万工程”，完善临床专科能力建设各项

支持政策和制度，探索建立稳定的投入机制。

推动高质量发展不能舍本逐末，而要从基础抓起。会议特别提出，要加强科学管理，确保公立医院始终坚持公益性；从完善制度要求、健全质控组织、优化工作机制、强化结果应用等方面发力，围绕18项医疗质量安全核心制度，狠抓落实；全面梳理工作落实中的漏洞和薄弱环节，对一些长期没有落实的要求、存在的隐患，认真研究症结所在，仔细分析问题成因，有针对性地开展工作。

“三医”协同发展和治理仍然是重要任务之一。如加强与医保部门沟通协调，大力推动落实价格动态调整机制，优先将技术劳务价值占比高的项目纳入调价范围，确保公立医院收支平衡、持续发展。

试点能否迈开步子、蹚出路子，直

接关系到改革成效，公立医院高质量发展试点备受寄予厚望。会议提出，试点医院及所在省份要争当高质量发展表率。公立医院高质量发展核心是人的问题，目标是提供高质量的医疗服务。其中，4个60%（四级手术占比、技术服务收入占医疗收入的比例、人员支出占业务支出的比例、人员薪酬中固定部分占比均达到60%左右）聚焦解决人的问题，病例组合指数（CMI值）是体现疑难复杂病症诊疗能力的重要标准，这5项指标从不同方面精准反映了转变公立医院发展方式、运行模式和资源配置的要求，引导公立医院通过发展方式从规模扩张转向提质增效、运行模式从粗放管理转向精细化管理、资源配置从注重物质要素转向更加注重人才技术要素“三个转变”，实现医疗效率、服务质量和人员积极性“三个提高”。