

□本报记者 邹欣芮
特约记者 邢宇新

【高质量发展】

辽宁省沈阳市第六人民医院：

党建引领 多元赋能医院高质量发展

辽宁省沈阳市第六人民医院作为一家三级公立医院，在短短3年内实现了从专科医院到综合性医院的重大转变。

无论是抗击疫情的义无反顾，制度创新的有的放矢，还是学科发展的信心坚定，医院党委都充分发挥“把方向、管大局、作决策、促改革、保落实”的领导作用，为新时代医院发展、升级指明正确方向，提供不竭动力。

2023年，沈阳市第六人民医院将党的二十大报告中“把保障人民健康放在优先发展的战略位置”的要求置于战略高度，围绕人民健康“命题”进行作答，并取得了高分成绩。

医院扎实推进主题教育，牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，用优质高效的服务有力提升了群众看病就医的获得感。

同年，《辽宁全面振兴新突破三年行动方案(2023—2025)》颁布，沈阳市第六人民医院紧紧围绕上级党委、市卫生健康委党组有关要求，履行公立医院职责，牢记使命，为区域经济社会高质量发展提供了坚实的医疗保障。

如今，医院已将党建引领融入发展升级的各个方面，使高质量发展成果惠及每一名患者及院内每一位医护人员。

沈阳市第六人民医院相关负责人说：“作为医院的建设者和主人翁，院内全体干部职工都对未来充满了信心和期待，我们相信只要脚步不停、铆足干劲，就会取得丰硕成果。”

打造区域综合医院
科系建设攀上新台阶

完善的科系建设可以为医院高质量发展提供能力保障，沈阳市第六人民医院党委对此高度重视。

医院领导班子成员带头研究完善院内科系建设，结合工作难点，深入一线开展调研并广泛听取临床医务人员和就诊患者意见，最终形成了科系建设的科学方向。

肝病诊治是沈阳市第六人民医院的“金字招牌”。随着医院学科体系构架不断完善，肝病诊治这一“强专科”的优势也不断凸显。

医院依托“沈阳市肝癌诊治中心”专科力量，已长期开展以肝切除术、肝射频消融术为主的根治性肝癌手术及肝动脉化疗栓塞术(TACE)等介入



骨科团队为腰椎间盘突出患者实施微创治疗

手术，年均治疗肝病超1.5万例，且四级手术占比达30%。如今，在辽沈大地乃至整个东北三省，只要提起肝病救治，百姓脑中几乎都会想起沈阳市第六人民医院。

在做强肝病诊治专科的同时，医院也持续支持院内各系发展，着力引进尖端医疗技术。医院骨科、胸心外科、神经外科、肿瘤等科系都在持续开展高质量、高标准、高难度手术。

据统计，2023年1月至10月间，医院已完成四级手术及四级介入术超1000台。

医院神经外科团队完成了复杂动脉瘤支架辅助动脉瘤栓塞术、颅内血肿清除、去骨瓣减压术等。

医院骨科团队利用射频消融技术为腰椎间盘突出症患者完成微创条件下的腰椎间盘突出症治疗，为医院骨科翻开了微创治疗崭新一页。

医院泌尿外科团队为肾移植术后15年的患者开展了全麻下右肾孟癌根治术，成功为其切除半侧泌尿系(包括原肾、输尿管及部分膀胱)，且未造成移植肾任何损伤。

随着医院各临床科室的快速发展，沈阳和周边地区也有越来越多的患者慕名来到沈阳市第六人民医院求医问药。医院的年门诊量、手术量、介入量均逐年提升，最大程度满足了周边百姓的就医需求，解决了群众的实际问题。

“一所优秀的综合性医院，救治能力的提升离不开急诊急救能力的发展。”医院相关负责人说。

沈阳市第六人民医院近年来建成了与疫情防控相适应、平战结合的急救体系，倾力强化与急诊急救相关的重症医学、呼吸、麻醉、感染等学科及

危重症患者救治护理骨干队伍的建设，并以急诊急救体系建设带动医院“多中心”整体发展。

医院加入沈阳市卒中中心急救地图，开展静脉溶栓、颅内动脉血栓取出、颅内动脉瘤夹闭、颅内动脉狭窄等介入治疗，并依托急诊科、普外科、骨科等科系组建“创伤中心”，统筹开展危重症患者紧急救治相关工作，为救治争取了最佳的治疗时机。

2021年，沈阳市第六人民医院获批成为沈阳市急性消化道出血救治中心，该中心与医院临床科室、医技科室建立了无缝衔接的急救体系，开启了消化道出血患者救治的新模式。

医院作为辽宁省胸痛中心和沈阳市胸痛联盟成员单位，2022年开展冠状动脉造影200余例，开展冠状动脉球囊扩张术、冠状动脉支架植入术、血管内超声检查术、起搏器植入术等四级手术100余例。

2023年，中国急诊专科医联体发布了“2023年急性上消化道出血急诊救治快速通道项目”第五批评估通过医院名单，沈阳市第六人民医院从全国百家医院中脱颖而出，成为“2023年急性上消化道出血救治快速通道救治基地”。医院可为因肝胆疾病、胰腺疾病、胃肠疾病、血管畸形及溃疡等引起的消化道出血患者和来自其他省份、医院转诊来的危重消化道出血患者，提供救治一体化绿色通道，助其赢得抢救先机。

近年来，沈阳市第六人民医院已累计接诊疑难、危重症患者2637例，年均开展内镜下食管静脉曲张硬化术(EIS)400余例，内镜下食管静脉曲张套扎术(EVL)500余例。2022年，医院完成急诊内镜止血治疗1000余例，

抢救成功率达到95.6%。

2023年1月至10月，医院接诊急性消化道出血患者963例，止血率达100%。

记者注意到，医院还为肿瘤患者提供了覆盖“防、治、康、管”全程的肿瘤防治管理服务，着力推进肿瘤患者全程诊疗工作，进一步完善科系运行机制，整合医院最优秀的肿瘤医疗资源，打造了强化单病种、多学科医学，且贯穿肿瘤治疗全程的诊疗体系，深受患者及家属欢迎。

完善公卫体系建设
优质医疗回馈百姓

医院相关负责人说：“医院发展离不开人民群众的支持。服务人民、回馈人民是沈阳市第六人民医院高质量发展的出发点和落脚点。”

医院始终把人民群众的生命安全和身体健康放在第一位，持续完善公共卫生体系建设，全面承担起公立医院应尽的职责，全力以赴开展常规诊疗和应急救治。

近年来，沈阳市第六人民医院积累了丰富的应对突发公共卫生事件经验，锻造出了一支“能打仗、打胜仗”坚强队伍。

疫情防控工作中，沈阳市第六人民医院全体干部职工坚持“人民至上、生命至上”原则，白衣为甲、迎难而上，为感染患者实施科学救治，帮助其早日康复。2022年底，随着防控要求的变化，医院第一时间将疫情防控重心由“防感染”转向了“保健康、防重症”，强化了对老年人、儿童、孕妇等重点人



耳鼻喉科团队为患者实施支撑喉镜下喉部肿物切除术

群的管理，在原有内外科重症监护病房(ICU)的基础上增设了转化ICU，为患者后续科学分诊提供了保障，真正做到了将医疗救治“关口前移”。面对猴痘、甲流、乙流、支原体肺炎、合胞病毒感染等传染病的流行，医院党委坚持靠前指挥，党员冲锋在前，全体医护人员每一次均承担起了救治重任。

医院根据患者量、病种变化等实时优化、调整就医流程和医疗配置，全力保障床位、用药、医疗设备充足。医院急诊科、感染科、呼吸与危重症医学科等重点科室全员投入“战斗”，确保了每一位患者都能得到及时救治。

“如何解决群众看病就医的急难愁盼问题，把保障人民健康扎扎实实落到实处，一直是医院党委思考的问题。”沈阳市第六人民医院相关负责人说，“医院党委带领全院职工在日常工作中抓细节、下功夫，努力实现了在常规诊疗中润物无声却动真情，真正做到了温暖民心。”

记者了解到，有的患者因行动不便会疏于对身体的检查，医院便组织党员专家主动登门为这类患者提供抽血检查、政策宣讲和康复辅导等服务。

为解决老弱病残等特殊群体多样、急切的医疗服务需求，医院组织党员专家走进社区和养老院，就常见病、高发病、老年病等开展筛查和防病知识宣传。

2023年，医院与沈阳市和平区金太阳养老中心签订《医养结合养老合作协议》，建立长效服务机制，提供专业健康指导，为机构内老人开通就医“绿色通道”，带去了快捷、高效、安全的医疗服务，树立起区域医养结合工作的标杆。

为提升全民健康水平，强化人民群众自我健康管理意识，院党委号召院内临床科室对5大常见癌症等疾病开展院内外义诊和健康教育，帮助群众做到对疾病早筛查、早诊断、早治疗。

针对偏远乡村地区群众看病就医难、防病意识差等实际问题，医院定期组织“送医下乡”活动，帮助当地村民、村医破解疑难病、人畜共患传染病等诊治难题，通过医疗资源下沉助力乡村全面振兴。

2023年，医院携手国家传染病医学中心主任张文宏团队前往康平县张强镇官堡堡村，为村民提供健康体检、个性化感染与肝病评估，实施了常见感染性疾病、糖尿病与代谢相关脂肪肝病筛查，使村民足不出户享受到市级医院的诊疗服务。

此外，医院还组织专家进行“健康大讲堂”“六院学社”网络直播，围绕医疗热点、常见疾病、普遍疑问等，进行专业讲解，实现在线问诊和即时互动。依托高质量发展，沈阳市第六人民医院主动贴近群众，开展了差异化服务，提升全社会健康意识……

在完善公共卫生体系建设的过程中，院党委领导下的一系列便民服务举措，为医院赢得了广泛好评。

打造“三满意”医院文化
改善群众就医感受

在医院党委的领导下，沈阳市第六人民医院逐步形成了“让患者满意、让职工满意、让政府满意”的“满意”医院文化，三个“满意”的良性循环使医院的医疗服务水平进一步提升，群众的就医感受和体验也得到明显改善。

“让患者满意”方面，医院在候诊

区、步行道、楼梯间等公共场所醒目设置的健康宣传提示板上写着“为了您的腰椎健康，伏案工作每半个小时‘站一站’，免得患病后到骨科‘坐一坐’”“脂肪肝普遍都有不用怕？但请别忘了，它可能是通向肝癌的第一步”……这些展示板时刻向来院群众传递着防病治病知识。这小小的细节正是沈阳市第六人民医院努力“让患者满意”的举措之一。

“硬件支持加软件服务等等于患者满意。”医院相关负责人说，“为达成患者满意的目标，医院投入大量资金购置先进医疗设备，现有核磁共振2台，128层、256层、512层、车载CT各1台，医用直线加速器1台，数字血管造影系统4台，B超超1台，肝脏储备功能检测仪1台，肝脏硬度及脂肪变量检测设备(Fibroscan)3台，胃镜19条，人工肝治疗设备5台，人工肺(ECMO)6台，有创呼吸机100台。”

同时，医院成立了近200人的志愿服务队。医院开展“我是雷锋”志愿服务活动，每天轮流安排人员到门诊指定点位，为群众提供就医咨询、指引、陪检等服务，并通过增设窗口、延时服务等举措，有效缩短了群众排队缴费和等待检查的时长。

“医院‘软’‘硬’两方面的协同发展及逐步优化的诊疗服务流程，使来院就医患者的就医满意度和获得感不断提升。”医院相关负责人说。

“让职工满意”方面，医院在院党委的领导下持续加强外部合作，提升业内形象和影响力，为全院职工打造更加广阔的舞台。

2023年3月，医院挂牌国家标准代谢性疾病管理中心(MMCC)分中心；4月，医院顺利通过省专家组安宁疗护工作评审考察；5月，医院被授牌成为“全国甲状腺疾病联盟医院”；6月，医院被授牌成为全国“急性上消化道出血救治快速通道救治基地”，并与和平区金太阳养老中心举行“医养结合协作单位”授牌仪式；7月，医院挂牌“中国医科大学教学医院”……

“沈阳市第六人民医院一点一滴的发展，都使全院职工的认同感、荣誉感、自豪感、责任感不断增强，对工作环境的满意度持续提升，这也为全院干部职工自觉提升医疗服务水平增添了动力。”医院相关负责人说。

“让政府满意”方面，沈阳市第六人民医院通过自身的技术与服务为当地群众提供了稳妥的医疗保障，这也是对区域经济发展、社会稳定的重大贡献。“患者满意”提升了医院形象，医院形象的提升成就了“职工满意”，“职工满意”又转化为更好服务患者的动力，从而进一步提升“患者满意”……从更高的站位看，这种覆盖急救和日常诊疗的良性医患关系循环也让医院得到了社会的肯定、上级党委和政府的表彰。医院高质量发展的实际行动，切实做到了“让政府满意”。

“回顾八十九载发展历程，沈阳市第六人民医院‘医’心向党、日月可鉴。如今，医院已经迈向了新征程，在完善学科建设，提升服务质量，保障人民健康的过程中，与全社会共享高质量发展成果。”医院相关负责人说，“奋进新征程，建功新时代。走在进一步发展升级的广阔大道上，沈阳市第六人民医院将为助推健康沈阳、健康辽宁、健康中国建设，贡献出更多的智慧和力量。”

“让政府满意”方面，医院在候诊



位于院内综合门诊楼的抗疫主题专区，生动记录了沈阳市第六人民医院医护人员在党建引领下护佑人民生命健康的感人场景

本版由辽宁省卫生健康委主办
图片由沈阳市第六人民医院提供