

近日,2024中医医院管理大会在山东省济南市召开,与会者围绕国家区域医疗中心建设与发展、新质生产力引领公立医院高质量发展、城市中医医院发展、县级中医医院发展、绩效考核背景下公立医院创新运营管理、中西医协同“旗舰”医院高质量发展等内容,以会促学、以干促改,锚定新时代中医医院高质量发展目标建言献策,凝聚起推动中医药事业创新发展的强大合力。

本次会议还举办了平行论坛及圆桌论坛,与会嘉宾就推进中医药传承创新发展,推动卫生健康和中医药事业高质量发展出谋划策、贡献力量。



问道建设高质量现代化中医院

——2024中医医院管理大会观点撷萃

国家中医药管理局中西医结合与少数民族医药司副司长董云龙： 新质生产力赋能高质量发展

党的二十届三中全会作出了完善中医药传承创新发展机制的重要战略部署,我们必须深刻理解把握,把促进中医药传承创新发展摆在进一步全面深化改革的全局中谋划推进。

此次大会聚焦新质生产力赋能医疗机构高质量发展这一主题,共同探讨新质生产力赋能公立医院高质量发展的方向与路径。发展新质生产力是推动公立医院高质量发展的内在要求和重要着力点,也为全面深化中医药改革,推动公

立中医医院医疗技术进步、管理模式创新、服务能力提升提供了强劲动力。

在新时期我国发展新质生产力的战略布局下,我们通过全面深化医改,健全完善“一揽子”鼓励中医药服务提供和使用的政策机制,包括正在推进的符合中医药特点的医保支付方式改革,推动建立适应中医药行业特点的公立中医医院薪酬制度和编制动态调整机制,健全完善中西医协同发展机制等,进一步促进了中医药特色优势发挥,彰显了中西医相互补充、协调发展的显著优势。



董云龙



仝小林

中国科学院院士仝小林： 中西医结合助力精准医疗

中西医结合成为助力精准医疗的切实可行路径。在具体操作层面,要求我们不仅要传统中医理论进行深入研究,更要与现代科技深度融合,如利用基因测序、生物信息学等技术,揭示中药有效成分的作用机制,为精准用药提供科学依据。

在追求疗效提升的过程中,我们不能忽视对传统中医理论的传承。尤其是辨证论治作为中医的核心思

想,其背后蕴含的哲学智慧与文化底蕴,是中医区别于西医的独特魅力所在,需要更好地传承。

面对新时代新需求,我们需要以更加开放的心态,勇于接受新思想、新技术,将传统中医理论与现代科学技术相结合,创造出具有中国特色的医疗新模式,在助推中医药事业高质量发展的同时,更为推进全球医学发展贡献智慧与力量。

山东省卫生健康委党组成员、副主任,山东省中医药管理局副局长李明： 持续发挥中医药特色优势

中医医院作为中医药传承创新发展的重要载体,其发展水平的高低直接关系到中医药服务的质量和效益,关系到群众的健康福祉。

近年来,山东省坚持中西医并重的工作方针,聚力聚焦能力强、服务好、发展好、群众满意的目标定位,扎实推动卫生健康和中医药事业高质量发展,中医医院呈现出蓬勃发展的良好态势。

近年来,山东省中医医疗资源布局持续优化,建设3家中医类国家区域医疗中心、2家中西医协同“旗舰”医院、7家中医特色重点医院和1家中医药防治基地。政府办中医医院实现了省、市、县全覆

盖,三级公立中医医院绩效考核排名跃居全国第三位,二级以上政府办综合医院、妇幼保健院、专科医院全部设置了中医科,社区卫生服务中心和乡镇卫生院均建成高标准中医馆。

与此同时,山东省的中医医院发展环境得到持续改善,各级政府不断加大投入力度,政府办中医医院的财政拨款实现大幅增长。山东省中医药特色优势持续发挥,入选国家中医优势专科48个,国家中西医协同“旗舰”科室41个,创新开展齐鲁中医药优势专科集群建设及中医经典、中医治未病、中医外治、中医康复、中医护理“五个全科化”服务模式。



李明



王新陆

国医大师王新陆： 践行“知行合一”的管理智慧

在管理学领域,彼得·德鲁克的一句名言深刻揭示了管理的真谛:“管理是一种实践,它的本质不在于知,而在于行。”这句话不仅是对管理学科的高度概括,也为医院管理学指明了方向。

《黄帝内经》中“天人合一”的思想启示我们,医院应成为一个和谐共生的生态系统,其中,医生、护士、患者及家属等各方参与者相互尊重、相互支持。通过优化组织结构,强化团队协作及实施人性化管理策略,医院管理者可以营造一个积极向上的工

作氛围,提升团队凝聚力与执行力。与此同时,《黄帝内经》中“治未病”思想提醒医院管理者不仅要关注现有问题,更要预见并预防潜在风险,通过建立健全监控机制,及时发现并纠正偏差,确保医院运营的稳定。

《黄帝内经》中的管理智慧与现代医院管理理念相辅相成,共同构成了医院管理的新视野。在实践中,医院管理者应将古老智慧与现代管理理论相结合,注重知行合一,最终实现医院管理的全面优化与升级。

山东中医药大学党委副书记、山东中医药大学附属医院党委书记金锋： 改善服务 精益管理

高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务,是当前我国经济社会发展的主题,是中国式现代化的本质要求。公立医院作为卫生健康事业发展的主力军,在健康中国建设中承担重要角色。积极面对挑战,走在变化之前,成为所处行业的引领者,是每一名现代医院管理者肩负的使命与重任。

公立医院实现高质量发展,优质的医疗服务、临床科技创新、卓越的人才队伍建设、精益的现代化医院管理、温馨的人文服务、高效的运营保障支撑是题中之义。这就要求医院管理者更加关注提升患者体验、改善医疗服务、追求精益管理、注重员工感受,从多维度发力,助推医院步入高质量发展“快车道”。



金锋



高元坤

山东宏济堂制药集团董事长高元坤： 传承发展好中医药事业

此次大会的召开恰逢其时,会议规格高、范围广、影响大,汇聚众多专家、学者及高端人才,是一次中医药领域的盛会。

中医药是中国的,更是世界的,中医药发展是事关民族复兴的大事,已上升为国家战略。当前,中医药利好政策持续释放,为中成药行业带来了新的发展机遇。今年上半年,我国中成药出口同比增长超30%,行业整体表现出强劲的增长潜力。

中医药的发展广受关注,对天然植物药学的研究和应用更成为国内外

相关领域的研究重点。为传承发展中医药事业,宏济堂制药集团自1907年创办至今,已在专业领域深耕百余年,并获得持续发展。如今,宏济堂制药集团可以提供从药材种植到消费终端的“一条龙”药品服务,并打造了中医药全产业链、全生命周期的工艺和质量管控体系,制定了高于行业标准的内控质量标准。与此同时,宏济堂制药集团打造了中医药数智化新质生产力集群,利用5G互联网、数字孪生等技术,形成中医药大数据资产,助力中医药事业高质量发展。

本版由本报记者李季整理报道



平行会场一——绩效考核背景下,公立医院创新运营管理会议现场



平行会场三——城市中医医院发展会议现场



圆桌会议现场