【高质量发展】

沈阳医学院附属中心医院:

走好高质量发展赶考之路

在公立医院高质量发展“大考”中,沈阳医学院附属中心医院坚持以“人民健康为中心”,深入实施“质量立院、科教兴院、人才强院”的发展战略,构建“一体两翼双轮驱动”发展格局,全面优化医疗服务流程,推进医学技术革新,激发学科创新活力,不断提升医院整体实力。

医院致力于医疗技术与医疗质量双提升,为建设立足沈阳、影响辽宁、辐射全国,具有较大区域影响力,特色鲜明的高水平大学和区域医疗中心而努力,在高质量发展轨道上砥砺前行。

医院外景

□本报记者 邹欣芮
通讯员 乔木

党建引领 助推医院高质量发展

医院党委全面加强党的基层组织建设和党风廉政建设,实施“强理论、夯基层、促发展、当先锋、重监督、树形象”六大工程,将“党建+”融入医院的医、教、研等工作,构建“大党建”“大思政”工作格局,党组织服务中心工作能力持续提升,助推医院高质量发展。

医院形成包括“笃中精术、仁心济世”院训、《拥抱生命的阳光》院歌等核心元素在内的医院文化,大力弘扬院训、院歌精神,在“聚人心、树典型、展形象”上下功夫,以“建名院、创名科、树名医”为目标,努力实现“建设医术至精,医德仁爱的中心医院”的美好愿景。

医院以“家和兴盛 我爱我家”为主题,依托院工会、妇委会、团委等开展丰富多彩的职工文体活动,持续打造“家文化”,让广大教职员工感受“家”的温暖。

医院持续做好健康宣教工作,创建党建品牌。医院组建百人讲师团,走进街道、社区、学校为百姓办实事、解难题。医院启动“大手牵小手健康校园行”科普活动,19名博士医疗专家作为“健康校长”走进校园,宣讲科普知识,助力健康沈阳、健康辽宁、健康中国建设。医院党委被授予“沈阳市先进基层党组织”称号。

硕果累累 医疗能力持续提升

目前,医院为国家博士后科研工作站、国家级住院医师规范化培训基地、国家医师资格考试实践技能考试基地和考官培训基地、国家老年疾病临床医学研究中心沈阳分中心、国家显微外科技能培训中心、国家药物临床试验机构、国家药师培训中心、国家首批肺癌规范诊疗质控试点单位。

医院拥有2个沈阳市临床医学研究中心(沈阳市手足外科临床医学研究中心、沈阳市慢阻肺管理和防治临床医学研究中心),2个省级重点实验室(辽宁省手外科组织工程重点实验室、辽宁省慢性阻塞性肺疾病医学与工程重点实验室),10个省级临床重点专科,13个市级临床重点专科。

医院拥有硕士、博士591人,博士生导师2人,硕士生导师97人,国务院政府特殊津贴获得者1人,沈阳市优秀专家3人。

医院获批各级各类科研项目275项;获批国家自然科学基金项目3项、省级科研项目70项、市级科研项目41项,发明专利25项;获批辽宁省“兴辽人才”青年拔尖人才项目2项,沈阳市新冠肺炎应急专项1项,沈阳市科技局医工协同专项3项。

分秒必争 加强急危重症患者救治

随着一阵急促的鸣笛声,一辆“120”急救车开进该院急诊医学中心急救通道,一名外伤患者被推入创伤急救复苏单元。“120”随车医护人员与医院创伤急救复苏单元医护人员通过信息化系统实现无缝对接,在患者抵达医院前即掌握患者第一手病情资料,救护车抵达急救室,立即开展患者救治工作。

这是医院日常开展急诊急救工作的缩影。

医院创伤急救复苏单元为目前国内较大的一体化创伤急救复苏单元,是各种医疗设备“重武器”的集中配置地,采取层流净化设计,患者进入创伤急救复苏单元,无须移动,即可“一站式”完成CT、DR、彩超、检验等辅助检查,以及心肺复苏、创伤处置等快速急救治疗,为缩短检查时间、实施快速抢救提供了极大便利。

“高效开展急诊急救工作是守护急危重症患者生命健康的重要举措。让完善的急诊急救体系在区域内落地生根,医院一直在努力。”医院院长陈振军表示,作为改善群众就医环境、提升医疗质量的重要举措,医院高标准、高起点建设急诊医学中心,大大提升了患者抢救的成功率,为急危重症患者生命健康保驾护航。

除了高质量建设集抢救、检查于一体的创伤急救复苏单元外,医院还持续完善放射科、超声室、检验科、药剂科、留观区、EICU建设,打造了急危重症患者一体化闭环抢救圈。

专科建设 “高原”隆起“高峰”凸显

近年来,医院品牌学科示范引领效应凸显,带动了全院学科群建设。

“学科建设是医院高质量发展的根基,同时需要技术和人才的强力支撑。”陈振军称,由一个品牌学科牵动、引领全院整体学科群建设,呈现“高原”隆起,“高峰”凸显的学科建设大格局,是医院高质量发展的动力所在,也是医院持续奋斗的目标。

为了使医疗技术水平快速提升,更好地服务区域百姓,医院对标国内高水平医院建设标准,先后成立脊柱外科、胸外科、甲状腺外科、眼科、足踝外科、介入科、超声科、手外科等10个专家工作站,让区域百姓足不出省就能享受到高水平的诊疗服务,以及医院高质量发展带来的红利。

引进先进技术,推动特色专科建设,促进多学科全面崛起,这是医院长远发展的制胜之道。

医院围绕“一切以患者为中心”的服务理念,全面推进临床重点专科建设。

医院依托中心实验室及沈阳市手足外科临床医学研究中心,成立了3D打印数字骨科实验室,在辽宁省率先开展3D打印临床研究。目前,数字化技术在医院骨科已逐步得到全方位的应用与拓展,使骨科临床诊疗水平实现精准化、虚拟化、智能化、标准化提升。

“多年来,医院持续提升社会服务能力,不断改善患者就医体验,为全市医疗卫生事业改革发展作出卓越贡献。未来,我们将采取更加强有力的措施,把能力做强、质量做精、服务做优,让群众就医更加方便、放心、舒心。”陈振军如是说。

【学科建设】

看一家“中心医院”的使命践行

大连市中心医院全力推动临床专科能力建设

与共和国同龄的辽宁省大连市中心医院,是一所集医疗、教学、科研、预防、保健、康复于一体的三级甲等综合医院,是大连市卫生健康委直属规模最大的医疗机构。

在坚持守正创新和目标导向,推动医疗服务供给侧结构性改革,更好服务于健康中国战略的实践中,该院通过精准打造重点学科群,攻关核心技术,破解影响人民健康的重大疾病的预防、诊断、治疗和康复难题,不断推动临床专科建设,走出了一条独具特色、充分彰显“中心医院”使命和价值的高质量发展之路。

医院神经外科团队开展业务交流

□本报记者 邹欣芮
通讯员 张丽霞
特约记者 邹霞

从“自觉”到“自为”的认知重塑

自1987年正式更名为“大连市中心医院”以来,该院历任领导班子都将打造“大连市属公立医院的中心”作为目标与使命。

大连市中心医院的定位就是“在区域医疗服务网络中,负责急危重症医疗救治及相关教学、科研任务的医院,持续满足人民群众对于优质医疗服务的需求。”

这样的定位,意味着大连市中心医院要承担较高难度、风险较大的医疗任务,同时,要对区域医疗服务整体水平提升和全民医疗保健体系稳定发展起到重要的支撑作用。

基于自我鞭策、自觉认同的宏大志向和使命,大连市中心医院经历了从“自觉”到“自为”的认知重塑。

通过70余年的建设发展,大连市中心医院已设立临床和医技科室84个,涵盖临床医学18个二级学科,充分体现了“大综合,强专科”的发展思路。

特别是进入新发展阶段后,大连市中心医院对自身的使命有了更清晰、更主动、更深入的认识,即“中心医院”一定是本地区急危重症患者的救治中心和医疗技术指导中心。

大连市中心医院院长袁宏自信地告诉记者:“对于本地区患者而言,我们就是他们生命的希望所在;对于大部分同行而言,我们就是践行行业标准的引领者。所以,‘中心医院’必须是‘强医’的中心,一定要围绕群众需求加强专科建设,满足群众日益多元化的就医需求。”

清晰的思路带来行动的果敢和坚决。

在2021年度全国三级公立医院绩效考核结果中,作为省级综合性区域医疗中心的大连市中心医院以总分731.4分的成绩,名列全国1355家综合医院第227位,较上一年度考核名次提升了280名,跻身全国综合医院A级方阵。

在这场全国三级公立医院同时竞逐的“国考”中,该院交出了一份高质量答卷。“国考”成绩单就像一份“体检报告”,用数字标记着医院“羽翼丰满、渐入佳境”。

登“峰”、务“实”、创“新”的路径选择

从“做到”到“做好”,从“知道做什么”到“做得怎么样”,一家医院实现“破壁出圈、突破提升”,首先依靠路径选择。

登“峰”、务“实”、创“新”。大连市中心医院坚持“以患者为中心,以疾病诊疗为链条”,探索打破原有的医学学科和诊疗科目壁垒,以优势学科和重点扶持学科为主体、相关学科共同参与的“1+N”学科群为基础,组建重大疾病(领域)治疗临床专科,打造特色专科、优势专科、新型专科。

特色专科,勇攀高峰。大连市中心医院神经医学中心、心血管诊疗中心、重症医学中心是该院“三大特色专科”,代表了医院学科建设的“巅峰”。

大连是老龄化程度较高的城市,神经系统疾病、心血管疾病发病率高、就医需求大。

70余年的发展,奠定了大连市中心医院在神经医学、心血管诊疗、重症医学方面的历史传承和厚重基础。同时,结合现实需要及医院实际,“三峰并立”彰显了大连市中心医院在相关疾病诊疗领域的自信与自强。

如今,大连市中心医院神经医学中心已实现脑血管病、神经肿瘤及神经退行性疾病等神经医学疾病谱全面覆盖,三大优势亚专科诊疗技术同步达到国内先进水平,其中,医院神经内科为国家临床重点专科建设项目。

急性心肌梗死急诊介入治疗临床成功率达97%、慢性完全闭塞病变治疗成功率达85%、急性心肌梗死心源性休克介入治疗成功率达75%……大连市中心医院心血管诊疗中心是国家级心脏介入影像培训中心,学科整体实力、技术、人才、设备,尤其是冠心病介入水平均已达到国内先进水平。

大连市中心医院还在国内率先打造重症血液净化亚专科,率先在大连市采用ECMO技术成功救治肺栓塞产妇……

大连市中心医院重症医学中心不断引进、开展高精尖治疗技术,突破重症诊疗领域“天花板”。目前,科室已形成重症血液净化技术、体外膜肺氧合(ECMO)技术、重症超声等为代表的重症急救项目矩阵,打造了辽南地区重症诊疗新高地。

优势专科,夯实集群。以泌尿系统疾病诊疗中心、甲状腺结节诊疗中心、乳腺疾病诊疗中心3个诊疗中心为代表的专科群,是大连市中心医院的优势专科群。

在这些患病率高、诊疗繁杂的专科领域,该院以多学科疑难病会诊模式为基础打造“一站式”服务体系、一体化诊疗中心,更好地满足患者不断提升的诊前、诊中、诊后全流程就医需要。

新兴学科,医工交叉。如果说特色专科、优势专科是大连市中心医院“人无我有、人有我强”的“高峰”“高原”“高地”,那么,医工交叉结合的新兴学科的建设,则是该院面向未来“星辰大海”的奔赴。

2022年6月,大连市中心医院与世界一流大学A类建设高校——大连理工大学签订建立医工交叉创新中心协议。

同年10月,大连理工大学依托中心医院成立大连理工大学心脑血管医学研究院;2023年5月,成立“大连理工大学医工交叉研究院快速分子检测技术研发与转化临床医学研究中心……

仅仅两年时间,双方已投入经费2490万元,支持创新项目近百个,在快速检测试剂、药物、疫苗研发等方向取得长足进展。

体现临床专科高质量建设“样本价值”

2021年,国务院办公厅印发《关于推动公立医院高质量发展的意见》明确提出,把加强临床专科建设作为“引领公立医院高质量发展新趋势”的重要内容。

同年,国家卫生健康委印发《“十四五”国家临床专科能力建设规划》,对临床专科能力建设作出整体性、系统性、制度性安排。

2023年,《国家卫生健康委关于推动临床专科能力建设的指导意见》再度明确医疗机构临床专科发展规划和重点建设方向。

大连市中心医院正在依据这些文件导向,继续积极推进临床专科的能力建设,打造临床专科群,提升全系统、全链条疾病综合诊治能力,争取到2025年,真正成为大连市属公立医院的“中心”;到2030年,成为大连医疗行业“龙头”,“国考”进入全国百强。

近日,大连市中心医院启动“推进临床专科能力建设”行动,其突出的特点是“供给”与“需求”的匹配决定学科建设的方向,并由此形成“既广又精”“奇峰突起、群峰环绕”的学科建设格局。

如今,这所“中心医院”的实践探索仍在继续。

本专版由辽宁省卫生健康委主办
图片由各医院分别提供