

医院风景线

为老年人定制“髌爱行动”

□特约记者 高星
通讯员 荆彤 杨京

湖北省武汉市市民童婆婆已96岁高龄。近日,童婆婆在家中起床时不慎从床上跌落,疼痛难忍、无法起身,家人随即将其送往武汉市第四医院常青院区就诊。在常青院区骨科,经过检查后,她被诊断为右侧股骨粗隆间骨折。

老人岁数这么大,是进行保守治疗还是手术?常青院区骨科一病区负责人、副主任医师肖飞表示,如果进行保守治疗,老人将长期卧床,不仅易引发坠积性肺炎,还会导致下肢静脉血栓等多种并发症。对于具备手术条件的老人,通过积极治疗实现尽早手术、尽早下地康复,能有效提升生活质量。

医疗团队随即为童婆婆开通了老年人髌部骨折“绿色通道”,并确定

了微创股骨髓内钉固定的手术方案。该方案可以保留患者原有的髌部结构,创伤小、恢复快。考虑到童婆婆年事已高,医疗团队还组织了多学科会诊,完善术前检查与评估,制定了应急预案。

经过周密准备后,肖飞和团队成员为童婆婆施行手术,将错位的骨头复位并固定。手术仅用时20分钟,出血量只有50毫升。术后,童婆婆的疼痛明显缓解,很快就能正常翻身及坐起,48小时内即可下床。

“过去人们常常认为,老人年纪大了经不起手术,不如卧床静养。其实,这是一种误区。”武汉市第四医院副院长、骨科专家王俊文教授介绍,髌部骨折包括股骨颈骨折、转子间骨折、转子下骨折等,多发于65岁以上的群体。由于老人普遍存在骨质疏松等疾病,一些低强度的损伤,比如摔倒等,都很容易导致髌部骨折。

在过去,髌部骨折常被称为“人生最后一次骨折”,如采取保守治疗,1年病死率高达33.7%。根据《老年髌部骨折诊疗与管理指南(2022年版)》,老年髌部骨折在完善术前准备的前提下,应力争入院48小时内完成手术。但在现实中,不少老年患者存在高血压、糖尿病等基础疾病,入院检查和评估需要花费更长的时间,无形间拉长了整个手术周期。患者卧床时间延长,其痛苦和医疗费用也随之增加。

为改变这一局面,从去年9月开始,武汉市第四医院启动老年人髌部骨折“绿色通道”建设。该院骨科牵头,联合急诊科、心血管内科、神经内科、内分泌科,以及麻醉、检验、超声、心电、输血、放射等科室,共同梳理优化急诊接诊、入院办理、术前检查、评估、多学科会诊等一系列流程,确保符合手术条件的髌部骨折老人在48小

时的黄金时间内接受手术。

据统计,截至2024年12月,该院收治的髌部骨折患者中,85.25%的患者通过“绿色通道”完成手术,超过80%的患者手术时间控制在入院48小时以内。与“绿色通道”建设之前相比,髌部骨折患者的平均住院日减少4.69天,人均医疗费用减少6000余元。

“我们将‘绿色通道’建设称为‘髌爱行动’。”武汉市第四医院院长、骨科专家夏平教授表示,该院力争通过开通“绿色通道”、多学科诊疗等方式,让符合条件的髌部骨折老年患者实现“当天入院、次日手术、3天下床”,进一步提升髌部骨折的治疗效果,提高老人晚年的生活质量,同时减轻患者家庭负担和社会负担。下一步,该院将依托骨科市级质控中心,在华中区域搭建起老年髌部骨折标准化救治网络平台。

受灾群众
医疗有保障

2月10日,在四川省宜宾市筠连县第二中学校临时安置点,受山体滑坡灾害影响的群众的吃住、医疗等问题均得到妥善解决。图为一名医务人员在给受灾村民提供医疗服务。

视觉中国供图

沈阳市第四人民医院
推出AR智能就医导航

本报讯 (记者邹欣芮 通讯员李倩)近日,沈阳市第四人民医院的微信小程序推出“3D实景AR(增强现实)智能就医”导航功能。

该功能通过AR技术制作院内楼宇、楼层等诊疗区域模型,给使用者带来直观的实景导航体验,帮助使

用者快速精准找到就诊区域,实现“少等、少跑、少绕”。导航地图不仅覆盖了院内科室诊区、检验检查点、洗手间、药房等常规点位,更增加了院区相应楼宇之间的户外路线,进一步提升患者院内就医通行效率和就医体验。

三台县中医院
首用无人机配送中药

本报讯 (特约记者喻文苏 通讯员唐蓉)近日,四川省绵阳市三台县中医院首次利用无人机进行中药配送,成为全国县域首家采用此技术的医疗机构。这一创新举措提高了中药配送效率,并为患者提供了便捷、高效的服务体验。

当日上午,三台县中医院中医高松来到北坝镇中心卫生院百坝分院,为患者查房、会诊,并通过医联体协作平台为患者开好中药处方。三台县中医院智慧共享中药房工作人员收到处方后,进行审方、调配、打包等一

系列操作。随后,将调配好的药品装入特制的运送箱,直接由无人机送往北坝镇中心卫生院百坝分院,整个过程耗时不到半个小时。

自打造县域中医医联体协作平台以来,三台县中医院以智慧共享中药房为抓手,致力于利用现代信息技术优化中医药服务流程。此次引入无人机配送技术,大大提升了中药配送效率。在整个配送过程中,该院通过智能管理系统对无人机进行实时追踪和监控,保证其配送的准确性和安全性。

无锡市儿童医院
持续关注儿童青少年心理健康

本报讯 近年来,江苏省无锡市儿童医院(江南大学附属儿童医院)致力于为儿童青少年提供全面的心理健康支持。

2024年,该院开设心理门诊,截至目前已为4000余名儿童青少年提供个性化诊疗方案。同时,该院携手无锡市红十字会成立无锡市红十字儿童青少年心理健康工作站,聚焦心

理健康促进工作,提供专业心理咨询服务。此外,该院将工作关口前移,打造更贴近儿童青少年的科普阵地,通过举办各类心理健康论坛和健康教育活,普及心理健康知识,提升公众对儿童青少年心理健康问题的认识和重视程度,为儿童青少年健康成长保驾护航。

(刘婷)

淮安市第二人民医院
ECMO助力打赢生命保卫战

本报讯 近日,一名67岁的患者因出现发热、呼吸困难等症状,被紧急送到江苏省淮安市第二人民医院救治。该院专家紧急启用体外膜肺氧合(ECMO)系统,把患者从生死边缘拉了回来。

据悉,患者入院时已经出现严重的呼吸衰竭,血氧饱和度持续下降,

CT检查结果显示双肺出现大面积白色区域(即“白肺”),情况十分危急。该院急诊与重症医学部主任石岩决定紧急启用ECMO系统,同时,为患者进行抗感染、抗炎、营养支持等综合治疗。医护救治团队与“死神”展开殊死搏斗,最终打赢了这场生命保卫战。

(王思雨)

江南大学附属医院：
以“三融三强”带动跨越式发展

“三优化”提升管理水平

优化运营模式。江南大学附属医院注重质效提升,以业财融合为抓手,全面提升医院运营质量和效率。医院开展门诊服务优化专项行动,着力优化每一个服务环节,提升患者满意度;建立公立医院价值医疗体系建设模式下的医保费用模型构建、辅助决策应用系统及一体化成本核算系统。

近年来,江南大学附属医院效率效益指标持续优化,2024年门诊接诊人次同比增长12%,出院人次同比增长11.41%,门诊、住院均次费用同比分别下降6%、7%,患者满意度达95%以上。

优化学科梯次建设。江南大学附属医院依托市校共建机制科学制定学科提升计划,推行“3+3+3+X”学科梯次建设及“A+B+C”学科发展体系,

以国家中医重点学科暨江苏省医学重点学科烧伤外科学、江苏省医学重点学科建设单位肿瘤学、江苏省中医重点学科消化病学为龙头学科,集中优势资源筑高原、建高峰,并带动其他专科学科协同发展。

优化核心技术。江南大学附属医院引入双PI(项目负责人)机制,聚焦烧伤创、肿瘤、消化等领域的疾病诊疗联合攻关,完善绩效考核机制,推

动原创性疾病预防诊断治疗新技术、新产品、新方案和新策略等产出。

江南大学附属医院通过创伤救治中心实体化运行成功打造“黄金救治圈”,保障急危重症患者得到24小时高效救治,全年收治创伤患者近千名,抢救成功率达94.4%,2024年正式获批江苏省创伤区域医疗中心。

江南大学附属医院不断突破技术瓶颈,开展各类新技术、新项目,如在内率先开展达芬奇手术机器人辅助下经脐单孔免举宫宫颈根治术,完成锡城首例人工心脏植入术。

依托新一代全数字化PET/CT系统,江南大学附属医院在肿瘤精准诊断、疑难危重症疾病诊疗等方面实现了新跨越。

主委2名、省级医学分会副主委3名,拥有享受国务院政府特殊津贴专家1名。

统筹人才服务,营造良好发展环境。江南大学附属医院着力营造“开放聚才、精准引才、科学育才、用心留才”的人才成长成才生态。依托市校共建重大成果——临床医学博士点的成功设立,医院与江南大学各学院骨干力量联合建立多个科研团队和设备共享平台。医院与高校携手打造双聘平台,探索“校编院管”“院编校管”机制,实施能上能下的岗位聘任机制。医院按照“合理定编、按需设岗、择优聘用、科学考核、合同管理”原则,打造“塔尖尖、塔身壮、塔基实”的金字塔形人才梯队。医院建立院科两级绩效管理制,重点体现医务人员的劳动强度、技术难度和技术风险,真正实现多劳多得、优绩优酬。

“三统筹”加速人才集聚

江南大学附属医院落实基层组织“双带头人”和“双培养”机制,探索党支部参与科室重要事项决策制度,搭建起高端人才“敢闯”的创业平台,以“三统筹”把组织优势转化为人才工作高质量发展优势。

统筹人才引进,激发“以才引才”效应。江南大学附属医院聚焦博士引进、博士后培养、学科带头人引育,全力推进“鹰才”计划,高质量推进“诊疗能力登峰、科学

研究高峰、人才引育聚峰、中医服务造峰”“四峰”计划,成功引进多个顶尖医学专家团队。近3年,依托大学直属附属医院突出优势,医院引进近50名博士,获批国家级博士后科研工作站及省示范博士后科研工作站,5年来共计有28名优秀博士后进站,主持各类科研项目近50项。

统筹人才培育,提升自主“造血”能力。江南大学附属医院因地制宜完善配套政策,实现对人才全方位全周期的优化管理;对临床优秀学科带头

人、优秀学术骨干、优秀青年医师等人才进行多层次培养,制订多维度周期目标,逐步融入临床研究与多学科交叉研究,引导人才从“临床型”转向“临床科研型”。

近3年,江南大学附属医院培育博士、学科带头人23名,新增省有突出贡献中青年专家、省级“333”高层次人才、省级“双创博士”、省级卫生(中医药)领军人才29名。

江南大学附属医院现有中华医学会分会主委1名、省级医学分会候任

“三协同”激发
科技创新活力

江南大学附属医院持续发挥国家“211工程”重点建设高校、“双一流”建设高校江南大学直属附属医院战略平台优势,全面提升医学创新能力,以“三协同”激发科技创新活力,为科研团队打造“敢首创”的创客空间。

组织聚力与科技创新协同。江南大学附属医院聚力重点项目建设,依托院校一流学科支撑、江苏省研究型医院建设和无锡市转化研究所专项经费支持,重点培育了一批特色鲜明、优势突出的转化医学项目,并成功加快了百万元转化项目落地。江南大学附属医院还积极推动市转化医学中心与江南大学转化医学研究院一体化建设,促进医产学研深度融合,形成多点发力、衔接互补的科技成果转化生态。医院先后挂牌无锡市转化医学研究所、上海市分子影像重点实验室临床转化中心。

临床驱动与优质体系构建协同。江南大学附属医院依托国家应急医学中心分中心、教育部创面修复技术工程中心、江苏省创伤救治区域医疗中心、江苏省烧伤紧急医学救治中心等11个国家级、省市级中心和研究平台优质临床科研资源聚集优势,广泛开展临床研究项目;持续加快研究病房设置,把科研成果真真切切地落在临床上;与生物医

药、特医食品、人工智能、医疗大数据等企业或研发机构共同建立5个生物医药协同创新基地;鼓励社会资本积极参与基地建设,融合技术、平台、资金和人才等产业发展要素,围绕药物和医疗器械研发中的关键共性问题开展联合攻关;加强转化支撑平台建设,已建成的转化信息平台进入实质化运行阶段,为临床研究及成果转化提供平台支撑。

交叉融合与医学创新转化协同。江南大学附属医院以临床医生骨干团队为中心,联合生物、材料、影像、工程技术等团队,大力推进学科交叉融合,从而实现“走出科研、迈向市场、服务临床”的目标;在重点学科和培育科室配备专职人员,设立临床科研岗,鼓励科研岗人员树立“围绕临床做科研,做好科研为临床”的理念。目前,医院14个联合科研团队正围绕生命医学重大科学问题开展协同攻关。

江南大学附属医院将始终以满足人民群众健康需求为导向,在医工融合、医研融合、医企融合、医管融合四大创新机制催化下,加快整合医、政、产、学、研、资等资源,不断挖掘医学创新转化潜力,让医学科学进步、医学创新转化成为医院高质量发展的不竭动力。

(丁一 谢霜)