

走在爬坡过坎的“关键路段”

——2024年全国卫生健康经济管理大讲堂暨财务工作研讨班侧记

□本报记者 高艳坤
特约记者 张晔
通讯员 曾海洋

国家卫生健康委近日举办的2024年全国卫生健康经济管理大讲堂暨财务工作研讨班指出,面对新形势新挑战,未来一段时期的卫生健康改革,要从资金投入、体制机制、人才队伍、学科建设、远程协作、科研合作等方面常态化开展“传帮带”,使基层医生熟练掌握超声先进技术,提高诊断能力,尤其是掌握超声造影、超声介入、经食管超声心动图等基层医疗卫生机构迫切需要的实用技术。

正视风险与挑战

今年以来,全国卫生健康财务系统认真贯彻落实党中央、国务院决策部署,不断增强健康中国重大战略任务保障力度。在中央财政收支压力较大、持续过“紧日子”的背景下,积极协调财政等部门,加大卫生健康投入力度。2024年,中央对地方卫生健康转移支付项目预算控制数为1379亿元,较上年增长5.2%。

“在工作顺利推进的同时,也要清醒地看到存在的问题。”国家卫生健康委财务司司长刘魁分析,随着卫生健康事业加快发展,新情况新问题越来越多,面临的挑战和风险也越来越大。首先是总需求与总供给平衡难度加大。进入新时代,人民群众对医疗

卫生服务寄予更高层次期望,老年人对医疗卫生服务的需求将会激增。专家预测,“十四五”末,卫生总费用年均增速仍然较快。但是从资金投入总供给看,受经济形势和财政收支矛盾影响,财政投入难以持续保持高速增长态势。

此外,公立医院经济运行也面临不小的压力。在经济管理方面,影响公立医院高质量发展的突出问题,主要来自内外两个方面。“外”是指公立医院补偿机制,“内”是公立医院运营管理。目前,我国部分公立医院负债运行,还有一些收支不抵支。“在财政投入趋紧的形势下,就需要进一步深化以公益性为导向的公立医院运行体制改革。”刘魁表示,一方面,医院运行经济风险需要建立预警机制,如何设立、设立什么样的预警线,需要认真研究;另一方面,要进一步完善经济制度,运用穿透式监管机制,防范和发现违法违规事件。

强化监测和预警

今年上半年,国家卫生健康委财务司结合财务半年报、年报和专项调查等,跟踪掌握公立医院债务等数据情况,并通过综合分析,对相关地区和单位进行了风险提示,推动做好公立医院运行风险管控治理。同时,全国卫生健康经济管理大讲堂暨财务工作研讨班要求,各地及医疗机构要落实主体责任,进一步加强公立医院运行风险管控治理,保障平稳有序运行。

围绕上述要求,上海申康医院发展中心副主任陆春贇分享了相关经验。她介绍,上海申康医院发展中心首先按照略有结余、风险可控、持续发展的原则,对医院加强预算引导。同时,依托信息平台,按月、按季对医疗机构分类做好主要经济运行指标监测,通过设置阈值、平台预警、下发提示等方式,督促医院加强风险防控。自2023年以来,除个别医院有开办压力和特殊情况以外,总体实现收支平衡、略有结余。资产负债率稳中有降。

“重庆市建立公立医院债务风险预警机制,将公立医院资产负债率和长期借款等指标纳入重庆市卫生健康委高质量发展评价指标体系,对全市资产负债率超过80%的公立医院进行通报。”重庆市卫生健康委副主任赵勇表示,卫生健康部门还会同财政部门加强公立医院运行风险管控,针对资产负债率超60%的公立医院,指导“一院一策”制定化债方案,保障公立医院平稳有序运行。此举也为其他地区帮助高负债公立医院有效化债提供了借鉴。

山西省搭建“全省公立医院经济运行情况动态监测”系统,每月对全省公立医院报送的资产负债、医保结算、医疗收入结构、收支结余、政府债券等经济运营指标进行动态监测,确保公立医院不发生系统性债务风险。四川省则将公立医院债务风险预警机制研究纳入全省卫生健康重大改革创新揭榜攻关重点项目。针对公立医院普遍存在的运行压

力的问题,多位参会代表提出,卫生健康、财政等相关部门应当携手探索建立合理的财政投入机制,推动公立医院实现良性协调发展。其中,“要有效保障公立医院公益性且可持续运行,财政的合理投入应当是多少”,是亟待研究和破解的问题。

向精细管理要效益

多位参会代表指出,面对可能出现的风险挑战 and 高质量发展任务,卫生健康行业行政管理部门和医疗机构均需持续提升自身经济管理水平,向精细管理要效益。医疗设备尤其是大型医疗设备的购置与维护等是医疗机构运行成本的重要组成部分。“通过组织实施基层医疗卫生机构设备集中带量采购,大幅提升了采购效率,降低了采购成本。”北京市卫生健康委财务处处长谷颖介绍,该委于2023年对基层医疗卫生机构需求量大、预算资金额度超1000万元的医疗设备进行集中带量采购,累计节约财政资金4.02亿元。

江苏省推动开展医疗设备资源共建共享试点。其中,无锡市将市属医院工作量不饱和的医疗设备纳入市医疗设备资源共享平台统一管理。试点开展以来,无锡市属医院完成各类设备跨院检查2.5万人次,其中PET-CT累计检查工作量比共享前同比提高30%以上。此外,广东省正在探索实施医疗

设备的租赁改革试点,着力缓解财政和医院资金压力。

前不久,国家卫生健康委、国家中医药局联合发文,要求持续开展“公立医院机构经济管理年”活动,推动公立医院内部流程管理精细化、规范化和信息化。培训中,西安交通大学第一附属医院、中国医学科学院阜外医院等多家医疗机构代表分享以业财融合为突破口,提升资源配置效率和效益的相关经验。

“近年来,医院聚焦预算、内控、运营等经济管理重点领域,开展了一系列改革。”中国医学科学院阜外医院总会计师陈娟介绍,该院充分利用信息技术和数据要素赋能运营管理,以业财融合重塑经济管理。自2016年起,该院遵循“保质量、控均费、调结构”方针,自主研发调结构运营系统,将运营数据“夯实”到每个患者、每个阶段、每个项目、每个术者,通过应用每月推送数据,引导临床医务人员等全员参与调结构运营。几年下来,该院物耗占比显著下降,医疗质量提升,人员支出占业务支出比重从25%增长到40%以上,更好地体现了医务人员的技术劳务价值。

公立医院的领导很多有临床专业背景,但同时又对医院的经济管理负有主要责任,非常有必要进一步提升经济管理能力。会议指出,今年下半年,国家卫生健康委将面向预算管理医院主要领导干部开展经济管理培训,同时要求各地组织做好本地区相关培训工作。

医院动态

河南省人民医院 牵头成立超声医学专科联盟

本报讯(特约记者张晔)近日,河南省人民医院牵头成立超声医学专科联盟,该省首批60家医院加入联盟。

河南省人民医院院长郝义彬表示,该院超声医学科将以专科联盟为平台,以技术协作为纽带,以信息技术为支撑,促进省级优质资源下沉,持续提升省人民医院超声医学科知名度与影响力;同时,在技术帮扶、人才培养、学科建设、远程协作、科研合作等方面常态化开展“传帮带”,使基层医生熟练掌握超声先进技术,提高诊断能力,尤其是掌握超声造影、超声介入、经食管超声心动图等基层医疗卫生机构迫切需要的实用技术。

武汉儿童医院 开展骨科患儿居家护理

本报讯(特约记者高琛琛)通讯员张璟、郭林)对儿童骨科手术来说,术后居家护理质量对治疗效果有较大影响。为此,武汉儿童医院开设湖北省内首个小儿骨科专科护理门诊,将优质护理延伸至门诊和家庭。自今年1月开诊以来,该门诊已帮百余名患儿家庭解决居家护理难题。

“居家护理骨科专科患儿是门学问。”武汉儿童医院骨科护士长周蕊介绍,骨科手术患儿通常有3个关键期,分别是手术、术后住院、居家护理。其中,手术和术后住院期间更多的是考验医护人员的专业技能,而居家护理则更考验家长和孩子。

此前,针对患儿家庭对居家护理的需求,武汉儿童医院骨科进行了一次问卷调查。调查结果显示,家长不会护理、孩子不愿配合、对护理放松警惕是居家护理不当的三个主要原因。调查中,所有家长都认为对居家护理提供专业指导是非常有必要的。其中,88%的家庭希望在患儿出院后也能定期接受石膏护理、外固定支架护理以及术后康复训练等专业指导。

截至目前,该门诊已服务百余名患儿,满足他们的各类复杂伤口感染、外固定支架护理需求,为他们提供连续、规范、系统的专科护理和康复指导。针对患儿的不同需求,该门诊还依托互联网医院开展线上图文咨询指导。据悉,今后,该院还将提供上门居家护理服务指导,为更多患儿家庭提供便捷、高效、个性化的护理服务。

河北顺平县中医医院 举办“中医药文化奇妙夜”

本报讯(通讯员晏斌 杨华 特约记者肖建军)近日,河北省保定市顺平县中医医院举办的中医药文化健康夜市——“中医药文化奇妙夜”在该县太极公园开市。

活动现场,顺平县中医医院专家为居民免费问诊。夜市上,居民还可免费品尝消暑乌梅汤,学习中药材辨识,领取健康油壶、围裙等宣传品,购买手工制作的中药驱蚊香囊,在看、逛、玩、品中了解中医药文化。

“中医药文化健康夜市第一次开市就服务200多人,发放宣传品500余份。”顺平县中医医院院长张辉介绍,举办中医药文化健康夜市是该县传承中医药文化的一项创新举措。

顺平县卫生健康局局长盛志红表示,中医药文化健康夜市活动将持续开展,制作并播放中医药健康知识讲座宣传片,增加中医的三伏贴、针灸、艾灸、代茶饮等项目的体验推广,向大众传播中医药知识和养生保健方法。

北京领取失业金人员 可同步参加生育保险

本报讯(记者吴少杰)近日,北京市人社局、市医保局等4部门发布《关于领取失业保险金人员参加生育保险有关问题的通知》,明确失业人员领取失业保险金期间,在职工基本医疗保险参保地同步参加生育保险,所需资金从失业保险基金列支,个人不缴费。《通知》自2024年7月1日起实施。

《通知》明确,参加生育保险的领取失业保险金人员按照北京市生育保险相关规定享受相应的生育保险待遇,包括生育医疗费用和生育津贴,享受生育津贴的计发基数按照终止妊娠之月领取失业保险金人员参加职工基本医疗保险(含生育保险)的缴费基数确定。

中国医学科学院肿瘤医院 深圳医院放疗科 获评“深圳市工人先锋号”

本报讯 近日,广东省深圳市总工会评选表彰一批先进个人和集体。其中,中国医学科学院肿瘤医院深圳医院放射治疗科获“深圳市工人先锋号”荣誉称号。

该院放射治疗科是深圳市重点肿瘤专科依托单位以及深圳市医疗卫生“三名工程”(名医名科、名医院、名诊所)——中国医学科学院肿瘤医院王绿化教授肿瘤放射治疗团队依托科室,在肿瘤放射治疗及综合治疗等领域处于国内外领先水平。该科室在深圳市率先开展全身电子线照射、全身X线照射、射波刀放疗、3D打印技术等先进的放疗技术。

该院院长王绿化和放疗科主任金晶是放射治疗科团队的领军人物。目前,该团队有成员163人,包括博士生导师2人、硕士生导师7人,博士25人、硕士39人,国家级人才1人、市级人才34人、区级人才10人。该团队秉持患者至上理念,从服务管理细节入手,提升诊疗水平,改善患者就医体验。该团队成立深圳市放疗质控中心平台,带领全市放疗机构建立统一质控标准,提高放疗水平;不断优化就医流程,通过合理排班等举措减少患者预约等候时间,并在节假日不间断为患者进行治疗。为营造温馨舒适的放疗环境,该团队成员为女性患者提供更衣室及化妆场所;在冬季,治疗前加热治疗床,让患者躺下后不觉得凉;在治疗过程中,为患者播放轻音乐舒缓身心等。该团队成员注重加强与患者沟通,尊重和爱护患者隐私,还多次开展科普讲座等活动,为患者及其家属普及健康知识和实用技能,收集反馈和建议,不断改进医疗服务。

(钟慧红 张崇玲)

滑坡断路 救助产妇脚步不停

□特约记者 欧阳方怡
通讯员 李季摄影报道

近日,重庆市彭水苗族土家族自治县部分乡镇遭遇强降雨天气,导致山体滑坡,道路中断。该县龙池村一孕妇临产,一场生命救援就此展开。

7月13日11时许,一阵电话铃声响起。“再医生,我老婆肚子痛,感觉快要生了。但我们出不了村,需要医生救援!”龙池村小徐的妻子有临产的迹象,一家人连忙收拾东西想要赶往医院,但因为连日来的强降雨,山体滑坡堵住了出村的道路,于是将求助电话打给了联合乡卫生院的冉彦彬医生。

“不要怕,我们马上想办法。你们先在家观察,等我们来处理。”挂断电话,冉彦彬立即报告卫生院院长蔡祥华。蔡祥华立即带领医生赶往孕妇家中,同时向彭水县卫生健康委报告,请求增加救援力量。接报后,彭水县卫生健康委立即安排就近的连湖镇中心卫生院妇产科医生赶赴孕妇家中救援,同时调度县人民医院妇产科专家从县城驰援。

大家兵分三路,火速赶往孕妇家中。但联合乡卫生院和连湖镇中心卫生院医务人员发现路上要么是塌方的土石拦路,要么是溪河洪水淹路,不仅救护车,连人都无法正常通行。看着眼前被山洪阻断的道路,想着紧急待产的孕妇,大家心急如焚。

正常的路走不了怎么办?医务人员提着接生包、急救箱等医疗用品及抢救设备,选择另辟道路。

“当时山体随时可能再出现滑坡,山路又陡又高,洪水最深达一米多。大家顾不上害怕,背着设备,手脚并用攀爬山路,一直前行。”冉彦彬回忆道。这段平时只需要20分钟左右车程的路,他们足足走了三个半小时。

终于到达孕妇家,顾不上满身泥土,几位医生立即查看孕妇生命体征,进行相关检查。

15时20分左右,一声啼哭传来,孩子终于降生,母子平安。“这次真是多亏了你们这些白衣天使,在这么危难的时刻来帮助我们,真是太感动了!”产妇产属感动地说。

图为:联合乡卫生院医生徐鑫、冉彦彬攀山前行,赶往孕妇家。



医院风景线

一个视频电话背后的故事

□特约记者 叶利民
通讯员 吴佳倚

近日,四川省凉山彝族自治州3岁男孩小吉的爸爸给云南省阜外心血管病医院打来视频电话,说孩子很想念医院的医生和护士。隔着屏幕,小吉在招手,他的脸蛋圆润了许多,嘴唇也不像之前发紫暗淡。

小吉是云南省阜外心血管病医院救助的第7000名患者。云南省阜外心血管病医院的医生在凉山州进行儿童先天性心脏病筛查时,发现小吉患有先天性心脏病,于是建议其到院接受治疗。小吉家是低保户,由于人生地不熟,不太会说普通话,刚到该院时焦急无助。医生了解到小吉还患有中耳炎,需要先行治疗。为此,该院的社工积极帮助他们联系了儿童专科医院,

并陪同他们前去就诊。随后,云南省阜外心血管病医院社会事业部为小吉开通绿色通道,很快安排了先心病手术。小吉的手术很成功,最后零自费出院了。

据了解,云南省阜外心血管病医院自2017年3月启动云南省儿童先天性心脏病筛查和慢性心血管疾病登记活动以来,持续开展困境患者救助工作。作为国家心血管病区域医疗中心,该

院坚持发挥辐射带动作用,为各地困境先心病患者实施“发现一例,免费救治一例”的筛查救助。该院持续与珍惜生命基金会、中华慈善总会、云南省青少年发展基金会等10余家慈善机构合作,累计救助金额突破1亿元。该院还于2022年6月设立社会救助窗口,为困境患者提供社会救助一站式服务。

2018年以来,该院主动响应中共

“一带一路”倡议,助力医疗外交,用中国原创新技术,积极开展境外先心病免费救助活动,用医疗搭建起民心相通的桥梁。其中,一名来自老挝的女孩在出院前送给医务人员一幅画,画上有老挝和中国的国旗,一颗心连在中间。她指着那颗心让翻译告诉大家:“这是被治好的心,我的心被你们治好了。老挝和中国,我们的心也连在一起。”

云南省阜外心血管病医院相关负责人表示,该院坚持把“以患者为中心”的理念贯穿医疗服务的各环节,帮助患者解决看病就医过程中的急难愁盼问题,通过“有温度的服务”打造“有温度的医院”,助力医院高质量发展,为人民群众健康保驾护航。