

华西领办扬帆进 仁爱厚德护民康

——记录雅安市人民医院高质量发展的5年

4月16日,四川省雅安市专家工作站落户雅安市人民医院(四川大学华西医院雅安医院),国家生物医学材料工程技术研究中心主任、四川大学生物医学工程学院院长王云兵及专家团队,第三军医大学西南医院神经内科主任、重庆市介入卒中研究所所长、中国卒中学会荣誉常务理事、中国卒中学会神经介入分会副会长陈康宁入站。

无独有偶,5月初,雅安市人民医院核医学科体外分析实验室顺利通过中国合格评定国家认可委员会专家组复审及变更评审认可。

雅安市人民医院始建于1904年,是一所医疗、教学、科研、预防、保健、康复为一体的公立三级甲等综合性医院,今年刚好迎来了建院120周年。2019年5月16日,四川大学华西医院(简称华西医院)领办雅安市人民医院。2023年7月12日,华西医院第二批管理干部入驻雅安市人民医院,医院迈入了新的发展征程。

5年来,华西医院实施“125+N”领办方略(即派驻党委书记1名、副院长2名、学科主任5名,后续学科主任或医院管理专家“N”名),选择派驻两届管理团队,建立19个专科联盟、3个专病联盟,建立远程医疗、开通转诊“绿色通道”,构建起分工协作、资源共享共赢的分级协同医疗服务机制与模式,锚定对标华西医院“管理、业务、资源”的“三统一、三共享”目标,加快推进趋同化发展进程。“医院在服务能力和内涵上有明显提升,‘府院合作’取得显著成效。”雅安市人民医院党委书记陈心足说,在国家卫生健康委最新公布的2022年度三级公立医院绩效考核结果中,雅安市人民医院在全国2000余家三级医院中排在第296位,连续3年排名稳步提升,档位保持B++;在全省170余家三级医院中排在第15位,连续两年保持全省前15位。

党建引领 “人·科·院”实现融合跨越式发展

以政治建设统领方向,以思想建设凝心铸魂,以组织建设夯实根基,以党风廉政建设正风肃纪……自华西医院领办以来,雅安市人民医院紧紧围绕加强公立医院党的建设总要求,围绕班子建设、堡垒建设、组织建设、队伍建设、群团建设、统战建设、文化建设、纪律建设“八个维度”加强医院党的建设。

“以高质量党建引领,推动‘人·科·院’高质量融合发展。”近年来,雅安市人民医院全面落实党委领导下的院长负责制,严格执行《党委会议事规则》,建立重大事项议题卷宗,完善重大事项议题申请流程和书记、院长沟通酝酿制度,不断提高科学决策、民主决策、依法决策的能力和水平。“我们坚持党管干部,制定《中层干部监督管理办法》《领导小组、委员会、内设机构管理办法》《临床医技科室管理小组管理办法》《重点科室(部门)和关键岗位轮岗交流制度》等,规范完善中层干部、内设机构、重点科室和关键岗位的管理。”陈心足说。

5年来,雅安市人民医院党支部从13个增至38个,党员发展到669人(含离退休),占员工总人数的24.8%,党员队伍不断发展壮大。

5年来,雅安市人民医院坚持文化聚力,强化精神文明建设,该院党委成立了医院精神文明建设委员会,制定出台《精神文明建设奖励办法(试行)》,对在精神文明建设、公益事

业、优质服务等领域中涌现出的先进集体或个人进行表彰。

同时,雅安市人民医院在全院开展“党建+业务”融合查房活动,党委书记带领党委班子成员和各职能部门负责人到临床科室开展“党建+业务”融合查房,通过这一活动对全院各临床科室在党的建设、医疗质量、护理质量、科研教学、运营效率、科室管理等方面工作进行评价,分析存在的问题,提出工作建议。2023年,雅安市人民医院党委班子分别带领相关职能部门人员深入31个临床科室,认真听取科室在运行发展中存在的问题,并进行现场办公。

领办以来,神经内科牵头建设了国家高级卒中中心,是雅安市争创国家和四川省临床重点专科的孵育学科。“党建+业务”融合查房在压实科室管理小组的政治责任、岗位责任、赛道意识,协调畅通院科两级管理沟通机制方面发挥重要作用,实现“调研+应用”的闭环结果。

雅安市人民医院荣获2022年四川省“党建工作示范医院”称号。“我们将进一步强化医院党委在学科建设层面的政治责任、主体责任,以团结的氛围、务实的作风、创新的举措,高质量推动人民群众身边的、满意的学科建设。”陈心足说,5年来,雅安市人民医院在党建引领下,推动了“人·科·院”高质量融合跨越式发展。

以人为本 医疗服务能力全面提升

2023年,雅安市人民医院门诊诊疗916038人次,手术30402台次,出院患者66209人次……2023年门诊、手术、出院患者等数据,充分展现出该院迈入华西领办新时代,开启了与华西医院全方位深度合作的新篇章。

在华西医院领办下,雅安市人民医院确立“立足雅安、辐射川西、融入成渝、承接川藏”的战略发展规划,诊疗能力持续提升,高精尖优技术实现新突破。“5年来,我们累计开展医疗新技术、新业务360余项,填补多项川西片区技术空白。”陈心足说,在盆底重建、喉气管重建成形术、复杂心脏及神经血管介入诊疗、心脏导管消融术及胃肠、肝胆、泌尿、胸外、神外、妇科等大型四级腔镜微创手术方面,雅安市人民医院都取得了显著成绩。

2019年,雅安市人民医院首次运用ECMO(体外膜肺氧合)技术救治心源性心脏猝死患者,填补了雅安医学领域的一项空白。“近年来,ECMO技术在抢救危重患者上发挥了重要作用,挽救了患者的生命。”陈心足说,ECMO让患者在绝望之际又看到了生的希望。

5年来,雅安市人民医院医疗核心指标均稳步提升,时间消耗指数、费用消耗指数均不同程度下降,临床路径占比排名居全省前列,药占比大幅下降,耗占比稳中有降,平均住院日同比减少17.76%。

“我们的区域影响力进一步增强,本地患者市外就诊率下降了2.82%,异地住院患者占比增长了9.6%……”据陈心足介绍,截至2023年底,每月出院异地患者超过1000人,异地出院患者中,甘孜州参保患者约占62%。

华西医院领办以来,雅安市人民医院依托西南医科大学、成都中医药大学等高校,形成了以“院校教育、住院医师规范化培训、研究生培养、博士后培养”为代表的医学人才培养体系。

“引进小儿外科带头人1人,



雅安市人民医院全景图

建立小儿外科,实现雅安地区小儿外科零的突破。”陈心足说,5年来,雅安市人民医院引进博士硕士研究生带头人3人,打破了医院连续十四年博士研究生引进工作零的突破。“5年来,共引进人员600余人,其中博士、硕士共计150余人,高级职称4人。”陈心足说,雅安市人民医院用活、用好市级财政高层次人才专项资金,加大人才外引内培,加快构建适合医院发展的人才梯队。

“我们成立了临床技能模拟中心,设置全科医学科,健全临床教学管理制度与运行机制,承担起以全科医师培养为重点的基层人才培养任务。”陈心足表示,5年来,雅安市人民医院科研项目立项数量增幅达到90%,到院科研经费达到167万元,增加了6倍,2022年和2023年连续两年获本省医学科技三等奖4项,高水平SCI论文从2018年的2篇增加到2023年的24篇,增加到原来的12倍。“科教、科研取得了良好的成绩,全面提升了医疗服务质量。”雅安市人民医院科教科科长羊建设说。

立足雅安 建立医联体服务川藏

今年3月27日至28日,雅安市人民医院承办的雅安市医学会医疗联合体专业委员会成立大会暨第一次学术会议召开,雅安市人民医院副院长胡钦钦当选为第一届主任委员,陈心足出任荣誉主任委员。

5年来,雅安市人民医院医联体建设单位共20家,其中区域内16家、区域外4家,紧密型医联体建设单位有3家。

“建立专科(病)联盟29个(区域内21个、区域外8个),助力8家县级医院实现等级提升,协助成员单位新建学科4个,协助创建市级临床重点专科10个。”陈心足总结道,5年来,雅安市人民医院落实分

级诊疗,引入华西优质资源强化大病和急危重症患者的承接能力,推动慢性病和康复期住院患者向基层医院分流。“2023年,各医联体单位急诊患者转入人次同期减少了2.8%,医院住院患者下转人次同期增长130.36%。”胡钦钦说。

“我们还是国家高级卒中中心、国家标准胸痛中心、国家首批肿瘤多学科诊疗试点医院、国家分娩镇痛试点医院、全国首批国家级医养结合试点医院、四川省呼吸区域医疗中心。”陈心足补充道,雅安市人民医院同时也是服务藏区的一个重要医院,辐射甘孜州、阿坝州、凉山州、眉山市及攀枝花市。

5年来,雅安市人民医院圆满完成各类重大医疗卫生保障工作及突发事件的紧急医疗救援。

“9·5”泸定地震中,雅安市人民医院被国家卫生健康委指定为“地震重症伤员定点救治医院”,共处置地震伤员86名,实现了地震伤员“零死亡、全治愈”目标,救治工作获得了国家、省、市主管部门的充分肯定。

拿着手机就能看病,微信上就能预约挂号……雅安市人民医院不断创新数据服务模式,上线智慧床旁结算服务项目,开通了医保移动支付及扫码支付,开通了医保电子凭证结算,实现了“医保报销不用卡”,切实提高患者满意度,真正做到让信息“多跑路”、患者及家属“少跑腿”。

2023年,雅安市人民医院与白玉县人民医院、雅江县人民医院签订医疗合作协议;在泸定县人民医院首次搭建专科交流合作平台,建立呼吸与危重症医学科、心血管内科、神经内科、耳鼻喉头颈外科等专科联盟;与康定市第二人民医院签订妇幼专科联盟合作协议和双向转诊协议,提升川藏沿线医疗机构救治能力。

同年9月,雅安市人民医院派出川藏铁路沿线巡回医疗队前往甘孜州白玉县人民医院及川藏铁路白玉段医疗点进行为期一周的巡回医疗

和指导帮扶,同时,组建由急诊、创伤病种相关科室、高原性疾病相关科室医护人员组成的川藏铁路建设紧急医疗救援队,持续完善创伤病种、高原性疾病相关诊疗设备配置,强化人员技术应用能力培训,并组织开展应急演练,不断提升医疗应急能力。

“我们积极打造高原高原专科集群,进一步开展临床适宜技术、先进技术,不断提升临床专科服务能力和医疗质量安全水平,补齐专科短板及诊疗项目空白,打造川西医疗高地。”陈心足说。

特色发展 打造高质量发展“雅医”样板

雅安市人民医院是首批国家住院医师规范化培训基地、四川省博士后创新实践基地、国家执业医师实践技能考试基地(全省仅有6家)、十多所高等医学院校的教学实习基地。

5年来,雅安市人民医院在华西医院的领办下,立足当地实际,走出了一条特色发展之路。2023年10月27日,雅安市卫生健康委批复雅安市人民医院为“雅安市高原临床医学中心”筹建单位。2024年3月4日,雅安市委组织部、雅安科技局认定医院“雅安市高原医学重点实验室”为首个市级重点实验室。

近年来,雅安市人民医院借助青海吴天一院士团队临床诊疗协作指导、华西医院罗凤鸣院长团队优质资源下沉帮扶,以四川省呼吸区域医疗中心及省临床重点专科集群建设为载体,全面启动雅安高原临床医学中心建设,打造引领川西高原临床医学诊疗服务体系。

“我们成为四川(雅安)高原卫生应急救援支队的中坚力量。”陈心足说,雅安市人民医院始终坚持人民至上、生命至上,积极参与“5·12”汶川特大地震、“4·20”芦山强烈地震和“9·5”泸定地震卫生救援。

“去年12月,我们获雅安军分区批复成立人民武装部,组建医疗救护排,加强军地资源要素共享、国防动员和后备力量建设。”陈心足说。

近年来,雅安市人民医院发挥公共卫生职能,承担全市及周边地区重大传染病危重患者的救治任务,以及突发传染病疫情和突发公共卫生事件的救治工作。医院还与雅安市妇幼保健院进行整合,实现“一体化管理”,率先在综合医疗机构建立女性健康中心,积极探索“防、筛、诊、治、康”全链条闭环服务模式。

“医院现有13个省级医学重点专科、6个省级临床重点专科建设项目,在此基础上,力争每年新增1至2个省级临床重点专科,锚定争创国家临床重点专科的高质量发展目标。”陈心足着重强调道。

2019年12月,雅安市人民医院核医学科体外分析实验室通过中国合格评定国家认可委员会认可,成为全国第9家、四川首家通过该评定的核医学科体外实验室。

近年来,随着人口老龄化不断加剧,雅安市人民医院践行“大健康”理念,积极构建医养结合服务体系,成立老年病、慢性病为主,集医疗康复、保健、照护、宣教、培训及健康管理为一体的医养中心。

回顾华西医院领办的5年,成绩催人奋进。展望未来,雅安市人民医院将坚持以发展是第一要务,深化医药卫生体制改革,深化“府院合作”,秉持“仁爱厚德,臻致精医”的院训,坚持党建引领,推动“人·科·院”高质量融合跨越式发展,立足人民群众健康需求,落实“立足雅安、辐射川西、融入成渝、承接川藏”的战略发展规划,争创“国考”A级、“省考”前十医院,为建设成为省内先进、川西一流的现代化、高水平公立医院接续奋斗。

(张景)

图片由雅安市人民医院提供



国家生物医学材料工程技术研究中心主任、四川大学生物医学工程学院院长王云兵及专家团队入驻雅安市专家工作站。



2023年7月16日,华西医院第二批管理干部入驻雅安市人民医院。